

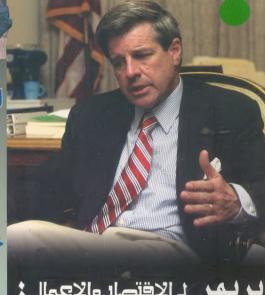
د. عاطف عبيد: الاقتصاد الأصري يتعانى...

> دبي تنجح في الامتحان

خلفيات إنسحاب "سيتي بنك" من "السعودي الأمريكي"

بنك المدينة : سياسة "أكل العنب"

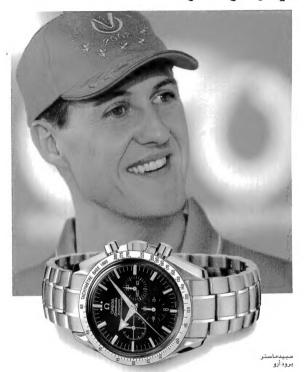
-AWTTE 2003 تظاهرة سياحية عربية في بيروت



بريمر دالاقتصادوالاعمال:

القرار الاقتصادي سد العراقسين (

مايكل شوماخر



أومينا سبيدماستر هي الساعة الكرونوغراف الوحيدة التي صعدت أمام تجارب وكالة الفضاء الأميركية (تاليا مي تجارب وكالة الفضاء الأميركية (ناسا) لمدة سنتين متثاليتين، ومقد ذلك العين، وهي تثبت جدارتها هي أصعب المراجعة خلال الرحات الفضائية . حيث تصل السرعة إلى ١٠٠٠ ، ٤ كلم/ساعة، والمعلى هيزية إمان تجدم فيها الخادية وعليه، فنن المبدعي أن يرتدي بطل العالم للمرة الخاصة الكرة رخياة، هي المالي.



مع وصول هذا العدد الى أيدي القراء ينعقد في عمان ملتقي الاردن الاقتصادي برعاية وحضور العاهل الأردني الملك عبدالله الثاني، والذي تنظُّمه مجموعة الاقتصاد والأعمال بالتعاون مع مؤسسة التمويل الدولية JFC ، و يتكليف من الحكومة الأردنية. و هذا الملتقي المتوقّع أن يستقطب نحو 500 مشارك من رجال الأعمال العرب و الأجانب، بتناول في يومه الأول مناخ و فرص الاستثمار ف مختلف القطاعات الاقتصادية في الاردن، كما يتناول في يومه الثاني، وعبر ندوة موسعة، عملية إعادة إعمار العراق ف حضور وزراء عراقيين و بمشاركة ممثلين عن معظم الهيئات الاقتصادية والمهنية في

و تزامناً مع هذه الندوة حول إعادة إعمار العراق، أجرت "الاقتصاد والأعمال" ف بغداد حديثاً شاملاً مع مول يريعر المدير الاداري لسلطة الائتلاف المؤقتة، في محاولة للوقوف على الرؤية الأميركية حول مستقبل العراق وإعادة إعماره. وقد تناول هذا الحديث، ولعلَّه الأوّل يدلى به بريمر لطبوعة عربية، إستعراض الوضع الأقتصادي ف العراق، والانجازات التي حققتها سلطة الائتلاف المؤقتة (CPA) على مدى الأشهر الأربعة الماضية.

إلى ذلك، تضمّن هذا العدد حديثاً شاملاً مع رئيس مجلس الوزراء الصرى د. عاطف عبيد الذي أجاب على الأسئلة المتعلَّقة بالإنعكاسات التي خلقتها خطوة تعويم الجنيه. كما تحدّث عبيد عن الديون التعثّرة في القطاع الصرق، وعن التدفقات الإستثمارية إلى مصر وعن النشاط السياحي والصناعي

وبعد ثلاثة أيام فقط على انعقاد ملتقي الأرين الاقتصادي، تنظّم مجموعة الاقتصاد والأعمال بالإشتراك مع وزارة السياحة اللبنانية الملتقي العربي الدولي للسياحة AWTTE 2003 الذي يضم معرضاً سياحياً يحتوي على نحو 16 جناحاً وطنياً عربياً و أجنبياً إلى جانب مشاركة مجموعة الادارات الفندقية العربية والأجنبية والعديد من أصحاب مكاتب السفر و السياحة من منظَّمي الرحلات في أوروبا وآسيا. الشركة العربية للصحافة والنشر والاعلام ابيكو ش.م.ل. بصدر عنها محلة

رئيس التحرير: رؤوف أبه زكي النير السؤول: اميل خوري

The Arab Press for publishing and info. Co. APPICO S.A.L. Publishes

Al-Iktissad Wal-Aamal

Arab Business Magazine

Editor in Chief: RAOUF ABOU ZAKI

HEAD OFFICE:

Lebanon: Beirut, Minkara Center P.O.Box: 113/6194 Hamra-Beirut 1103 2100 Tel: 353577/8/9 - 780200 Fax: 00 961 1 354952 Email: iktissad@iktissad.com

SAUDI ARABIA: P.O.Box: 5157 Rivadh 11422 Tel: 4778624 - Fax: 4784946

Email: aiwaksa@nesma.net.sa U.A.E.

P.O.Box: 55034 Dubai Tel: (971-4) 2941441 Fax: (971-4) 2941035 Email: aiwa@emirates.net.ae.

www.iktissad.com

Advertising Director: Kamal Kazan advert@iktissad.com

سعر العدد

 لبدان 6000 ل.ل. • سورية 150 ل.س. • الاردن 4 ديدارات السعربية 25 ريالا • الكريت 2 بيتار • البعرين 2.5 نيتار قطر 25 ريلا • الامارات 25 درهما • عمان 2.5 ريال اليمن 500 ريال • مصر 10 جابهات • ليبيا 9 بداير * عرض 10 يتاثير * القرب 70 درهما

· FRANCE - GERMANY - GREECE - ITALY - SPAIN - SWITZERLAND 8 Euro · CYPRUS 4 LC · U.K. 4 LS · CANADA \$ 11 · AUSTRALIA \$ 10 Aus · U.S.A. \$ 8

الدول الغريبة 80 \$ الحول الاوروبية Euro 80 الدول الاميركية 100 \$

ABC

التوريم، الشركة اللبنانية لتوزيع الصحف والطبوعات



محتويات نشرين الأول/ اعتوبر 2003

الاقتصال والاعمال العدوو

الافتناصة

6 اجتماعات صندوق النقد والبنك الدولي: دبي تنجح في الامتحان اقتصاد واعمال

- 10 ملتقى AWTTE 2003 يستقطب مشاركة عربية ودولية واسعة
- 14 خلفيات خروج "سيتي بنك" من إدارة البنك السعودي الامريكي
 - 20 رياض سلامة ... خدموك
 - 22 ملف بنك الدينة وسياسة "أكل العنب"

40 باول بريمر: القرار الاقتصادي بيد العراقيين!

48 د. عاطف عبيد لـ "الاقتصاد و الأعمال: الاقتصاد المصرى يتعافي المقال 58 اللا توازن

- 60 الرئيس بشار الأسد يفتتح مدينة المعارض الجديدة
- 62 سورية: مصرف متخصص لتمويل للشاريع الصغيرة والتوسطة
 - 66 قانون "أميركي" للاستثمار في العراق
- 68 وزارة التجارة العراقية: ندرس المحلة الانتقالية للتحول الاقتصادي 72 البحرين: مشاريع استثمارية بأكثر من ملياري دولار

عرب وعالم

- 74 القمة السعودية الروسية: نقلة نوعية تعاون عربي
- 76 الجلس الاقتصادي الاجتماعي: الانضمام إلى منطقة التجارة شركات
 - 80 شركة سنتشوري 21: الوساطة العقارية المحترفة

تامین

- 86 قطاع التأمين في الإمارات: ملاءة مالية عالية ومنافسة حادة سياحة
 - 90 فور سيزنونز: فندق النخبة

المصرفية 99 المصارف الأجنبية في العالم العربي

- 100 أخبار المصارف
 - اقتصاد جديد
- 108 التحضير لتأسيس شبكة هيئات تنظيم قطاع الاتصالات
 - 114 جديد الشركات

نقل جوي 122 ايرباص تتفوق عالماً بحصة 61 في المئة

- 126 بى أم دبليو الفئة الخامسة: إبداع بافاري ببصمة لبنانية









THE TICK-TOCK YOU FEEL INSIDE



Ladies' and men's models, steel or gold, with or without diamonds, metal bracelet or leather straps.

BAUME & MERCIER

www.baume-et-mercier.com



اجتماعات صندوق النقد والبنك الدولي دبي تنجح في الامتحان

ی "برافر" دیچ فیانة وحکرمة ومسؤولین وفریق عمل. ■ نااحدث الذي شهدته بدبي، به بل صد عمته، في استفادتها الاجتماعات السنویة اصندوق النقد والبلات القد والبلات القد والبلات القدولية و تسويق، بل الدريج و تسويق، بل استمالات لا يضافيه أي حدث آخر درجت ديي على إقامت.

ظاف نجمت نبي، في أمتمان التنظيم لأكبر تظاهرة المتصادية مصرفية معداً من خالتها المتنظيم ستوى مقدّماً من التنظيم بستوى مقدّماً من التنظيم بعسـ إلى من حيث نوعية الماشاركين فيها. لقد تجمت دبي في تقديم مسـ توى من التنظيم بعصـخ أن يكون نمونجاً ومثالاً و تجربة يمكن الاستفادة منها حتى في واشنطن حسب قول رئيس الدورة الطالبة للاجتماعات. كان الامتمام بكل جوانب المحدن وبكل تفاصيله لا سيما الدقيقة منها، بدءا من المحرف إلى المظارحين الخروج منه مروزاً بالاستقبالات لبي كل ببي عجندة لخدمة الحدث والمشاركين فيه يروزاً بالاستقبالات لبي كل ببي حجندة لخدمة الحدث والمشاركين فيه لبي كل ببي حجندة لخدمة الحدث والمشاركين فيه الذي كل بدي بنفسه وساعة بالعثم، كل الإجراءات الذي كان يتابع بنفسه وساعة بساعة، كل الإجراءات الذي كان يتابع بنفسه وساعة بساعة، كل الإجراءات المنافذة ويمغل التوجهيات للودانية بشانها.

وبمقدار ما نجحت دبي في امتحان تنظيم هذا الحدث الدولي بمقدار ما نجحت أي نجاح، في الترويج عن نفسها فقد مت صورة مشرقة عن كل ديني وعن كل الإمارات

بهستوى رأق وبأسلوب شهق ورشيق مصحيح أن دبي لم تبخل بشيء في مسيل الدريج في إعظاء صورة ((mmge) لاقفة) إلا أن نذلك يُعدّ استثماراً مجدياً للمستقبل له مردوده الذي حيث لها تجربة نمونجية في حيث لها تجربة نمونجية في

وممالا شك فيه أن نجاح دبي في عمليتي التنظيم والترويج قد تجلَّى في كل مكان، وبدا كأن دبي كلها تشارك في استضافة هذا الحدث. وسيكون لهذا ألنجاح مردوده الكبير والذي جاءت بوادره الأولى من خلال إعلان العديد من الوقود الشاركة عن إجراء حجوزات لقضاء إجازة عيدي الميلاد ورأس السنة. كما كان هذا النجاح موضوع تنويه من الجميع، ولم يتردُّد رئيس الدورة للاجتماعات السنوية، وهو سويسري - في القول: "أنه عندما ستنعقد هذه الاجتماعات في واشنطن سنستفيد من تجربة دبي في هذا للجال. ومن المعروف أن حكومة دبى بدأت في وقت مبكر بالترويج لهذا الحدث عبر مختلف الوسائل وشكلت هيئة خاصة لهذه الغاية "دبي 2003°، فضلاً عن أنها شيّدت مركزاً خاصاً يتسعّ لاستيعاب هذا الحدث وتم إنجازه في فترة زمنية قياسية". وينجاح ديي في هذا الامتحان، فإنها تكون قد قدّمت نمو ذجاً على كيف أن إمارة صغيرة قادرة على تنظيم مثل هذا الحدث الكبير والإيفاء بكل الالتزامات التقنية والتنظيمية والأمنية. وهذا النموذج يمكن أن يكون ذا بعد عربي، إذ يؤشر أن لدى العرب إمكانات ضخمة قادرة إذا ما توافرت الظروف المناسبة لاستخدام هذه الإمكانات.

الحضور العربي

وهذا النجاح الحقق على أرض عربية ولأول مرة، يقود إلى

الإشارة إلى الحضور العربي
في هذه الاجتماعات وإلى مدى
شكنهم من استقطال مذه
للناسية للترويج للبلدان
للناسية للترويج للبلدان
العحربية، من الملاحظ أن
العددكان كثير أنسبياً
لافت أموان سجل فياب
لافت أموان سجل فياب
لافت أمس لوبلدان شمالي





من دول المشرق ومن بلدان الخضور المعدي آدر القرب الحضور المعدي آدر القرب الجغور أمين من المخاور المدي أدر القرب المعدي أدر المدين الكبت القائم نتيجة تعقر المساوكة للكثير من المساوكة للكثير من السوية تمامات السوية لصندوق النقة السابية الصولوبين جزاء السنوية الصندوق النقة المينة الصولوبين جزاء والبيئة الدولوبين جزاء السنوية المندوق النقة المينة الدولوبين جزاء السنوية المندوق النقة المينة الدولوبين جزاء السنوية المندوق النقة المينة الدولوبين جزاء المينة الدولوبين النقاء المينة المين

التداعيات والتأثيرات التي

نتجت من (هداد 11 أيلول/سبتمبر 2000.

إلاأن هذا الحضور العدى يه محكس نشاطاً مو إنياً في
مجال الترويج العربي من خلال هذه المناسية، عيث لم
تحصل الإفادة التي كانت ممكنة ومرجوة من إقدام
البلدان العربية على طرح فضاياها وتصويق برامجها
البلدان العربية على طرح فضاياها وتصويق برامجها
البلدان العربية على المنافي القرال في العالم، حتى أن الخطاب
المحربية المهر صانعي القرال في العالم، حتى أن الخطاب
العربية الموحد الذي يرجعت الوقود العربية على إلقائه
سنويا، جاء كالاسبكيا، وتقليدياً وخلا من أي نبض يعكس
المدونية الكذان العربة شكل أساس.

وباستنداء بعض النشاطات العربية للتواضعة مثل: الإجتماع الذي مما إليه صندوق النقد العربي للناقشة بعض إقتصادات الدول العربية، والندوة التي تنظمته السعودية حول اقتصادها، ونشاطات البحرين الكثفة، والتوريج لمرفأ البحرين المائية، ومؤتمر البئوك الإسلامية. باستنداء ذلك، فإن ما تبقّى من نشاطات كان عبارة من حفلات استقبال تناسقت وتعارضت، وكان "كل يعني على ليلاء".

العراق: الوضوع الأبرز

أما على صعيد اجتماعات الصندوق والبنك فإن المداولات والمداخلات تركّزت، إضافة إلى القضايا المتكرّرة، على ثلاثة موضوعات رئيسية.

رسمي من المراحد مدولة الرسيد المراق وإعادة إعساره و المدولة وإعادة إعساره استحوذت على الاهتمام الأبرز لاسيما من قبل الجانب الأميركي الذي حال تسويق قضية إعادة إعمار العرب لدى البلدان التي ستشارك في اجتماع الدول الماحة الذي ينعقد في وقت لاحق من الشهر الجاري، كما سعى الجانب الأميركي على حث الدول لاسعيا مجوعة الاميريكي على الجانب



. الشيخ مصد بن راشد متحدثاً إلى رئيس التمرير رِوُوف أبو زكي وبدا إلى يعيثه جمعة اثاجد

أجل المساهمة في تمويل إعاداً، ومما عزر أعاداً، ومما عزر المشاركة المحرافية في المحروفية في المحروفية ويواد المحروفية ويواد ضمة تحو المحروفية ويواد ضمة تحو المحروفية ويواد ضمة تحو المحروفية ويواد ضمة تحو المحروفية ويواد المواني ويواد أما المحروفية المحروفية ويواد أما المحروفية المحروفية ويواد أما المحروفية المحروفية ويواد أما المحروفية ويواد المحرو

ولوحظ أن العاشق الأساسي الذي يواجه

الدول المائحة كما يواجه الصندوق والبنكُّ الدولِّي يتمثل في الإشكالية القائمة حول الشرعية الدولية الدحكم القائم في الإشكالية القائمة حول الشرعية الدولية الدحكم القائم باعترات دولي بشرعيتها سواء على المستوى الدولي أو المستوى الدولي فالقروض تُعطى لدولة ذات سيادة، وهذه القاعدة ليست قائمة بالنسبة إلى العراق في الوقت

أما الأمر الشاني الذي استاثر بالاهتمام فتمثل في محاولة المؤسسين الدوليتين ومعهما الدول المعنية في للمة ما أمكن من النتائج السلبية التي نتجت عن فشرا المعنية في المحاولة الذي انحقد الشهو الماضي وخرج بنتائج مخيبة على صعيد القضايا المتعلقة بمنظمة التجارة المعالية ، وقد حاولت اجتماعات دبي راب الصدخ الذي نشأ بين الدول المتقدمة والدول الذامية ، والتخفيف من أدار هذا التباين الحواد في الدول الذامية ، والتخفيف من أدار هذا التباين الحواد في المواقد.

كذلك برزت في اجتماعات دبي محاولات الضغط على حكومة الصين من أجل رفع قيمة عملتها، نظر ألبى القدرة التنافسية الإضافية التي اكتسبتها السلم الصينية في الأسواق الخارجية لاسيما في أسواق الولايات المتحدة الأميركية. وفي هذا اللسياق يتبغي التذكير بأن الصين اقدمت في السابق على خفض قيمة عملتها بفية تذمية صادراتها بناء على ترصفة من البنك الدولي.

و ذلاصة القول، أن هذا الددت الذي تُجدت دبي في لحت الله و تنظيم شكل فرصة شيبة أن تتكرّر في وقت منظور، أمام البلدان العربية لعرح قضاياها و هم هما كان من كان من للمكن أن نطقي على إجتماعات الصندوق و البلك إلا أن هذه الفرصة لم يتم استفلالها ولو بالحدّ الأدنى إلا أزي هذه الفرصة لم يتم استفلالها ولو بالحدّ الأدنى مجمل القضايا الطروحة.



اعتراف عالمي



اعتراف عالمي



اعتراف عالم

تميز محلي. وتقدير عالمي

HSBC يفوز بثلاثة من جوائز يورومني العالمية بما فيها جائزة "أفضل بنك في الشرق الأوسط".

تحن في HSBC نتميز بهبرة فريدة ذات أسس راسفة في منطقة الشرق الأوسط تلك المبرة التي ساعدتنا على تحقيق الحلى مستويات الامتياز المالي. الأمر الذي جعل التقدير العالمي على إحجازاتنا نتيجة طبيعية.

على مدى ١٩٠ أعوام، كنا دائماً البنك الأكثر تواجداً وانتشاراً في الشرق الأوسط ومع تنوع خدماتنا بين الخدمات

المصرفية الشخصية والتجارية والعاصة وهدمات الاستقدار والقدمات المصرفية الإسلامية فقدن تصرص دائما على تصميم منتجاتنا وهدماتنا التقافق مع استياماتك العاصة. إضافة الله ذات الله إما أحدى أكبر المؤسسات المائية على مستوى العالم فإن الله يقيع المدائنا الاستفادة من خبرتنا العالمية الذي يمكنهم الاعتداد عليها.

فاذا كنت تبحث عن شريك مالي اعترف العالم له بالتمين يرجى زيارة موقعنا على الانترنت www.hsbc.com



ملتقى AWTTE 2003 يستقطب

مشاركة عربية ودولية واسعة

التجارة البينية مشيراً في هذا الصدد إلى أن

السياحة العربية البينية تشكل نسبة 42 في

المثة من حركة سفر المواطنين العرب خارج

أوطانهم بسبب الأحداث الدولية خصوص

بعد أحداث 11 أيلول/سبتمبر وتكثيف

جهود الترويج للسياحة العربية البينية من

جانب وزارات السياحة العربية ومؤسسات

القطاع الخاص المعنية. وقال إن التعنَّت الذي

يلقاه السائح العربي في منافذ السفر العالمية

يجب أن يكون حافزاً سلبياً لسفر العربي

لغير المقاصد العربية. وقال وزير السياحةً

المصري أن المجلس الوزاري لوزراء السياحة

العرب لعب دوراً فيزيادة التبادل السياحي العربي خصوصاً وأن بلدان المنطقة توفّر

مجموعة متكاملة من المنتجات السياحية

التي تغنى العرب عن القاصد الخارجية.

وأشار في مدا الصدد إلى تنامى حركة

السياحة العربية إلى مصر حتى بلغت ق

العام الأخير أكثر من 25 في للثة من إجمالي

حركة السياحة الوافدة، حيث بلغ عدد

السائدين العرب لهذا العام أكثر من مليون

سائح. كما أشار البلتاجي إلى نجاح فرصة

السيآحة لدول حوض البحر ألتوسط التم

عُقدت في القاهرة مؤخراً معرباً عن امله في

نجاح ملتقى السياحة العربى الذي تنظمه

مجموعة الاقتصاد والأعمال بالثعاون مع

منظمة السياحة العربية في الشهر القبلِّ.

وأوضح البلتاجي حاجة القطاع السياحي

العربى فهذه للرحلة إلى برنامج لتسويق

ي بدا المدّ المكسي ق الإعداد للملتقي

المحربي المدلي للسياحة والسخر

المرابي كالسياحة والسخر

المرابي كالمرابي كالمتحدث بيروت بين

بيروت للمحاوض إكاقال الذي يرمل

بيروت للمحاوض إكاقال الذي يرمل

مجموعة الاقتصاد والأعمال بالاشتراك مروزة السياحة اللبتانية ويراثة

وزارة السياحة اللبتانية ويالتعاون مجمعة إعادة الدول العربية

وفي أطار العربية للاقتصاد والأعلاقة ويلالتعاون مجمعة والقادل العربية ويلانا العدد، وانطلاقاً

من الاهتمام العربي، كان اللتقى العربي من الالتقى العربي الدول غلسياء لموضوع مؤتمر مصحفي الدول غلسية أن اللقامة برجامة الدول العربية أن القامة بين بالماسة الأمن العام عمرو موسى رشارك المهدون المسياحة العسرية معمدورة عبد وزير السيحانة اللبنائين، عنا اللبنائين مناهم عبد اللعام عبد اللعام سفير البنان في القامرة عبد اللطيف مطبول ومدين عام مجموعة الاقتصاد والأعمال رؤوف الهوزية عام اللعيف الأعمال والأعمال رؤوف الهوزية المتحسان

عمرو موسى

شذد عمرو موسى الأمين العام لجامعة الدول العربية على أهمية تعزيز العمل العربى المشترك خصوصاً في المبالات الاقتصادية وأشار إلى أهمية الدور المتنامي للقطاع الخاص العربي في دعم العمل العربي المشترك، مؤكداً أن الجامعة العربية ترعيّ وبالاهتمام نفسه مسيرة القطاع الخاص ف الملدان العربية وصولا إلى تحقيق تنمية مستدامة تجثى ثمارها كل الشعوب العربية. وأشاد عمروموسى بمجموعة الاقتصاد والأعمال مثمنا الاهتمام الذي توليه المجموعة للتعاون الاقتصادي العريى والدور الذي تقوم به على صعيد تنظيم الملتقيات والمعارض والترويج للاستثمار في البلدان العربية مشيراً إلى استعداد الجامعة للتحالف مع أي كيان من شأنه تعزيز مسيرة العمل العربي المشترك.

ممدوح البلتاجي

من جهته أكدممنوح البلتاجي وزير السياحة الصري إمكانية أن تقوم السياحة العربية البينية بتعريض الضمور في مجال



من البيسار: د. ممدوح البلقاجي، عمرو موسى، د. على عبد الله، رؤوف أبو زكى

وترويج السياحة العربية البينية مشيراً إلى أن جهود الاقتصاد والأعمال تصبّ في هذا الاتحاد.

الوزير عبدالله

ثم تحدث وزير السياحة اللبناني د. على عبدالله فقال: "إن هذا الحدث السياحي الهم إنما يعكس أهمية الموقع الذي يمثلة لبنان على خريطة السياحة العربية. فلبنان هو بلد السياحة والاصطياف والمحطة الثلي للأشقاء العرب، يقصدونه للراحة والاستجمام بغضل مناخه وطبيعته وبغضل انفتاحه الاجتماعي وتنوعه الثقاني... ولقد بدأ لبنان يستعيد بريقه السياحي بعد الإنجازات الكبيرة التي تحققت على صعيد البنية التحتية وعلى صعيد البنية الفندقية. وشهد موسم اصطياف مميزاً هذا الصيف فاق التوقعات كما فاق الموسم الغائث الذي كان مميز أ أيضاً. أضف إلى ذلك أن لبنان يكتسب أهمية إضافية في احتضانه هذا الحدث السنوي نظراً إلى ما يملكه من وسائل إعلام ومحطات فضائية، ونظراً إلى مناخه ونشاطه الإعلامي، الأمر الذي يجعله مركزاً معيزاً لترويج السياحة ليس في لبنان وحسب بل وفي كل البلدان العربية وما فيها من مؤسسات ومنشآت سياحية".

وأضاف: "غير أن أهمية هذا الحدث الذي تحتضنه بيروت لا تكمن في بعده



Annual Calendar by Patek Philippe أنت في حقيقة الأمر لا تملك ساعة باتيك فيليب. بل هي أمانة في يدك تنقلها بعناية الى الأجيال التادمة... الى أقرب الأحباء.. الأقارب.

اللبنانى وحسب بل في بعديه العربس والدولي، فعلى المستوى العربي نامل أنَّ بشكل هذا الحدث السنوى إطارآ لتعاون سياحى عربى باتجاه تطوير هذا القطاع وتعزيز السيآحة البينية لمالها من مردود اقتصادى واجتماعي وثقاق وقومي و بالتجاه تو فير كل السيل والتسهيلات من أجل اجتذاب المال العربى ومن ثم الأجنبي نُمُو الشاريع السياحية المُختلفة. أما على المستوى الدولي، فنأمل أن يتحول الحدث إلى بورصة للسباحة العربية بحيث تكون منصة لبيع المنتج السياحي العربى إلى الخارج. فصحيح أنه من الأهمية بمكان تحسين وتطوير السياحة الداخلية في كل بك عربي والسياحة البينية العربية، لأنه في الأهمية نفسها السعى إلى اجتذاب السياحة الخارجية التي لايقتصر مردودها على المستوى الاقتتصادي وحسب بل على المستوى السياسي

وختم، "نصر تأمل في أن يشهيد ملتقي وختم "نصر تأمل في أن يشهيد ملتقي الاستادة على يدود هذه السماد والأعمال، مهمومة الاقتصاد والأعمال، هذه المجموعة الشخصصة في تنظيم الأحداث الاقتصادية والاستقدارية والسياحية والشيودية إلى ولا استقطاب الشيادات الصريبية إلى ملتقابات المتعابات المتعابات التقابات التقا

أيو زكي

م تحدَّث مدير ما مجموعة الإقتصاد والأعمال رؤوف الهو رقع الله اليعمي اليوم في رحاب جامعة الدول المحربية التحدث عن المدينة التحدث عن المدينة المدينة التحدث عن المدينة المدينة المدينة من المدينة المدينة من المدينة والمدينة والمدينة والمدينة من الساحة وقد أما المدينة من المحامدة وقد أما المدينة من المحامدة وقد أما المدينة من المحامدة وساحة وسلام وسل

للعنية أو المُهمة بالبلاقق السياحية.

اللبنانية مشكورة، فقتها بمجوعة الاقتصاد
والأصال وكلفتها تنظيم هذا العدام، وتضطلع
والأصال وكلفتها تنظيم هذا العدام، وتضطلع
المجموعة اعبداراً من هذا العدام، وتضطلع
المجموعة بهذا المهمة، بالاشتراك مع وزارة
السياحة اللبنانية ربالتماون مع جامعة
الديل العربية ومنظمة السياحة العالمية
(WTO) وإذ نعشر بيغة الشائحة العالمية

AWTTE

اللذق العربي الدولي للسياحة والسفو اللذق العربي الدولي متخامة ارويتحول إلى تظاهر تسياحية إستادارية عربية ممكزة، وإلى إطار عربي يهارو سيغا عملية للتعاون والقتسيق من أجل خلق إفليس سياحي متكامل يزخر بدوارد وإمكانات سياحية ضغمة هي على قدر كبير من الغني والتنوع. والتنوي

و سوى . "إن مؤتمر السياحة الذي سينعقد في إطار اللتقى المام في بيروت سيتناول العديد من للحاور الحيوية وأبرزها:

• واقع واتجاهات الصناعة السياحية العربية في ضوء للسنجدات الإقليمية والعالمية.

 مكانات ومجالات التعاون العربي بفية تنشيط السياحة البينية العربية التي أخذت تتزايد اهميتها لاسيما بعد أحداث 21 إيلول/سيتمبر 2001.

* دور إدارات الفنادق الأجنبية والعربية في تنشيط السياحة وستراتيجياتها للأعرام

سبد. • ستراتيجيات الترويج والتسويق

السياهي. • دور الإعلام في ترويج السياحة. • دور قطاع النقل الجوي في تنمية

وقال" رسيوراي المؤتمر أهمية خاصة لمرضوع الاستخداري القطاعات السياحية لمضافة ويالمنافقة والمنافقة والمنافقة المنافقة والمنافقة المنافقة المنافقة

سست : اسيادو في سيدان بعورية . "أما على سعيد المعرض فإنه استكمل حجز وبيع معظم الساحات المخصصة له والتي يشغلها أكثر من 200م مؤسسة و شركة عربية واجنبية تمعل في مختلف القطاعات السياحية . إلى ذلك، تضارك في المحرس مجموعة من سلاسل الفغانوق الموريية

والأجنبية بينها: إنتركونتيننتال، ماريوت، متروبوليتان، موقنبيا، راديسون ساس، ميريييان، شيراتون، هيلتون، كمبينسكي، ساقوي، روبال ريجنسي، روتانا، الشام بالاس، سفير الخ...

كما استقباب المعرض لتاريخه اكثر من أم جناء أم من أم جناء أم ج

وتكمن أهبية هذا الحدث في كرنه يعزز الموراد الباشر وللصالح للشدركة بين العاملين في الشأن السجاهي وبينهم وبين للسؤواين الحكومين، لاسيما وأن التهوض بهذا القطاع الحبوي، وبهذا الهود الذي لا ينضب ينظب تعاونا بين القطاعين العامل المنهما، في ظل والخاص وتصيداً لدور كل منهما، في ظل

مكانات نمو فسقم تجتزيها هذا القطاع .

"وتشير الرقام منظمة السياسة العالمية .

إن السياحة العربية سجلت في العام 2002 .

تر 24 عليون مسافر بنسبة نمو بلغت 6,01 .

ين للقة مي ثاني على رعيد منطقة .

شمال شرق أسيا. إلا إن هذه المنطقة لا تمثل سرى 4,6 أن للقة من حجم السياحة العربية ،

العربية ، لذي يلشو إلى أي أكانات مضاعفة هذا القطاع بنسب عالية .

أماً على صمهيد السياحة البينية فإن إثماً منظمة السياحة الصالية تشعير الى أن نسبتها الى إجمالي السياحة لا تتجاوز ال 44 في أنلثة، في صين أن السياحة البينية أثر وربية تصل الى أكثر من 88 في للفة، وهذا إيضًا يقتح أفاقاً واسعة ومجنية أمم خطط تعزيز التبادل السياحى السياحى التعريم.

أوسيكرم اللتقي بعض الشخصيات القيادية في القطاعين العام و الخاص ممن لهم مصدات في قطاع السياحة الوديية الرائح و السلطان وحسن الحاء وسيكرن في طليعة للكرمين للقدر حين وزير السياحة في للكرمين للقدر حين وزير السياحة في اللثانية عني وجوده معنا اليوم باعتباره عميد اللذي نعثز برجوده معنا اليوم باعتباره عميد في المساحة العرب وله تجربة غنية في ظل التقابات الصادة التي مربها في النشاط على من بها هذا النشاط

كذلك سيكون في طليعة المكرّمين الأمير سلطان بن سلطان بن سلطان باعتباره أول المُوسسين للبنية السعودية. للبنية السعودية. وثمة شخصيات ريادية من القطاع الخاص سيتم تكريمها أيضاً في اللللة ." الله

بنطك لبنطان والمهجسر أكسبر مصسرف في لبنسان

نشرت في نهاية آب ٢٠٠٧ بنكلاتا Bankdata Financial Services will المعائية بالتعاون مع جمعية مصارف لبنان، تجليلاً للميزانيات النهائية بتاريخ ٢٠٠١ / ٢/٣٠ م ٢ لكافة المصارف العاملة في لبنان. وبناءً لهذه الاحصائيات جاء ترتيب بنك لبنان والمهجر الأول في كافة المعايير الأساسية وهي:

• الأول في الودائع

• الأول في مجموع للوجودات

• الأول في مجموع البنود داخل وخارج لليزانية (Total Footings)

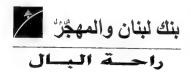
• الأول في الأرباح

• الأول في حقوق المساهمين

• الأول في لللاءة *

• الأول في السيولة * (نسبة الأموال السائلة الإجمالية الى مجموع الودائع)

* بالنسبة تجموعة للصارف الكبرى (الفا) في التي تتعدى ودائعها المليار دولار أميركي.



خلفيات خروج سيتي بنك من إدارة البنك السعودي الأمريكي

(2) في بيان مقتضي، أعلن البنك السعودي الأمروكي مؤرا عدم تحديد مقد الإدارة مع شريكه الأجدية الأمروك الأمروك الأجدية والمجتبع أن التعديد المتعدن الأول/ الكتوبر المتالي لإمماد فرصة لخري للتوضل إلى المثاني جديد.

وبهذا القرار الذي سبقته مغاوضات مطيقة بين" سيتي غروب" والأطراق السعورية لنبية بين" سيتي غروب" والأطراق بكون "سيتي بنات قد تعلى عن صيغة الشعوبة بين المساورية المام 1989 حين تحول من سيتية للسعوبية منذ المام 1989 حين تحول من سعودي أمريكي مشدول كان يملك فيه التراق عند الباسطة بين المام 1981 من المام 1981 ويقا المام المام 1981 المواقعة 20 المهارة ويقا المام المام

وفيه بحدود 1,03 مليار دو لار. وترافق الإعلان عن خروج "سيتي بنك"



عبد السياري، مجافظ مؤسسة الثقد العربي السعودي (ساما)



الأمير الوفيد بن طلال

من إدارة "السعودي الأمريكي" مع تعبين عيسى العيسى عضواً منتدباً جديداً للبنك خلفاً دمايك دى غرافيئريد الذي تولى هذا المنصب منذ أواخر 1999. وكان العيسى قبل تحديثه في المنصب الأخير نائجاً للعضو المنتب وعضواً في مجلس إدارة البنك.

وأكد "السعودي الأمريكي" إنه تم توقيع عقود عمل مع 1.5 من أصل 20 من موظفي "سيتي بذاك" العاملين في البناك وهذا سيساعد بالطبع عد أنهن انتقال هادئ ومذاه سيساعد الإدارة، ويعطي الإدارة الحديدة متسمماً من الودارة، ويعطي الإدارة أدرج سيتي بنك"

مرحلة مصرفية جديدة

قالت الأوساط المصرفية والمائية أن السوق و خارجها غير عمر جهديد
قد الإدارة بين سيرة بينك البلكة المسودي والعربي بهود مهيث لا تزايل
هذه الأوساط تصاول تحقيل الانعكاسات للمشعلة لهذه الشطورة ليس قلط
هلى البلكة فلسه بن على القطاع الصون المسعودي وعلى هناخ الإستقطار ها التطوير
فيأسر أعلى المعالجة على القطاع الصون المعالية من الاستثمان أن السعودية
هذا رعام مبالغ لهيه إذ أن أن أر الغروج من الإدارة وجاء تابعا من طروط
ومعطيات هامعة بـ "سيخي أدوية الكثل مائة لاسباعات إلى علائم بالمعطيات
ومعطيات هامعة بـ "سيخي أدوية الكثل مائة لاسباعات بنا علائم بالمعطيات
ومعطيات هامعة بـ "سيخي أدوية الكثل من الإنسانية بنا المعاقبة
ومعظيات هامعة بـ "سيخي أدوية الكثل من الإنسانية المعاقبة
تشافع الإنسانية والسياسية المعاقبة المعاقبة المعاقبة
مثل الطاز أممن الصور حبيد، لمبادرة الطاق اللي المجاورة ويتحق لي
سمقياة الأولى، ويضوع بها الالطاق على استقمارات كيرة ويتوقع إن
تشيخة الطاقات أخرى مطورة مع طراي على المبادرة عمال المازة ويماديات والعرباء والعرباء والعرباء والهاء والاساعات الحرى عثل المبادرة عالم العرب عالى العربات والهاء والاساعات والهاء والاساعات والهاء والعياد والهاء والعالم الاساعات الحرى عثل المبادرة العالم والهاء والعالمات الموري عثل المبادرة والهاء والاساعات والهاء والاساعات والهاء والعالمات الموريات والهاء والهاء والعالم والهاء والعالم المبادرة المبادرة والهاء والعالمات والهاء والعالم العالم والهاء والعالم العرب في المبادرة المبادرة القالت المراء والهاء والعالم العالم والمبادرة والمعالم المبادرة المبادر

ومن هذا يمكن القول أن هروج "سيتي غروب" من إدارة "السعودي الأميركي" هو حدث يمكن لنسوق السعودية استيمايه دون أضرار لذكور وفي الوقت الذي يخرج "سيتي غروب" تستمر مصارف عائلية أخرى وينا مهجمومة "BER" اللاكفة لنسية 40 في اللغة من البخال السعودي

البريطاني، و "ABN Amro" المالية المسبة 40 في اللغة من البنلة السعودي الهولندي و"كريري افريوكر" تلالله لنسبة 30 في اللغة من البنية السعودية. الفرنسي في التوسع ولعب دور فاصل في السوق المصرفية السعودية. ولكن ما يمكن قوله هو إن خروج سيتي بنك قد يشكل مؤشر أ لبنداية مرحلة مصرفية جديدة في السوق السعودية يكون عنوانها دور إكبر

مرحلة مصرفية جديدة في السوق الملاوية سيستان ومراد بهاية مرحلة مصرفية جديدة في السوق الملاوية يكون عطوانها بورز إميان المصارف الملقية ولقا المراق المالا في المالكي والمالكي وإدارة الأموالي والمالكية المالكية والمالكية والمالكية والمالكية والمالكية والمالكية المالكية المالكية والمالكية والمالكية والمالكية المالكية المالكينة والمالكية والمالكية المالكية والمالكية والمالكية المالكية المالكية والمالكية والمالكية والمالكية المالكية والمالكية والمالكية المالكية والمالكية والمالكية والمالكية والمالكية والمالكية والمالكية المالكية والمالكية والما

والسوق مرشح للمزيد من الانقتاح في حال بخول الملكة منظمة التجارة العالمة الأمر الذي قد يجذب موجة جديدة من المصارف العربية والأجنبية قد يكون بينها سيتي بنك نفسه.



الده ديانا والصيانة وجانا الاستوات أو ١٠٠٠ كلم العمالية وي المحاذ الحي المحد الاستوات أو ١٠٠٠ كلم د ديات أو ١٠٠٠ كلم كلّ ما في إسكاليد يُحاكي الأساطير، البرأة مبدأه ومنوانه، وقوّة 120 حصاناً تعزز الإحساس بالتفوق. أنا القصورة الفخية، والجهزّة بأفضل وأكمل تجهيز، فهي المكان الأمثل لاعتبار منا الشعور الثير. خطوة بنك إلى إسكاليد وها أنت في عالم ولا في الأساطير.



عادیاال اسکال د

وصياغة هوية وستراتيجية عمل جديدتين تعكسان للعطيات الجديدة.

هذه هي الأسياب

ويفتح هذا التطور الهاب على مصراعيه أما مي الأسباب على مصراعيه أمام إستلة كثيرة أهمها، ما هي الأسباب الاحقادة وراء هذا القرار الذي قد يليه في برحلة الأمودي "ما مي الأنعياب المصودي "ما يفي ما الأمودي" ما هي الأنعياب المتعلة لفرور "سيديت باشاء على مستقبل ومسال تطور" السعودي الأمريكي" وهي مسيعيد المصودي "وهي من مناهية ما يعد "سيتي بنات" ما هي الأثار للمكنة ما يعد "سيتي بنات" ما هي الآثار للمكنة على المسوق الصرفية المسعودية وخريطة على المسوق الصرفية المسعودية وخريطة المنافسة شوق المسروية المسعودية وخريطة المانشة على المسوق المسروية المسعودية وخريطة المنافسة في المساودية وخريطة المنافسة في المساودية وخريطة المنافسة في المساودية وخريطة المنافسة في المساودية المسعودية وخريطة المنافسة في المنافسة في المساودية وخريطة المنافسة في المساودية المسعودية وخريطة المنافسة في المساودية المسعودية وخريطة المنافسة في المساودية المسعودية المساودية المساودي

عند بحث العراقم يراه خررج "سيخي بنك" من إبارة" السعودي الابريكي "يسارغ البعض من إبارة" السعودية الابريكي "يسارغ البعض السياسي الذي يحكم المحافقات السعودية الأميريكية بعد المداث 1 أيلول/سبتمبر والذي ربما كان سبية إن تغيير نظرة القييين على القرار أن "سيني بنك" إلى السعوق السعودية. وفي "سيني بنك" إلى السعوق السعودية. وفي السيقة المداث على الملاقدات الجيدية الذي لا يحكن تجلما التداميات الجيدية المداركية، لا يكن القبول أيضا بهذا التصوية الأميريكية، لا يكن القبول أيضا بهذا التفسيل المحافظة الله منا القرار أن رما يمكن قولة وأن الأسباب كانت تكمن في مكان المقر وأن مناخ تما قرار الاسماب. الميات المعروبة الأميريكية الإليان المستعدد الأميرال سيتبعير خلفا من صعوبة المؤال الاسماب.

وتشير مصادر مطّلعة أن نظرة سيتي غروب إلى أعماله في الأسواق الناششة أصبحت أكثر تحفظأ بعد الخسائر الكبيرة التي منى بها جرّاء أزمة الأرجنتين. وهذا ما حدآبه إلى مراجعة وضعه في هذه الأسواق كافة بما فيها الأسواق العربية التى كان نصيبها تقليص السقوف الائتمانية المددة لسهسا في السعسام 2001 والسنسي أعسيسدت السي مستوياتها السابقة خلال العام الحالي بعد انتهاء الحرب على العراق. كذلك نتج عن إعادة النظر هذه قرار بإقفال البنك لفرعه في سلطنة عمان وتجميع نشاطات الخزينة في البحرين. كما من المتوقع أن يقفل البنك فرعه الثاني في بيروت. وسبق للبنك العام الماضي أن طلب من عملائه من الشركات السعودية التى كان يخدمها عن طريق فرعه في البحرين نقل حساباتهم إلى البنك السعودي الأمريكي أو أية مصارف أخرى يرغبونها.

وينه مصروب اخرج بريبوده. كذلك أدت عملية الاندماج التي تمت العام 1998 بين "سيدتي كورب" (الشركة الأم المالكية لـ (سيتي بنك) وبين "ترافلز غروب" والتي نتج عنها مجموعة "سيتي غروب" إلى

عيسى العيسى ليس غريباً على اللبك" السعودي الأربيكي"، قهو يمعل في البياته تمذذ أكثر من عاقدين من ما تقدين ما التزيمن القلب خاللها في مفاصب الدارية عميدة، وتم تعييد؛ النام المنافي المنافي المنافية عشوق ألم المنافية المنافية عشوق ألم المنافية المنافية المنافية المنافية إدارة أكتبر نشاطات البيئة وأكثرها ربحاً وهو قطاع الإستثمار والخدمات المبيئة وأكثرها ربحاً وهو قطاع الاستثمار والخدمات المسؤولة المنافعة بذهات

الإستادار والحداث المضوية الخاصة. وبالتالي يعرف العيس" السعودي الأمريكي" من الدائل ونط بالقاصيل لشاطاته ولدية علاقات ولية مع للساطمين وعند كبير من المصلاء وخذلك مع السلطة الرقابية التمثلة مؤسسة الدقد العربية السعودي، كما أن العيسى مام بالشأن العام من شلال للواقع الذي يحتلية إلى العديد من الهيئات والأوسسات

الحكومية وعلى راسها عضويته في لجفة القطاع الخاص التاتيعة للمجلس الاقتصادي الأعلى. ولم يكن عيسى الميسى يعدد عن الوجاد عن الوجاد الخلاؤصات مع "سيتي غروب" لا بل إنه لمه يت بور أيها مها ينا نظراً مها نظراً لحدالاته البجدة مع أطراف هذه الخالاف المنافضات كافة، وينائنها الخالوقسات هو ل تجديد علد الإدارة إلى الاقلاق على عدم الاتفاق، وتحيينه عضواً منذهباً للبراش، وجد العيسى نفسه في موقع الظياد قائمة يعد أكبر المسارك في النطقة وأكثرها ربيعية، ويمك من الزايا والعطيات التي يرضب

ا گذن المعيسي بالتي يليود النبالة إن مرحلة جديدة تشتلف معطياتها عن سابقاتها من الراهل، قالبنت السعودي الابريكي هو مصرف بيدخا الآن عن هوية وثقاها (تكاز جديدة لرحلة جديدة. فــــــّالابريكي" لم يعد أميريك، اكتفاء المبيع سعوديياً بابتياز، والتحدي الأساسي هو أن يهتى مصرفاً معيناً بابدائه إقدرته العالبة على النافسة أو مرحلة ما يعد "سيديديد".

. ومن هذا قران مهدة العيسى سيالة وصعباً في أن دفيه من جهاً سيفة نسبياً نظر الخبرته المعرفية الطويلة ومعرفته الوقيقة بشرقون البناك وأعماله، ونظراً لقوة البنك الثالية وحصدة الكبيرة في السوق وموقعه التثنافسي المعرز وصعية من جهة أخرى، نقراً للطائبات المرحلة الجديدة واصاحةً إلى استيفاب المكامات خروج "سيئي بنائة" من الإدارة وتامين عملية انتقالية غذيقة ومن ثم صيافة إلى الجديدة تحدد موياة البنك وسارة السلطاني وتعافظ على بزاياه التنافسية ورحيسته العالية.

> تغييرات مثو اصلة في الإدارة خرج نتيجتها معظم إداريي "سيتي بنك" من الرعيل الأول الذين كانت لبيهم علاقات قديمة بأسواق المنطقة العربية، وحلّ مكانهم عناصر جديدة ممن لا يملكون معرفة كبيرة بهذه الأسواق. وهذا يعتبره البعض سببأ لتراجع مستوى التعاطف مع ظروف ومعطيات النطقة في أوساط الإدارات العلياني "سيتي غروب". وهذه نظرية تنفيها بعض أوساط البنك والتي تشير إلى أن برجة الالتزام في أسواق المنطقة لا تزال قوية والدليل على ذلك أن ألبنك لازال يشارك بقوة فمعظم العمليات التمويلية الكبيرة الطروحة في النطقة ولديه تواجد قوي في منتجات عدة مثل الخدمات الإسلامية عبر مصرفه الثابع في البحرين وهو أكبر مصدر لبطاقات الأثتمان فسوق الإمارات مثلاً.

> ، بسر المساد وتحصر مصادر مطّلعة الأسباب في أن سيتي غروب أراد إدخال تعديلات أساسية على عقد الإدارة تتلخص بتقاضيه رسماً

دافظ على مزاياه التنافسية وربحيته المالية. محدداً للإدارة فوق التكاليث المباشرة التي

كان يتقاضاها وفق العقد القديم. وهذا موضوع تم طرحه قبل أكثر من 5 أعوام حين تم تجديد عقد الإدارة للمرة الأخيرة على أساس أن يتم بحث تشاصيله عند انتهاء مدة هذا العقد. وكانت مفاوضات التجديد بدأت قبل اكثر من عام ونصف. وتبرر مصادر "سيتي بنك" أسباب طلبها لهذا الرسم الجديد أنها بحصة 20 في الثة أصبحت مساهم أقلية يتحمل مسؤولية تتعدى قيمة للردود المحقق من هذه الساهمة لا سيما وان الأرباح التي يحصل عليها من "السعودي الأمريكي تمضع للضريبة في السعودية وفي الولاياتُ المتحدةُ الأميركية، وبالتالي فإن رسم الإدارة كان بنظر "سيتى بنك" ضرورياً لتحسين الردود المقق من مساهمته في "السعودي الأمريكي".

هذا الطلب لم يجد قبولاً كافياً من الطرف السعودي المتمثّل بالساهمين الرئيسيين في البنك الذين اعتبر بعضهم أن البنك أصبح



BOSS

ليره عن القوة الليلة والمضوية والمحق الإداري ما يكته الاستمرار والتطار من دول العامة إلى موارد "سيتي بنائه" في حال لم يتم التدوسل الى اتفاق مرض، كما أن الساطان التقدية السحوية لم تكن بعيضة من أجواء النقار فسات وربعا كان لديها بعض التمقط على مبدأ تقاضي "سيتي بنائه" لرسم يكن أن تنسحبه على المسارث السعودية بالاحتياز التسحيه على المسارث السعودية الأحتية المتحركة الأحدارة الا

ويمكن هثا إضافة نقطة أساسية ربماكان لها دور حاسم فعدم التوصّل إلى اتفاق جديد وهي موضوع السؤولية الرقابية على البنك السعودي الأمريكي. فو فق متطلبات السلطات الصرفية الأميركية فإن ملكية أي مصرف اميركي للصرف آخر خارج الولايات للتمدة بنسبة تقوق 20 ف اللئة تجعل للصرف الأميركي مسؤولاً أمام القانون عن أية تماوزات في تطبيق القوانين الرعية (compliance) ف الولايات المتحدة على للصرف للملوك منه كارج الولايات المتحدة الأميركية، وبالتالي فإن تطبيق مثل هذه القوانين قديتداخلٌ في بعض الأحيان مع السلطات الرقابية العنية في بلدان أخرى. وفي الوقت الذي تلتزم السعوبية بمختلف المعابير الرقابية الدولية وتطبق قواعد رقابية صارمة، قإن الجهات العنبة قد لا تراه من القبول أو الناسب تطبيق متطلبات خارجية نابعة من معطيات لاعلاقة لها بالسوق الملية والمعايير

مرحلة ما بعد...

لا شك أن خروج "سيتي بنك" من إدارة "السعودي الأمريكي" يؤسس لمرحلة جديدة في مسار الأخير. فالانتقال من إدارة "سيتي بنك" إلى الإدارة الحلية ينطوى على متطلبات أهمها تحديد هوية جديدة للبنك تعكس هذا التغيير. فالبنك استمد هويته خلال الفترة للاضية من وضعه كبنك أميركسي سعودي مشترك ومن علاقت ب"سيثي بنك". والأسم المتداول للبنك في السوق هو "الأمريكي" كما الحال بالنسبة للمصارف السعودية الأجنبية الشتركة مثل"البريطاني" و"الفرنسي" و"الهولندي". ومن هنا قد يكوّن من الضروري اختيار اسم جديد للبنك، يعطيه هوية جديدة من دون إحداث انقطاع كامل مع الاسم السابق، وكانت إدارة البنك بدأت في الفثرة السابقة التركيز على اسم سامبا الدي يمثَّل اختصاراً لاسم البنك بالإنكليزية. وفي الوقت الذى يعطى هذا الاسم حلاً من حيث توفيره هوية جديدة وتأمين الاستمرارية مع الفترة

مایك دى غرافترید

السابقة، فإنه لا يحمل أي معنى في اللغة العبية.

الستراتيجية الجديدة

والأهم من الاسم هو كيفية إعادة صياغة ستراثيمية البنك لتأخذ فعين الاعتبار انعكاسات خروج "سيتي بنك" ومتطلبات النمو ف ظل معطيات السوق. والحقيقة هي أن البنك كان بماجة للقيام بمثل هذه الممة قبل خروج "سيتي بنك" من الإدارة. فنتائج البنك للأعوام الأريعة للاضية أظهرت تراجعاً فقدرة البنك على تنمية أرباحه التشغيلية والنصافية، حيث جاءت معدلات النمو ضعيفة مقارنة بما حققته للصارف الأخرى. هذا مع العلم أن البنك نجح في الحفاظ على موقعه كأحد للصارف السعودية والعربية الأكثر ربحية. ويعزو بعض المللين أسباب هذا الوضع الى أن البنك استنفذ مجالات النمو ضمن ستراتيجية العمل التي اتبعها طوال الفترة الماضية والتي تمحورت حول خدمة الشرائح العلياءن العملاء في قطاعي الشركات والأفراد والاعتماد المكتف علي التكنولوجيا الحديثة لإيصال الخدمات وضبط وتيرة التوسع في الفروع والاستفادة القصوى من موارد وخبرات "سيتى بنك" في الأنظمة والتسويق وتطوير للنتجات. من جهة أخرى، فإن تغيّر المناخ التنافسي في السوق السعودية كان أحدالعوامل وراء تراجع وتبيرة النموق الأرباح ف الأعوام الأخيرة، فخلال الفترة الممتدة بين أواخر الشمأنينات، ومنتصف التسمينات كان "السعودي الأمريكي" متقدماً على الممارف السعودية الأخرى لاسيما الملية منها بأنظمته الإدارية والغنية والتقنية ومستوى الخدمة. لكن هذه الضجوة بينه ويبين هذه المسارف بدأت تضيق منذم نتصف

التسعينات هين نجحت معظم المسارف السعوبية يتنقيه مين الديون الديو

رقي الرقت الذي تمكن "السحودي الأمريكي" من إيدادة حصته في السوق بشكل المحل وهو البحد التمالجه مع ملحوظ إلى التمال وهوا بعد التمالجه مع السعودي للتحد المعارف السعودية في المعارف بعد نلك براور المعارف عن مستقل مستقل مستقل عن هذه المجهود أية تناتاج معلية لا بل عمد عن مدن أن ينتشع مستقل بين المنات المعارفة المالة تناتاج معلية لا بل عمد وشركته التنابط في جنيف، ودمج أعماله وشركته التابطة في جنيف، ودمج أعماله "سيقي بنك" سيقي بنك"

ووفق المعطيات الحالية التي يتمتع بها البنك" السعودي الأمريكي" من حيث قاعدته الراسمالية الكبيرة ووضعه المالي المتين وحضوره القوي في القطاعات الأساسية من السوق المصرفية السعودية، لا يتوقع أن يترك غروج "سيتى بنك" على الأمد القصير أية آثار جانبية تذكر على البنك. وبالطبع فإن فرص نمو البنك على الأمد الطويل تعتمد على قدرة الإدارة الجديدة التعويض عن المزايا التي كانت توفّرها العلاقة مع "سيتي بنك"، والَّتي كانت تعتبر أحد الأعمدة الأساسية التي ارتكز عليها البنك منذ تأسيسه كبنك سعودي أمريكي مشترك. هذا مع العلم أن البنك تمكَّن طوال تلك الفترة من ترسيخ بنيته للؤسسية وأنظمته الإدارية وبناء جيل جديد من الكفاءات السعودية على كافة المستويات. ومن هنا، تتلخص تحديات الإدارة الجديدة للبنك بالتالى:

ا – تأمين عملية انتقال منظمة للإدارة 2 – المطاط على حصدة البنك في السوق والدشاع عن موقعه التنافسي في وقت قد تتعرض قاعدة عملاء البنك لضفوط إضافية من المسارف الأخرى خلال هذه الفشوة من المسارف الأخرى خلال هذه الفشوة

3— تحديد رؤية واضحة تحدّد من خلالها أهداف وستراتيجية عمل للسنوات المقيلة تأخذ في الاعتبار التفيير الحاصل ومعطيات السوق ورغبات مساهميه. ■



J.D JAQUET DROZ

ART HORLOGER DEPUIS 1738

الإصارات العربية المتحية: دين أحيد مبديتي راولاده مركز والي: ١٣٤٥-١٠ (١٩٥٢-١٠) (١٩٥٤-١٩٧١ ع ١٩٧١-١٠) (١٩٥١-١٠) (١٩٥١-١٠) (١٩٥١-١٠) (١٩٥١-١٠) (١٩٥١-١٠) (١٩٥١-١٠) (١٩٥١-١٠) (١٩٥١-١٠) (١٩٥١-١٠) (١٩٥١-١١) (١٩٥١-١٠) (١٩٥١-١٠) (١٩٥١-١١) (١٩٥١-١٠) (١٩٥١-١١) (١٩٥١-١٠) (١٩٥١-١٠) (١٩٥١-١١) (١٩٥١-١٠) (١٩٥١-١٠) (١٩٥١-١٠) (١٩٥١-١٠) (١٩٥١-١٠) (١٩٥١-١٠) (١٩٥١-١٠) (١٩٥١-١٠) (١٩٥١-١٠) (١٩٥١-١٠) (١٩٥١-١١) (١٩٥١-١٠) (١٩٥١-١١) (١٩٥-١١) (١٩٥-١) (١٩٥-١١) (١٩٥١-١١) (١٩٥-١١) (١٩٥-١١) (١٩٥١-١١) (١٩٥١-١١) (١٩٥١-١١) (١٩٥١-١١) (١٩٥١-١١) (١٩٥١-١١) (١٩٥١-١١) (١٩٥١-١١) (١٩٥١-١١) (١٩٥١-١١) (١٩٥

رياض سلامة ... خـد مــوك

۞ إل الوقت الذي كان يتسلم إن دبي جائزة "أفضل محافظ بنك مركزي عربي للمام 2003 من قبل مجلة "بوروماني" كان رياض سلامة حاكم مصرف لبنان، إن بيروت بالذات، عرضة لحملة قوية وقاسية، تداخلت فيها اعتبارات شدى، وبدت كانها منظمة ومشكة مضمونا وإيقاءاً.

وهذه المحلة التي بهات دلعة واحدة واستجرت لدة ذلا أنهام لتهذا ندعة واحدة ، جات على خلافية "مذكرة استدالام" وجهتها هيئة التحقيق الخاصة المنشأة بهرجيه القانون الروام 188 (2001). ويتولي سلامة رئاسة عذه الهيئة الي جانب مهامة كحاكم، وقط المسيئة الأكثري لأمامة للطالبان محمودة العمل النوابي "غالة الله" المائية الأمامة المنافقة على نحر حظين يتلاوم من المهمونة إلى لينان قبل أيام معدودة من الطجار المنافقة هدويا هي سلامة المدويا هي سلامة المدويا هي سلامة المنافقة المنا

أما وقد هدات المعاق ولم أينها ما قبل ، فإن العودة اليعا السحة من قبيل الدفاع براء مع مصرف البنان، الذي تعقد باته قللي خدسة عليات من الحسابات المحالية الحسابات أن حقيق الحسابات أن حقيقاً الحسابات أن حقيقاً الحسابات أن حقيقاً الحسابات أن من المحالية المواجهة التي أيون مرحكة ويعيناً عن الأضواء "دلارة الخيات المحالية تنظيم شخص الحاكم نفسة لا تتعلق من المحالية تنظيم المحالية التعلق المحالية الم

من هذاً، ينبغي القرل بان على الطبقة السياسية المسكة بمقدرات الشأن العام أن تتحلى بثقافة السؤولية العامة وبما تفرضه من "سقوت لا يجوز تجاوزها، خصوصاً عندما تتناول قضايا حيوية مثل السلطة التقدية والجهاز للصرفي.

وعلى افتراض أن ما صعرع ضيئة التحقيق الخاص انطوى على خطا في التغيير، وأن بقي , وبالتاكيد، إجراءً ورينياً، ولم ترتب عنه إلى تتاقي صليهة فعلية , وبالتالي , كان في الإمكان تدارك القطا بهدوء ومن دون ضجة حرصاً على سعمة القطاع للصدري، و احتراءاً لالتزامات الدولة تجاه المجتمع الدولي، فحاكم مصرف لينان، ومن موقع مسؤ ولياته، ليس خصماً لللوأب والوطنية التي يتمسك بها للبذان وسورية والتي تجشئت في العديد من المؤافد والمارسات.

أما إذا كان القصد من الضجة التي أثيرت، هو محاولة النيل من



رياض سلامة، فإن المصلة، كما يراها للراقبون، جاءت لمسلحة رياض سلامة وقدّمت له خدمة وأي خدمة، بل ألحات ضرراً بلبدان. وكثيراً ما تودي مثل هذه المملات إلى نتائج معكوسة، على غرار

أما في ما يقدى ما حصل، فإن القضايا للتصلة بـ" حماس" أو مستلفات أخرى ممالة لها أو ما يقدى ما شرق من المستلفات أخرى ممالة لها أو أن الماقة القومي، ليست قضايا لبنانية أو سروية، بل هي قضايا عربية بامتيان فالبلدان، لبنان وسروية لديمها ثو إبت وأضحة ومناه أن هات الكثير، ولو كان هناك مقاله موقف عربي حاسم في هذا الشان للكتا في غضى عن مثل هذه الإشكالات التي حمسلت في لبنان وقبلها في الأرس، والتي قد تحصل في بالنان عربية أخرى.

رمدًا اللوقف العربي الواضح والحاسم مطلب باواجهة إشكالية أخرى بانث شأل براسها إن غير بلد عربي وتتفاق بالأموال العراقية الإمدة في مصابق عربية فيوا القضية انتها ها اعتبارتها اعتبارتها ها عبارتها ما اعتبارتها ما اعتبارتها ما اعتبارتها من العراقية المسلمين وسعي لا لبس فيه من السياسي الرئيسة بدعيد موقع ضيور سعي لا لبس فيه من شرعية المدكن العراق والقطل في مجلس الحكم الانتقالي، فالقرار الما المحالة التقالي، فالقرارة المراق جاء العراق جاء العراق جاء الكورية السياسي والقومي، لكن يخال إشكاليات على مستوى مقاعلية القلارة عين مستوية السياسي والقومي، لكن يخال إشكاليات على مستوى مقاعلية القلارة المواقعة المواقعة المواقعة عينا المناسبة والمواقعة المواقعة عينا المناسبة والمستوينة السياسي والقومي،

متيان ما يعاني من الواقعة المستول مساعية من المراحدة المستولية المستولة ال

بهيج أبو غائم



ملف بنك "المدينة" وسياسة "أكل العنب"

 پيدو أن لينان، وبعد أن ودّع موسم
 الصيف، قادم على موسم جديد لا كالواسم التى تفرزها الغصول الأربعة سواء بالنسبة إلى المضمون أم بالنسبة إلى الفترة الزمنية. والموسم الجنيد الذي بدأ يطلُّ برأسه - بل برؤوسه - هو موسم "المُلطَات" التي قَتحت والتي لم تُطتح، فضالاً عن تلك اللَّفَات النِّي فَدْ تَفِيْحَ فِي الأَيَّامِ الآتية، وتلك التي لن تقتّح أبداً.

وكما في كل موسم - على نمط المواسم الطبيعية - هذاك رياح هوجاء وعواصف وهناك فترات هدوء تسبق العاصفة أو تلبها. و هناك أيضاً فترات صحو وانقشاع ورؤية جيدة، وهناك غيوم وضباب كثيف

وفي موسم" اللفات" برز منذ أشهر ملف "بنك المبينة" الذي تحوّل، بما يختزنه من معطيات، وأرقام وأسماء، إلى "حديث الدينة". وهذا اللف، متأثراً بسمات الموسم الذي ينتمي إليه، هو، بطبيعة الحال، ملف سالمن حيِّناً وبارد حيناً آخِر؛ وهو ملف عاصف حيثاً وهادئ حيناً أخر. بل هو ملين تصحو سماؤه مرة لتتلبُّ غيرمه مرات الشرى. وعليه فإنه "ملف" متقلُّب بامتياز، بل هو "ملف" باتت أحواله تعصى على كل الأرصاد الجوية وعلى كل ما بأتت تملكه من أجهزة وتقنيات.

وبعد، إلى ماذا وصل ملف "بتك الديشة؟ وكيف تبدو حال الطقس المسيطرة على احواضه كافة؟

من الواضح أنَّ الجانب الصرقِ من اللف قد اكتمل أو أنه في طريقه إلى الاكتمال بعد أن تمكّن مصرف لبنان من استعادة الأموال الكافية والكفيلة بحفظ حقوق الودعين والبالغة شحو 1,1 مليار دولار أميركي. وقد أمكن توفير الأموال من خلال الآتى:

- تناملين قسم من الأموال نقداً من المسؤولين الرئيسيين وعلى دفعات متتالية بلغ مجموعها نحو 480 مليون دولار.

– تنبازل المساهميين الأساسيين (أبو عيّاش وقليلات) عن المسابات الدائنة التي كانت لهم في البنك، وهو بمثابة



إطفاء قسم من الودائع العائدة لهم. - تنازل المساهمين عن مجموعة من العقارات لصالح مصرف لبنان تم تثمينها بصورة دقيقة ومتحفظة. وقد وعد مصرف لبنان بنشر لائمة تفصيلية بالعقارات والتي سيتمّ تسييلها تباعاً.

— تصنيف قسم من تسليفات الصرف السليمة لكونها تسليفات مشفوعة يضمانات وقابلة للسداده وهي تسليفات شردًد أشها لا تمشل سوى 20 في الشة من محفظة تسليفات والروض البنك.

و في هذه الأثناء كان البناء استمر في تأمين سمويات المودعين بواقع 10 في المُثَة شهرياً، الأمر الذي قديستمر على هذا المتوال لبضعة أشهر أخرى، قبل أن يصار إلى إعادة الودائع لأصحابها.

أمّا بالنسبة إلى مصير البنك فقد بأت مرجحاً بنسبة كبيرة احتمال الإقفال النهائى وشطب الترخيص بعد استكمال

النجاح الكامل في معالجة الملف يشمل الشقين المصرفي والقضائي

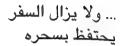
احراءات التصفية.

وهكذا يمكن القول أنّ مصرف لبنان تمكَّن من إسدال الستار على الشق المصرفي من اللف وتحقيق إنجاز كان البديل في حال الإخفاق فإنجازه، تحميل مصرف لبنان عبء حفظ حقوق المودعين، وبالتالي فإنَّ هذا الإنجاز الذي يكاد يجمع الجميع على أهميته قد جاء على طريقة للثل اللبناني وعلى مبدأ الحرص على "أكل العند كأولوبة اساسية، ومن ثم البحث في إمكانية "قتل الناطور".

و من الواضح أنَّ المعنى المجازي لـ "قتل الناطور" إنما يتمثل في الشق القضائي من "اللف" الذي لم يتمّ فصولاً بعد، وإن كَّانت الفصول الأولى غير واضحة وتتلبد فوقها غيوم تمنع الرؤية الجيدة والانقشاع المطلوب. ويتناول الشق القضائي من اللف تهما مختلفة تراوح بين تبييش الأموال وعمليات الاختلاس، وإصدار شيكات من دون رصيد وصولاً إلى مخالفات صريحة القانون النقد والتسليف. وتجرى التحقيقات في مناخات متقلّبة تبعاً للمناخ المام لوسم اللفات، فتندفع حيناً لتنكفي أحياناً، وتسخن يوماً لتبرد أياماً.

وإذا كان النجاح الكامل لمعالجة هذا الملف يشمل الشقين المصرفي والقضائي في أن ولحد، وبالأهمية نفسها، فإنَّ نصَّفُ النجاح الذي تحقق حتى الآن (الشق للصرفي)، يعتبره البعض مرضياً في ظلَّ الظروف الراهنة، في حين يرى البعض الآخر أنَّ هذا النجاح ما زال منقوصاً؛ وينطلق هذا البعض الثَّائي من أنَّ النَّجاح في مجال الشق الصرن يعثني علاجاً لمالة راهنة ودرءاً لما كان قد ينتج عنها من أعباء، بينما النجاح في الشق القضائي يعني وقاية مستقبلية قد تؤدّي - ولو بدرهم وقاية - إلى منع تكرار مثل هذه الحالات أو التخفيف منها على الأقل.

فهل يعنى أنّ ما حصل كان بمثابة "أكل العنب" أو بمثابة "قنطار علاج"، بينما الأيام المقبلة تبقى من دون درهم وهاية ويظل" الناطور" يسرح ويمرح؟ بهيج أبو غانم



Master Compressor Geographic إهتر اسم العديدة التي تريه، واقبل وتنها في العال على العيداد الأسطل للساعة. حاستر جيوغرافيك، ساعة يتجل فيها مبنا للتجديد عبر حركة أوتبماتكيكة متطورية من ليتكان أمهر صانعيذا. هندما تعين ساعة السفر، كن سيد الساقات مع ماستر جيوغرافيك، إلجا ساعة

السفر في أكثر لحظاته سحراً.

JAEGER-LECOULTRE

الهجون مركز البحرين للمورهرات المناحة المياون (TAPPA 1974 م 1974 م ييساد بينههاي مطات المياون (TAPPA 1974 م 1974 من المناطقة المياون المناطقة المياون المناطقة ا

المخازن العمومية الكويتية توسّع إقليمي متسارع

 لمتنوسع شركة مخازن عربية كما توشعت شركة الضازن العمومية الكويتية خلال هذا المام، فقد أبرمت الشركة خلال أشهر قليلة عدداً من العقود يعدّر قماً قياسياً ل عالم هذا القطام الذي أنسدى هاجة ملحة لتلبية عقود توريد سلم وحدمات لوجيستية من العيار الثقيل. فبداية هذا العام، وجدت قوات التحالف نفسها فحاجة إلى توريدات كبيرة وهي المؤلفة أساساً من مثات ألوف الجنود الأميركيين والبريطانيين في وسط الصحراء. وكان على إدارة هذه القوات أن تستعين بخدمات القطاع الخاص فعدد من الحاجات، وأبرمت شركة هاليبورتن الأميركيسة جملنة عقود مجزينة ومع ذلك برزت الحاجة ملحة لمورّد محلى

ومنا لمت أفكار رجل الأعمال الكريتي جميل السلطان الذي بخل في مفاوضات أمرت عقداً ضخماً لم تكن تعلم "الخازن" العمومية به. و تقدّر قيمة المقد بين قوات التصالف

مركة الخازن المعرمية بنمو 200 مليون دولار سنويا، وهو قابل للتجديد طالما تتح تارية الفدمات بإنقان ودلة طوال فترة ترويد القوات في اللطقة، ويشمال العقد ترويد سلع وبضائع استهلاكية، إضافة إلى بعض السلع المعرة وخدمات التخزين واللرجيستيات الضرورية لمركية القوات وقاللة الدائية،

وفتح هذا العقد آفاقاً واسعة أمام الشركة إن كرّت سبحة العقود التي وقعتها لتغطي قطامات النقط والصحة. ولم يتخل الشركة بالإنفاق على خطوات توسع كويتية وإقليمية على نحو مثير ومتسارع.

وقد جاء التوسّع خليجياً بالنرجة الأولى لـتسهيل جميع الإجراءات اللوجيستية لعملاء "الخازن عبر سلسلة حلول تجارية ميسّرة لخدمة توزيع للنتجات في الخليج العربي، وشمل التوسّع للعراق، البحرين، دبي، قطر والسعودية،



ثم امتد إلى الأردن ولبنان وسورية في غضون أشهر قليلة. وعلى سبيل المثال لا الحصر، اشترت

شركة "مركز سلطان"، وهي شركة شقيقة للـ"المفازن"، نسبة 80 في النَّثة من سلسلة سويرماركت "سيفواي" الأردنية ضمن صفقة بلغت قيمتها نحو 17 مليون دولار. وجاء هذا العقدمكملاً لعقد آخر تستغيد منه شركة "مركز سلطان" ف الكوبت مع قوات التحالف نسبته 30 في اللثة من عقد "المُفَازِن" مِم تَـلُكُ النِّواتِ. والعقدان الكويتي والأردني يشبهان فكي كماشة للعراق، مع ما يعنَّى ذلك من سوقٌ ضخمة منفتحة حبيثا على الاستهلاك واقتصاد السوق، مع العلم أن العقد الأساس مع قوات التحالف بمتد 5 سنوات في تنفيذ خدمات لوجيستية ومشتريات دولية ومحلية للمنتجات الغذائية وغير الغذائية إلى القوات البرية والبحرية والجوية

قرية لوجستية ومجمّعات تخزين في شمالي الكويت وجنوبه

الأميركية المتواجدة في المنطقة.

والترصاحات الإثليمية حققت قصب سبباق يسرف المعرف الالمبدئة قطعة السبباق يس نفده قطعة المقود المبدئة قطعة بل لجذب عقود و معادة حصفهان أخريت مسوقة نطاقة وسرعة بيضات إلى ذلك نشائية أن المتعارفة عن المتعارفة المتعارفة المتعارفة المتعارفة المتعارفة المتعارفة على المتعارفة و المتعارفة المتعارفة و المتعارفة من المتعارفة و المتعارفة من المتعارفة المتعا

ورضمت الشركة في خدمة هذا الترسم الأفقي والمعردي خيرات دريلة لا يستبها بها، ومقدت تحالفات عالمية (مع شركة - تطفية التحريق قدرتها على تقديم أفضل القدمات من ومجال الشحت را النقط والتخليص، وشرعت الشركة في بناء "قرية في مسال الكريت وجنري وبني تحتية في شعالي الكريت وجنري وبني تحتية في شعالي الكريت وجنري وبني تحتية في شعالي الكريت وجنري وبني تحتية

ريقم المهتم الشغريشي على مساحة (101 الله متر مرتح في منطقة الصديبية، معدات مساحات مسركة و مرزدة بكافة معدات علين دو لان رود يقي بالتي كلفة المهتم 70 علين دو لان رود يقي بالتي التي من المهتمية، الأمر الذي يسهل العمليات. وقعة الشعبية، الأمر الذي يسهل العمليات. وقعة مشروع أخذ يضمة بيش تحتية ومناطق مردول وتلبية المهتمية بقطفة 100 مليات السوق العراقية إلى جيات متما القطاعية المتحالية على المسروع على النطوق العراقية إلى جيات بشعة القطاعية التصرف من المؤلفي والتجاري، ويقع هذا المشروع على متر مركم بالأفرو، من مينات مبد الله .

وحمل الشركة حالياً بهيف هذه الدونا عمات على إصدار سدات دولياً يقيمه 100 مليون دولان علماً أن القيمة السوقية للشركة تبلغ نحو 700 ملايين مدولان والشركة، شركات زميلة رشقيقة مدولان والشركة، شركات زميلة رشقيقة مدولان الشركة الوطنية العقارية (سويرماركت)، الشركة الوطنية العقارية الذي تستقدم لنقطة التجارية الحوذ في

PRIMELIMOUSINE





احتاد المساعدة مولات السيامية ص ، اس 1777

ر (۱۹۱۵ - ۱۹۱۵ - ۱۹۱۹) ماکس ۱۹۱۱ - ۱۹۷۱ - ۱۹۷۱ ماکس ۱۹۷۱ - ۱۹۷۱ - ۱۹۷۱

هنو في معموعه لينزين للأسبيمارات دين

والمستحد المناوات

كونسورتيوم "الوطني" يفوز بتآسيس

وقع الاختيار على بنك الكويت الوطنى "الوطنى" لتأسيس بنك التجارة العراقي الجديد، ضمن كونسورتيوم مصرفي دولي يقوده

وكَانتْ سلطة التمالفُّ ل المراق أعلنت فوز تمالف "الوطني" و "مور غان"، بعد أن تنافس بقوة مع 4 مجموعات أخرى قادتها بنوك "سيتي غروب" و"بنك أوف أميركا" وبنك "ONE" وبنك "HSBC".

> غبرات البنك الوطنى التنافسية العالية دعمت بشكل واضح الكونسورتيوم الصرفي الدولي بقيادة بنك جي بي مورغان ً الأميركي للفوز بمناقصة تأسيس بنك التجارة ألعراقى الذي يتوقع أن يساهم بشكل فعّال في توفير العديد من الخدمات والتسهيلات التي يحتاجها العراق في

ويضم الكونسورتيوم إلى جانب البنك الوطني و"جي بي مورغان" كلاً من: بنك طوكيو ميتسوبيشي الياباني وبنك

استراليا ونيوزيلاند الاسترالي وبنلة ستاندارد تشارترد البريطاني ورويال بنك أوف كندا الكندي وبنك ميلينيوم الروسي وبنك سان باولو الإيطالي وكريديه ليونيه الفرنسي، إلى جانب عدد آخر من

شكري دبدوب: "إنَّ مشاركة بنك الكويت الوطني، وهو البنك العربي الوحيد في التحالف، جاءت من واقع ثقتنا الكبيرة في مستقبل العراق الاقتصادي الجيد ورغبتنا في المساهمة في دعم الاقتصاد العراقي في

يذكر أنَّ رأس مال بنك التجارة العراقي المبدئي سيبلغ 100 مليون دو لار أميركي من بينها 3 ملايين دو لار من سلطة التحالف للؤقتة و95 مليوناً من صندوق إعادة الإعمار للأمم للتحدة والذي يعتمد أساساً على عائدات النفط.

وقالت البحو أن البنوك العراقية الكبيرة والمعروفة مثل الرافدين



بنك جي بي مورغان الأميركي.

وقالت مدير عام مجموعة الخيمات المصرفية للشركات في بنك

الكويت الوطنى شيخه خالد البحران اللجلة الراهنة.

البنوك الكبرى من مختلف بلدان العالم. وأضاف رثيس للديرين العامين فبنك الكويت الوطني إبراهيم

ظل الرحلة الحرجة التي يمر بها حالياً".

والرشيد لا يمكنها في الوقت الحاضر القيام بمثل هذه العمليات بسبب تراجع مستوى خدماتها وابتعادها منذ سنوات طويلة عن



العون و للساعدة.

إبراهيم ببدوب وشيخة البحر

الاعتمادات الستندية.

واقع تطور ونمو الصناعة المصرفية الحديثة لما كان يعانيه العراق في

الفترة السابقة، وهو ما يستدعي تواجد مثل هذا التحالف لتقديم

إعمار العراق وتقديم خدمات الاعتمادات المستندية وخطابات

الضمان اللازمة لتسهيل مثل هذه العمليات التجارية والتي تتطلب

الكثير من الجهد، لاسيما و أنّ العراق يفتقر في الوقت الحاّضر إلى

معظم للواد والتجهيزات بمختلف أنواعها سواء الغذائية أو

الصناعية أو حتى المعدات والأجهزة، كما سيلعب الوطني دوراً

كمًا أنَّ مهمة البنك الرئيسية ستنمصر في تسهيل حاجات العراق التجارية من عمليات تصدير واستيراد إلى جانب عمليات

وأشار دبدوب إلى أن أحد العوامل التي لعبت دوراً حاسماً في دعم تصالف البنك الوطني هي تجربة البنك الفريدة خلال الاحتلال العراقي لدولة الكويت والفترة التي أعقبت تحرير الكويت. ففي خلال فترة الاحتلال العراقي كان البنك الوطني البنك الوحيد الذي استمر في العمل والوقاء بكافة التزاماته من خلال فرعه في لندن آنذاك رغم أن مقره الرئيسي كان واقعاً تحت الاحتلال

والخبرات البشرية الخاصة بعمليات

في هذه الهترة وهي تجربة فريدة على مستوى البنوك العالمية أشادت بها العديد من المؤسسات المالية الكبرى. وفي إلفترة التي أعقبت تحرير الكويت مباشرة كان "الوطني" أيضاً أول بنك يعمل في الكويت وساهم بشكل فعّال ومؤثر في تسهيل كافة الماملات التجارية والاعتمادات الستندية التي قَامتِ بعملياتِ إغادة إعمار الكويتِ و بناء البنية التحتية من جديدٌ وعودة الحياة إلى سابق عهدها في البلاد. وهو تقريباً الموقف نفسه الذي يمر به العراق حالياً ويستلزم جهود وخبرات "الوطني" حيث

هذه الخدمات و الاحتياجات. يُذكر أن بنكَ الكويتُ الوطني يتمتِع بأعلى تصنيف عربي للقوة المالية من وكالة موديز" وهو أيضاً أعلى تصنيف على مستوى بنوك الأسواق الناشئة. كما حصل على تصنيف اثتماني +A من وكالة "فيتش" وتصنيف-A من وكالة "ستاندرد أند بورز". وتعتبر هذه التصنيفات بمثابة بطاقة الهوية للبنوك والمؤسسات المالية أمام العالم الخارجي بسبب الثقة والمصداقية التي تتمتع بها هذه الوكالأت على مستوى كافة المؤسسات في العالم.

يغتقر إلى البنية الأساسية وشبكات الاتصالات اللازمة لتونير مثل

أو تعويل خارجي وعدم تأثّره بتقلّبات أسعار النفط إلى جانب ادارته الجادة للمخاطر المتلفة.

وأشار المعلِّل المالي في "ستاندرد إندبورز" ايمانويل فولاند إلى تمتّع البنك الوطني باكبر حصة في السوق الكويتية إلى جانب توسّع إقليمي ودولي مدروس.

ورَّفعت الَّوكالة الدولية تصنيف البنك الشماري من BBB الي +BBB، ما يعكس التحسّ الستمر في نوعية الأصول، كما أن الشفييرات التى شهدها البنك على الصحيد الاداري وعمليات التشغيل خلال السنوات الماضية بدأت تؤتى ثمارها.

الكويت: رفع تصنيف "الوطني" و"التجاري"

أعلنت وكبالية التصنيف الدوليية "ستانبرد أندبورز" رفع تنصنيهات بننك الكويت النوطنى والبنك التجاري

وارَّتفع تصنيف" الوطني" الاثتماني طويل المدي من - A إلى A وذلك بفعل أدائه القوى والنمر المستمر إلى جانب ملاءته وربحيته المالبة. وأشار تقرير الوكالة الدولية إلى عدم إعتماد البنك على دعم Chances of getting much needed rain in the next 24hrs: Chances of getting much needed email in the next 24hrs:*

Nothing is more reliable than inmarsat Regional BGAN. And chances are, when it comes to accessing emails, sending and receiving reports and connecting to the internet or intranet, you won't want to be left high and dry. Regional BGAN is:

- Portable a small and lightweight satellite IP modem.
- · Fast with a speed of 144 kbit/s shared channel.
- · Simple to use just open up and point to connect,
- · Cost effective you only pay for what you send and receive,

To find out more call +44 (0) 20 7728 1777 or visit www.inmarsat.com/regionalbgan

Bregional Sy inmarsat

Subject to availability of inmersal and/or third party network. Does not indicate or quarantee throughout or availability of service.

أميركا "تخطب الودّ" العربي عير التعاون المصرفي

على هامش الاجتماعات السنوية لصندوق النقد الدولي والبنك الدولي التي انعقدت ف دبي أقام وزير الخزانة الأميركي جون سنو فطور عمل دعا إليه عدداً من وزراء المال ومسمساف ظمي السبنوك المركزية العربية الذين شأركوا في هذه

وقدطرح الوزير الأميركي مع مدعويه رؤية للتعاون الأميركي العربي عبر القطاع المصرفي والمالى تحت شعار تشراكة من أجل التميّز". وتتضمّن هذه الرؤية أفكاراً مختلفة تتعلق بتطوير المؤسسات المصرفية و المالية و أنظمة الرقابة المصرفية؛ وغير ذلك من أوجه التعاون الفني والتقني.

وقد أبدى يعض الوزراء الحاضرين ترحيباً بهذا التوجّه لكنهم أشاروا إلى أن هذا التعاون بنبغي أن برتكز إلى أرضية مشتركة من ضمنها معالجة ألشاكل السياسية لا سيما تلك التي تتصل مقاعيلها بالعمل للصرق. كما أشَّار هؤلاء إلى أن التعاون الفني بين الجانبين يتناول في ما يتناول عمليأت التدريب وتبادل الوارد البشرية، وهذا الأمر يتطلب بصورة أساسية معالجة مشكلة التأشيرات إلى



من اجتماعات ببي 2003

الولايات التحدة، والتخفيف من العاناة التى بواجهها العرب، فضلاً عمّا يتعرضون له من تصرفات تكون غير لاثقة أحباناً.

ويبدو أن الجانب الأميركي يسعى من خلال ما يُسمّى بـ َباب العلاقات العامة َ إلى تطبيع العلاقات العربية الأميركية

وإشاعة مناخ جديد بين الجانبين سواء عبر التعاون الصرق أومن ذلال ما طرحه الرئيس بوش قبل بضعة أشهر حول إقامة منطقة تجارة حرّة أميركية عربية. غير أن هذه المساعي لا تزال، كما يبدو، أفكاراً عامة ومتناثرة وآم تنتظم بعد في توجّه واضح و محدّد.

هيام السوق التجارية الإلكترونية الخليجية المشتركة

تقدمت عشرات الشركات الخليجية بعروض لتنفيذ مشروع السوق الخليجية الإلكترونية للشتركة الذي طرحه اتحاد غرف دول مجلس التعاون الخليجي، علماً بأن باب تقديم العروض مفتوح حتى 8 تشرين الأول/ أكتوبر الجاري.

وشكّل انماد الغرف الخليجية لجنة فنية تعدّبمثابة جهة استشارية ستقوم بتقييم العروض واختيار الشركات المؤهلة للمنافسة لتنفيذ الشروع. وستقوم الشركة الفائزة بتحمّل التكاليف على أن ينمّ تقاسم الإيرادات مع اتحاد الغرف. وسيتمّ

والاستثمارية عبر الإنترنت، كما سيوفر قواعد معلومات ونقل الوثاثق التجارية إلكترونياً فضلاً عن التوثيق الإلكتروني. وشمل التغطيط للمشروع ربط الخليج بالخدمات الرقمية الاقتصادية والتجارية والاستثمارية حول العالم في منظومة مخزون معلوماتي ستراتيجي. وستركز الرحلة الأولى للمشروع على التجارة الإلكترونية في

الانفاق على الدولة الخليجية التي ستستضيف موقع السوق.

ومشروع السوق الإلكترونية الخليجية سيقدم الفرص التجارية

منطقة الخليج.

ويضمّ أتحاد الغرف الخليجية 19 غرفة تجارية وصناعية سعودية و7 إماراتية إلى جانب غرف التجارة والصناعة في الكويت والبحرين وقطر وعمان. ويبلغ إجمالي عدد المنتسبين نحو 400 ألف.

وقدحلت مطرمحل العضو المنتدب السابق صالح البشاشة الذي انتقل إلى العمل الخاص.

وتعدُ ٱليانس كابيتال "بين أبرز الشركات العالمية لإدارة الاستثمارات والتي تقدّم خدماتها في هذا المجال لشريحة واسعة من الزبائن بينهم المؤسسات الحكومية والأفراد الأثرياء والمسارف. وحتى نهاية حزيران/يونيو 2003 بلغت موجودات الشركة التي هي قيد الإدارة أكثر من 426 مليار دو لار.

مطر عضوأ منتدبأ Alliance Capital J

تمُ تعيين نعيمة مطر عضواً منتدباً في شركة "آليانس كابنتال" Alliance Capital الشرق الأوسيط التي تتخذمن البحرين مقراً

تذاكر الميونير القرنا في سوق دبي العبرة أو على الإنترنت www.dubaidutyfree.com

"بيتك" و"غلوبال" يؤسسان صندوقأ مشتركآ

أشس بيت التمويل الكويتي بالتعاون مع بيت الاستثمار العالمي (غلوبال) صندوقاً مشتركاً اطُّلق عليه اسمَّ صندوق الاستثماراتُّ الباشرة برأس مال 100 مليون دو لارفتح الإسهام فيه أمام عدد كبير من رجال الأعمال و شركات الاستثمار .

وما إن تمَّت تغطية الاكتتاب حتى بدأ الصندوق عمله وفق ستراتيجية التوظيف المباشر في الشركات الفردية والعائلية للوجودة فالكويت وتعمل فاقطاع الخدمات وقطاع الصناعات الخفيفة، والستراتيجية قائمة على منهج الشراء ثم التطوير لتحسين العائد من الصفقة.

وسيستثمر الصندوق بهدف التطوير ويمكن التخارج أو الخروج من الشركات التي استثمر فيها عن طريق البيع الخاص أو

البيم الرتبط بالإدراج ف البورصة.

وآلية إدارة صندوق الاستثمارات للباشرة تقوم على سيراغوار فرص الدمج بين الشركات الصغيرة والمتوسطة وإعادة إطلاق الشركة المعنيّة إنتاجياً وجفرافياً على نحو يمنحها مكانة جذّابة للاستثمار، ولذلك تتمّ الاستعانة بهيكلة عمليات التسويق والدعاية والإعلان للشركة والمساهمة في تجسين كفاءة استخدام الأصول والموارد البشرية والتكنولوجية.

ولكل من بيت التمويل الكويتي وبيت الاستثمار العالمي باع طويل وتجارب ناجحة في مجال الاستثمارات المباشرة، حيثٌ قامً بيت التمويل سابقاً بتأسيس شركات إسلامية استثمارية عدة أبرزها: الإنماء العقاري: المدير الكويتي وعارف الاستثمارية، اعيان، بيت الاستثمار الخليجي والأولى للتأمِّين التكافلي، الدولية للإجارة والتمويل وبيت التمويل الخليجي.. وقدّم بيت التمويل الدعم الإداري والمالي لهذه الشركات بعد التأسيس.

أمًّا غلوبال فقد أسّست شركات عدّة بلغ إجمالي قيمتها نحو 250 مليون دينار (825 مليون دولار)، وأدارت عمليات بيع خاصة في شركة الأنظمة الآلية والشركة الكويتية لصناعة مواد التغليف، كما



بدر الخيزيم



أذور عبد الله الثوري رئيس مولس ادارة " غلوبال"

العراق القابضة

رثيس مجلس ادارة بيت التمويل الكويتي

على صعيد آخر، بدأت شركة العراق القابضة التي أسستها الشركة الكويتية بيت الاستثمار العالمي (غلوبال) عملها بتوقيع مذكرات تفاهم عدّة مع عدد من الشركات الكويتية والأجنبية التي تنوي الاستثمار في مشاريم استثمارية في العراق. ومذكرات التفاهم للوقعة تنصّ، في ما تنصّ، على البحث عن فرص مشاركة في مشاريع قائمة أو البحث عن مشاريع جديدة.

أدارت عمليات عدة لإدراج شركات في سوق الكويت للأوراق

يذكر أن رأس مال الشركة يبلغ نصو 200 مليون دو لار. وعقدت إدارة الشركات اجتماعات تسويقية عدةمع سفراء وقناصل وملحقين تجاريين أجانب في الكويت وهى تقوم بجولة عربية و أحنسة لذلك أيضاً.

"أعمال" الكويتية القابضة تزيد رأس مالها وتتوشع

رفعتمجموعة "أعمال القابضة" الكويتية رأس مالها إلى ندو 18,5 مليون بولار ساكتتاب خاص دخال فیه مستثمرون ستراتيجيون أبرزهم الشركة الأهلية للاستثمار (عبد السلام العوضي وشركاؤه).

وقأل رئيس مجلس إدارة "أعمال" أحمد العبدلي: "أن زيادة رأس المال و دخول مساهمين ستراتيجيين برميان إلى بعم

أنشطة الشركة التوسعية في مجالات الفنادق والمطاعم والمناجر والخدمات للتخصّصة. وكانت "أعمال للفنادق" التابعة للشركة



أحمد حبالح العيدلي

القابضة وضعت خطة للتوسع حيث تقوم شركة ميريديان العالمية بإدارة فندقها في الكويت (ريتز سابقاً) إضافة إلى إدارة فنادق أخرى للشركة سيتم افتتاحها قريباً مثل ميريديان الوطية إضافة إلى فنادق أخرى في مناطق مختلفة من الكويت مثل بنيد القار والمباركية والسالمية. وستقوم "القابضة" من خلال إحدى شركاتها التابعة وهي "ريتز" بإدارة العديد من الفنادق والشاليهات والشقق

وتضع محفظة "أعمال" أنشطة في مجالات المطاعم والأغذية والموضة والاكسسوارات والجلديات.

وأعلن العبدلي أن "أعمال القابضة" عازمة على إدراج اسهمها في سوق الكويت للأوراق المالية (البورصة) في العام 2005، ما يعطى الستثمرين فرصة الحصول على نتائج مجزية لاستثماراتهم سواء في صورة عوائد سنوية أو في صورة قيمة مضافة في حال الرغبة في بيع الأسهم بالبورصة.

وأعلن أن الشركة ستعتمد نظام الخيار (Option)، الذي يتيح لمدراء الشركة والعاملين فيها التحول إلى شركاء من خلال الحصول على أسهم في الشركة، ما يحفزهم على بذل الزيد من الجهد، وأوضح أن هذا النظام معمول به في الدول التقدمة.



HISTORY IN TIME



التقويم الوحيد الذي يمكن تعديله سابقا و لاحقا من خلال تاج واحد ، و حتى العام 2100...يمكن ملء الساعة بحركة ذاتية من خلال سطح عرض مسجل ببراءة اختراع , مقاومة للماء حتى 150 قدم , الزجاج مصنوع من الزفير . تتوفر بلونين الذهب الوردي عيار 18 أو الذهب الأبيض .

3 RUE DU JARDIN - CH-2400 LE LOCLE - SWITZERLAND TEL: +41 32 930 74 00 - WWW.ULYSSE-NARDIN.COM



ALMANARA, Iswelleng (Am Dram), 4971.2624.627; AMIRI (EMS (Dora): 4974.425 972, ARABIAN TRADING CO. (Curo): +2924.425 972, ARABIAN TRADING (ROMAND AND CONTONAL CO. (EMDOW): +3662.681 9700; (ROMAND AND CONTONAL CO. (EMDOW): +3662.681 9700; (ROMAND: +972.681): +972.6465.09 94, W. SALAMOON & SONS (BRIKEY): +961.202.122

أحكام مشددة في اللف السابق لبنك مصر اسكستريور القاهرة - الاقتصاد و الأعمال

أسدلت محكمة جنايات القاهرة ل 10 أيلول/ سبتمبر الماضى الستارعلى أبرز قضايا الفساد الصرن في مصر والعروفة بقضية بنك مصر

أصدرت للمكمة أحكاماً بالسجن على عددمن الْتَهْمِينَ فِي القَضِيةَ -- 18 متَهُماً -- في مقدمهم عبد الله

طايل، رئيس البنك السابق ورئيس اللجنة الاقتصادية في مجلس الشعب حيث قضت بسجنه 10 سنوات وهو المتهم الأول في

كما قضت الحكمة بسجن نائب رئيس البنك معمود بدير ثلاث سنوات، كما قضت بسجن الستشار القانوني للبنك عبد النعم **حسنى المدة سنة مع الشغل وسنتين لدير عام البنك وكذلك سنة** مسع إيقاف التنفيذ لأربعة متهمين وبراءة كل من رجال الأعمال: عبد الوهاب قوطة عضو مجلس الشعب، ومجدى يعقوب لطيف وصبحى يعقوب، بينما قضت بسجن كل من محمد عبد الوهاب قوطة ومحمد وأئسل تيسير الهسواري ومحمد أنور الجارهي وعبد الرحيم أهمد سمات - رجال أعمال - سنة مع الشفل وعزل بعض التهمين من وظائفهم خصوصاً من رجال البنوك ومنع أصحاب المكاتب الاستشارية ومراقبي الحسابات المتهمين في القضية من مزاولة المهنة وحظر تعاملها مع البنوك.



عبد الله طابل

هؤلاء للدينين عن سداد مستحقات البنك بسبب تعثر مشروعاتهم وذلك إثر تلقى النيابة بلاغاً من الرقابة الإدارية ومباحث الأموال العامة والذي تضمن قيام عبد الله طايل ومحمود بدير بتزوير بيانات الحاسب الآلي الخاص بفرعى البنك ي القاهرة ومدينة نصر، وكذلك تزوير مركز توازن العملات الرسل للبنك المركزى قاصدين بذلك تسهيل استيلاء عدد من رجال الأعمال على مبلغ 21 مليون دولار من الاحتياطي الدولاري للبنك الركزي

ونناشدت المحكمة المسؤولين توخى الدقة في

اختيار قيادات البنوك وأن يكون تقلد هذه المناصب

على أساس موضوعي قوامه الكفاءة والانضباط والنَّزاهة. كما ناشدت المكمة رجال الأعمال أن يضعوا للصلحة العامة فوق كل اعتبار وأن يصونوا

للوطن حقه جزاءما وفرلهم من مجالات العمل

السابق وعدد من مساعديه بمنح تسهيلات ائتمانية لعدد من رجال الأعمال من دون ضمانات وتوقف

وكانت القضية قد تفجرت باتهام رئيس البنك

بغير هق وبسعر أقل من السعر الرسمي،

و الكسب بلا حدو د.

كما كشفت التحقيقات عن قيام رئيس البنك ومساعديه بإجراء تسويات وهمية لديونيات بعض عملاء البنك بلغت نصف مليار جنيه وذلك من خلال قبول أصول عقارية وصناعية بأسعار مبالغ فيها، حيث قاموا بشراء إحدى شركات محمد الجارحي للصلب بمبلغ 56 مليون جنيه على الرغم من انعدام قيمتها السوقيّة، وكذلك مصنع التيسير للحديد والصلب بعبلغ 48 مليون جنيه على الرغم من عدم ملكية العميل له بل كان مرهوناً من قبل بنوك أخرى

وفقأ لتقرير ستاندرد أند بورز

فاروق العالبة رثيمي البنك الأهلي

خفض تصنيف مصرفي "الأهلي" و"التجاري الدولي"

أصدرت مؤسسة ستاندرد أند بورز (S&P) العالمية مؤخرا تقريرا سلبيا بشان تقييم الاقتصاد المسرى وبعض البنوك المسرية. فقد خفضت المؤسسة العالية في تقريرها درجة التصنيف

الاثتمانية المنوحة لأكبر بنكين مصريين أحدهما بنك قطاع عام وهو البنك الأهلى المصري والآخر بنك استثماري خاص وهو البنك التجاري الدولي (CIB).

وربطت "ستاندرد أند بورز" هذا التصنيف بخفض تقييمها للائتمان الحكومي طويل الأجل بالعملة الملية إلى نرجة BBB سالب بدلاً من BB المت إلى إجراء خفض جديد في حال استمرار للؤشرات الحالية للاقتصاد الكلى والتي من أبرزها زيادة عبء الدين الحكومي وزيادة العجز العام وارتفاع تكلفة الأجور في الجهاز المصرين وتباطئ الخصخصة. ورغم أن هذا التقرير السلبي لم يكن مفاجأة لأحد، إلا أن بعض الدوائر المصرفية في القاهرة أبدت تحفظات بشَّانه من بينها أن البيانات التي اعتمدت عليها "ستاندرد آند بورز" قديمة وأن ثمة تحسناً شهدته الأرقام الحديثة سواء على مستوى الاقتصاد العام أو على مستوى قطاع

وأشارت هذه الدوائر إلى أن "ستانفرد أندبورز" تجاهلت التغييرات الأخيرة في القطاع المصرفي خصوصاً على مستوى التوسع في التكنولوجيا الحديثة وتغيير القيادات ورفع معدلات الملاءة المالية وتقوية رؤوس الأموال.

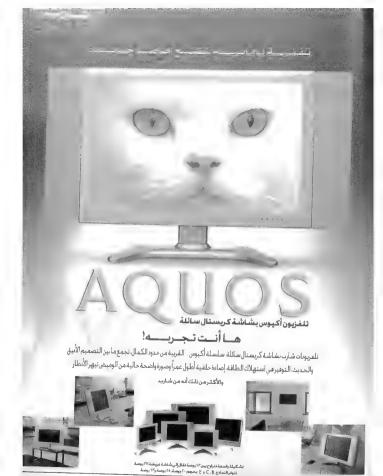
مصر: إصدار سندات للحد من "الدولرة"

تعرس المكومة للصرية حالياً إصدار سندات دولارية خلال النصف الأول من العام المقبل 2004 بهدف الحدّ من ظاهرة الدولرة.

من المنتظر أن تبلغ قيمة الإصدار الأول من هذه السندات نحو مليار بولار بفائدة تراوح بين 2 و4 ق المئة خصوصاً وأن الفائدة على الدولار في مصر لا تزيد حالياً عن 0,75 في المئة.

وجاء هذا الاتجاه بعد أن سجلت تقارير البنك للركزي تنامي مؤشرات الوداشع الدولارية خصوصاً للملوكة للقطاع العائلي حيث بلغت في أحدث تقرير نحو 21 مليار دولار، الأمر الذي يشير إلى محاذير ظاهرة الدولرة في الاقتصاد المصرى خصوصاً في ظل اضطراب سوق النقد الأجنبي بعد تحرير سعر صرف العملة المصرية وتنامي ظاهرة المضاربة على الدولار. في السوق الموازية.

من للننظر أن يقتصر الاكتتاب في هذه السندات على الأفراد والشركات الملوكة للقطاع الخاص وسيتم الاستفادة من حصيلة الطرح الأولى في تدعيم الاحتياطى الدولاري لدى البنك المركزي والذي تراجع حجمه من 22 مليار دولار إلى 14 ملياراً حالباً.





بنك بيروت: الأول من حيث نمو الموجودات

سلط بخك بيروت الضوء على مواقعه في ترتيبين أعدتهما "الاقتصاد والأعمال"؛ الأول عن أول 100 مصرف عربى صدر فعدد خاص لمناسبة اجتماعات صندوق النقد والبنك الدوليين، والثاني عن ترتيب أول 500

شركة مساهمة عربية منحيث

فقد حقق بنك بيروت المرتبة الأولى من حيث نمو للوجودات بين ترتيب لأول 100 مصرف عربي وفقاً للميزانيات الموقوفة في نهاية النمو الذاتى المطرد الذي يحققه البنك منذ سنوات عدة ومن عمليات

الرسملة السوقية صدر خلال أيار/ مايو 2003 متزامناً مع المؤتمر التاسع للاستثمار وأسواق رأس المال العربية. العام 2002. وبلغت نسبة النمو هذه 58,33 في اللثة، وهي ناتجة عن



ويذكر أن بنك بيروت قام بتعزيز قاعدته الراسمالية مجدداً اوائل العام 2003 بإصدار أسهم تفضيلية بقيمة 55 مليون دولار أميركي اضافة الى قرض دعم مرؤوس من الساهمين بقيمة 12 مليون دو لار. وبهذا، بلغ مجموع الأموال الخاصة (Tier 1 + Tier 2) التي تدخل في معابلة اللاءة حسب معايير لجنة بازل 236 مليون دولار أميركي مع نسبة ملاءة بحدود 26 في المئة في النصف الأول من العبام الجاري.

التملك والاندماج والتي كان آخرها في العام 2002 مع بنك بيروت

(Tier 1) في مقابل المرتبة 82 في ترتيب العام 2001.

واحتل بنك بيروت للرتبة الـ76 من حيث حقوق المساهمين

كذلك احتل بنك بيروت الرتبة العاشرة بين أول 10 مصارف (بين المسارف المئة الأولى) من حيث نصو الأموال الخاصة

الأساسية، حيث زادت أمواله الخاصة بنسبة 24,93 ف المئة مقارنة

وكان بنك بيروت للصرف اللبناني الوحيد الذي ظهر ضمن أول 500 شركة عربية مساهمة من حيث الرّسملة السوقية واحتل المرتبة

بشراكة لبنانية - مصرية ولادة C.S.C مصر لإصدار وإدارة بطاقات الإئتمان

يتوقع أنبتم الإعلان قريباً عن إطلاق شركة جئيبة متخصصة بإدارة وإصدار بطاقات الإثتمان الصرفية ق السوق المصرية برأس مال يبلغ 3,5 ملايين جنيه، تتقاسمه مجموعة تنابعة للبنك المصري التجاري وشركة خدمات بطأقات الائتمان اللبنانية.

وينتظر أن تحمل الشركة اسم "C.S.C مصر" وستكون جاهزة لبدء عملياتها مطلع هذا الشهر بعدما أتمت خلال الأيام

الماضية أستلام المعدات وتركيبها وتجهيزها بخطوط الاتصالات اللازمة، كما تم تسيير أول جهاز صراف آلي عبر شبكة الشركة فيبيروت.

ووضعت إدارة الشركة الثى سيراسها طارق الشرقاوي من مجموعة البنك المصرى التجاري مخططاً طموحاً لوضع 100 صراف ألى بخدمة البنوك المتعاقدة وإصدار 50 الف بطاقة فيزًا

رماستركارد، خلال عام ونصف العام من بدء العمل، بعدما بلغت مفاوضاتها مراحل متقدمة مع 6 بنوك مصرية عاملة بينها بنوك كبيرة الحجم. وتوفّر الشركة خدماتها في إدارة وإصدار البطاقات الاثتمانية للبنوك للتعاقدة، على غرار

تجربتها في لبنان، التي توفَّر من خلالها خدمات الصيرفة الإلكترونية الأكثر من 20 مصرفاً.

وتعتبر الشركة ألجديدة خطوة إضافية لتعميم التواجد الإقليمي لشركة خدمات البطاقات اللبنائية الملوكة من مجموعة البحر المتوسط التي يملكها رئيس المكومة رفيق الحريري، وبنك لبنان والخليج الذي ساهم بتأسيسها ويحتفظ بملَّكية جزء أساسي من أسهمها، وعدد منَّ الأقراد يتقدمهم د. مروان قدورة الذي يتولى مهام رئيس مجلس الإدارة والمدير العام.

وكأنت الشركة سجلت أول اختراق للأسواق الإقليمية، عبر تحالف مم بنك الإسكان التجارة والتمويل في الأردن، تلاه اتفاق ربط مباشر مع شبكة البطاقات القطرية، وتتجه لدخول السوق السودانية عبر شراكة ستراتيجية مع شركة الخدمات للصرفية الإلكترونية المدودة للملوكة من البنك المركزي وجمعية المصارف وشركة سودانتيل.

وأكد قدورة لـ"الاقتصاد والأعمال" أن التطلعات الإقليمية للشركة تشمل إيران إضافة إلى الجزائر، اليمن، العراق وسورية؛ وثمة مؤشرات لبلوغ بعض هذه الأسواق خلال الفترة القبلة، بالتعاون مع مؤسسات مصرفية رائدة في هذه الأسواق.



د، مروان قدورة

ويسترن يونيون في سورية

اطلقت شركة ويسترن يونيون خدماتها في سورية لتكون الوسيلة الأسرع والأضمن في رسال الأموال إلى سيورية

الكترونياً. ومسن خسلال "ويسستسرن يونيون" بأت في الإمكان تحوير أموال إلى سورية من 196 بلداً ويتم استلامها فورالدي فروح البنك التجاري السوري، ومن دون دفع أي نفقة إضافية أو الرجوع إلى أي حساب مصرفي.

سيمنز للتجهيزات الطبية

وقعت شركة سيمنز الألمانية للتجهيزات الطبية عقدأ مع وزارة الصحة السعودية قيمته شمو 18 مليون ريال سعودي.

وينتظر أن توقع الشركة عقداً أخر مع الوزارة بقيمة 37 مليوناً خلال زيارة المدير التنفيذي للشركة إلى الملكة ضمن الوقد الألمانى الذي سيترأسه للستشار الألمائي شروس.





Introducing the affordable new IBM eServer pSeries* 615. The human body performs exceptionally. So does the IBM server line for UNIX** The new IBM eServer oSeries 615 offers 110% more performance than its powerful predecessor, but at one-third less staring cost. If has everything, Fourth-generation POWEP4-* "technology? Yes Linux ready? Yes. Autonomic aself-healing features? Absolutely. On demand? Of course.

eServer: servers for on demand business.

Can you see it? For a white paper on why POWER4+ and more on IBM offerings for UNIX, visit ibm.com/eserver/p615

Contact IBM Now! 🏗 (04) 390 7171 🗷 ibmdirect@ae.ibm.com

Wall us a Half 1, 6.15 (site) 2005 only on to Ibm.com/sulpitex for details

"تعمير" تدخل بورصة البحرين

إنضمت شركة الخليج للتعمير إلى سوق البحرين للأوراق اللاية ليصبح عدد الشركات المسجلة 45، والنشركية الجديدة هي الأولى كشركة عقارية فالسوق، والثانية كشركة مساهمة بحرينية مقفلة. وقم على اتشاقية الإدراج مدير سوق البحريت فؤادراشد

ورئيس مجلس إدارة الشركة محمد



وخدمات إعلامية وتسويقية. وأوضح راشد أن إدراج أسهم الشركات القفلة سيمكّنها من خلق سعر لتداول أسهمها يمكن من خلاله مستقبلاً تحقيق رغبة



محمد تعبد التعان التعلواني

وبين العلوش بأنّ رأس المال المصرح به هو 50 مليون دو لار أميركي بيتما رأس المال للدفوع هو 16 مليوناً موزّعاً على 20 مليون سهم بقيمة إسمية قدرها 80 سنَّتاً للسهم الواحد. وستتم زيادة رأس الثال من 50 مليون دولار إلى 75 مليوناً وزيادة رأس المال المدفوع من 16 إلى 50 مليون دولار أميركي بعد الحصول على الموافقات اللازمة من قبل الجمعية العامة غير العانية خلال الربم الأخير من هذا

الشركة في التحوّل إلى شركة مساهمة عامة من خلال الاكتتاب،

وسيقتصر تداول أسهم الشركة حالياً على المؤسسين

استيفائها لكافة للتطلبات القانونية والفنية وستكون في هذه الحالة

أول شركة عقارية يتم تداول أسهمها فسوق البحرين للأوراق

المالية، حيث سيعدُ تُداول أسهمها مؤشراً على أداء القطاع

ومن جهته قال محمد عبد العزيز العلوش، رئيس مجلس إدارة الشركة، بأن إدراج الشركة يعتبر نقلة نوعية يستهدف تعزيز مكانة الشركة بين الستثمرين في قطاع الأوراق المالية على الستويين الملي والخليجي كخطوة أولى نحو تحوّلها إلى مساهمة عامة في حالة

يذكر أن المؤسسين الرئيسيين لشركة "تعمير" هم، بيت الاستثمار الخليجي (الكويت) وبيت التمويل الخليجي (البحرين) إضافة إلى شركات معروفة ورجال أعمال خليجيين.

محفظة الضمان للأسهم

أعلنت محفظة الضمان للأسهم عن شهر إيجابي آخر، حيث استمرت الحفظة بالتفوق على مؤشر بنك أبو ظبى الوطنى وباقى الؤشرات والصافظ في الإمارات، وسجّلت نمواً بلغ 1,88 في المُّة خلال شهر آب/ أغسطس 2003 مقارنة بالمؤشر الذي سجِّل نمواً بلغ 1,51 ق المئة.

وقال شهاب محمد قرقاش رئيس مجلس إدارة الحفظة: "تباعاً لثبات أدائنا خلال تموز /يوليو 2003 استمرت المعفظة بالأداء نفسه بما يفوق أداء السوق. لقد سجّلت المعفظة بهذا ارتفاعاً بلغ 20,13 في الثة خلال العام 2003 في حين سجّل مؤشر بنك أبو ظبى الوطني ارتفاعاً بلغ 18,69 ف المئة".

بلفت قيمة صاق أصول المحنظة 14,74 نرهماً للسهم الواحد في نهاية 31 آب/أغسطُس 2003 أي ما يمثل ارتفاهاً بنسبة 1,88 ف المئة على قيمة صرافي أصول المفظة في 31 تموز/يوليو 2003، حيث بلغت 139,13 نرهماً للسهم الواحد.

وهو في السجن قيد التحقيق وفاة الرئيس السابق لبنك القاهرة

ترني محمد أبو القتح عبد العزيز رئيس مجلس إدارة بنك القاهرة السابق في سجن طره، حيث كان رهن التحقيقات على ذمة إحدى قضايا الفساد المصرفي في مصر.

وكان أبو الفتح قد ألقى القبض عليه منذ شهور عدة على ذمة القضية الرقم 497 للعام 1996 حصر أموال عامة عليا بتهمة التسهيل لرجال الأعمال بالاستيلاء على مليار ونصف مليار جنيه في مقدمهم كل من هسام ابو الفتوح صاحب وكالة سيارات BMW ورجل الأعمال الهارب في فرنسا رامي لكح.



محمد أبو الفتح

"تونزيانا" التونسية من الخسارة إلى الربح

خرجت شركة "تونزيانا" للاتصالات المتثقلة في تونس من الخسارة إلى الربح. والشركة الملوكة ف جزء كبير منها من قبل الشركة الوطنية للاتصالات المتنقلة الكويتية، جذبت نحو 400 ألف مشترك في غضون 8 أشهر. وتوقعت "الوطنية" أن تكون أرباح "تونزيانا" ممتازة مم نهاية العام الجاري.

وأعلنت "الوطنية" أنها تنوي التوسّع في عدد من البلدان العربية أبرزها: لبنان، السودان، اليمِن، عُمان والغرب؛ وهي تدرس الفرص التاحة في هذه البلدان وتخطّط جيداً لتكون مع حلفاء ستراتيجيين عند طرح رخص تشغيل

لبنان : استثمارات بنحو 300 مليون دولار

تظهر قريبا في بيروت خطوات عملية تعكس حركة استثمارات جديدة تقتر بنحو 300 مليون دولار. وتتمثل هذه الاستثمارات في مشروعين أساسيين هما:

- مشروع تجاري سكني سياحي لإنشاء مركزين في منطقة رأس بيروت من قبل مجموعة كويتية لبنانية وبمبلغ يتجاوز الـ 225 مليون دو لار.

- استثمارات من قبل مجموعة سعودية إماراتية في مجال تجارة التجزئة.



مرجان التجارة دمشق عاتف ١٣٣١٤٤١١

عمان هاتف ۱۱۸۲۸۲۵

EBEL
SWISS WATCHMAKER SINCE 1911



السقير تعماني يقدم الدرع التكريمي إنى الأدير الوليد بن طلال

تجمع رجال الأعمال اللبنانيين القطريين

إجتمع مؤسسو تجمع رجال الأعمال اللبنانيين القطريين في بيروت ووزعوا فما بينهم مهام الهيئة الإدارية الأولى على النحو الآثى: جعيل عبد السيح الشماس رئيساً وممثلاً للجمعية لدى الحكُّومة، هسين على سوَّيد ثاثباً للرئيس، مالك محمد الكفكي أميناً للسر، بيار هورج الأشقر أميناً للصندوق، خالد وليدعوض مماسباً، والأعضاء: خليل بطرس الشولي، توفيق سعيد خوري، زید کامل آبو شقرا، و میشال فیکتور قدیس.

وباشرت الهيئة الإدارية عملها بجولة على المسؤولين اللبنانيين بدأت مع رئيس الجمهورية العماد إميل فعود. كما عقد التجمع مؤتمراً صُحفياً حدد خلاله رئيسه جميل الشماس أهداف التجمع. وقال أن الهيئة الإدارية في جلستها الأولى اتخذت قرارين،

"إعمار" تعرض مشاريعها أمام وفد ألماني

نظُّمت "إعمار العقارية"، كبرى الشركات العقارية في الشرق الأوسط، عرضاً تعريفياً خاصاً لنخبة من مشاريعها العقارية لوفد ألماني يضم مجموعة من وسائل الإعلام وممثلي وكالات السفر والسياحة.

ويشكل العرض التعريفي جزءاً أساسياً من ورشة العمل السنوية للتعريف بالمواقع السياحية

الدولية التي تنظمها"إف في دبليو" FVW، كبرى الجلات السياحية الألمانية. وقد نظمت ورشة العمل تحت رعاية دائرة السياحة والتسويق التجاري، ونلك بهدف الترويج أدبى وتعزيز موقعها على الخارطة السياحية العالمية.

وقال منصورين عبدالله العثيمين، المدير التنفيذي للتسويق والبيعات في شركة إعمار العقارية: "لقد اكتسبت دبي شهرة عالمية، وأصبحت من متصدّري قائمة أهم المقاصد السياحية العالمية. وفي الوقت الذي تمكنت دبي من تحقيق هذه الإنجازات، تسعى "إعمار" إلى الساهمة في تعزيز السمعة الدولية المتميزة التي حققتها دبي خلال الأعوام الماضية".

متصور بن عبد الله العثيمين

وضمت قائمة الشاريع العقارية التي عرضتها "إعمار" أمام الوفد الزائر مشروم مرسى دبي، المشروع العقاري الرائد والمطل على بحيرة مائية ضخمة في منطقة النمو العقاري الجديدة في دبي. وتلال الإمارات الذي يقام حول ملعب دولي للفولف. وعرضت "إعمار" مشروع برج دبي، أطول ناطحة سحاب في العالم وأحد أهم مشاريع

"إعمار" إلى الآن وأكثرها طموحاً.

درع لبناني إلى الوليد بن طلال

قدّم سفير لبنان في للملكة العربية السعودية بسام نعماني درعاً تكريمياً إلى الأمير الوليد بن طلال باسم الجالية اللبنانية، تُقديراً لساهماته في بناء مبنى السفارة اللبنانية في الملكة، ولدعمه الستمر للبنان وشعبه.

تمَّ ذلك خلال زيارة وداعية قام بها السفير نعماني إلى الأمير الوليد لناسبة انتهاء مهامه في الملكة العربية السعودية، حيث تناول الجانبان العلاقات الثنائية للميزة بين لبنان و الملكة.



من اليمين : زيد أبو شقرا، حسين سويد، جميل الشماس، مالك الكمكي وبيار الأشقر

ا-إنشاء موقع على الإنترنت خاص بالكفاءات اللبنانية التي تبحث عن فرص عمل خارج لبنان، وسيروج لهذا الموقع في قطر. 2- إنشاء بنك معلومات عن قطر يغطى المجالات المتاحة للأعمال وإمكانات الاستثمار.

وختم الشماس بأن التجمع سيزور قطر قريباً لإجراء مقابلات مع المسؤولين ولحث رجال الأعمال القطريين على الانتساب للتجمع.

مؤسسة نقد البحرين: أدوات لإدارة السيولة

أعلنت مؤسسة نقد البحرين عن طرح أدوات مالية جديدة بشكل عقدين لإدارة السيولة للبنوك والمؤسسات المالية الإسلامية ترمي إلى النهوض بالقطاع العالى للأعمال المصرفية الإسلامية.

وتهدف هذه الأدوات المالية الجديدة إلى تطوير وتنويع أدوات إدارة السبولة التباهة للمؤسسات للالية الإسلامية التى تقوم حالياً بإدارة أصول تقدّر قيمتها بما يربو عَلى 230 مليار دولار أميركي.

وتم تطوير عقد يتقيد بأحكام الشريعة الإسلامية بالتشاور الوثيق مع مركز إدارة السيولة بحيث يتيح عمليات إعادة شراء صكوك الإجارة الإسلامية التي تصدرها مؤسسة نقد البحرين، كما تمّ إعداد عقد مو گد للاستثمار ف السلع لتسهيل إنجاز المعاملات الاستثمارية في ما بين البنوك الإسلامية.

وقال وليد رشدان: "نأمل أن يضيف العقدان بعدأ جديداً للأدوات للالية المبتكرة التي يحتاجها القطاع العالى للأعمال المصرفية الإسلامية".



فادي سليمان، محاسب وهاوي صيد اسماك، شاهد CNBC عربية مرة.



فادي سليمان، محاسب وهاوي صيد اسماك، بدأ بمشاهدة CNBC عربية أكثر،



فادي سليمان، مدير شركة "القبطان فادي الغذائية" يشاهد CNBC عربية كل يوم.



بريمر له الاقتصاد والاعمال:



في إطار متابعتها للتطورات الاقتصادية في العراق، التقت "الاقتصاد والأعمال" المدير الإداري لسلطة الائتلاف المؤقتة (CPA) باول بريمر في مكتبه في بغداد. وقد حاورته حول شؤون الاقتصاد العراقي بعد الحرب: قانون الاستثمار الجديد وموقف العراقيين مفه، الخصخصة، قطاع النفط، الاتصالات وموضوع تلزيم "النقال"، الجهاز المصرفي العراقي، فضلاً عن مؤتمر الدول للائحة وما هو ما هو

وقد حاول بريمر أن يلقي طابعاً من التفاؤل على الحديث مقللاً من أهمية الأحداث الأمنية التي اعتبر أنها محصورة في يقعة محدودة، كما حاول بريمر أن يوبّخه رسالة وأضحة بالإيماء بأن القرار الإقتصادي هو في بد الوزراء العراقين.

وبالطبع، فإن حديث بريمر يشكُّل بمجمله قراءة أميركية للوضع الاقتصادي في العراق، وهنا الحديث:

إنجازات الـ4 أشهر

ما هي أهم المنجزات التي حققتها سلطة الاثتلاف المؤقتة (EPA) منذ توقف الحرب؟

الدينا هذا أوبع خطط ستراتيجية ترمي إلى توفير الأمن وتأمين الغضادان وتحقيق الانطلاق الأقتصادي والبده بمعلية التحوّل السياسي، وعندما ننظر إلى المهور الأربعة ففي للجال الأحقية الإن البلاد مائذ للجالات الأربعة ففي للجال الأحقية الإن البلاد مائذ بصرة أساسية باستثناه مسالتين، الأولى هي بقايا بطرة والمسالية المتوقعة المنافق المسلميات، وهد سراه في الشمال أم في الجنوب، لذا تمن مقتلا تقدّما كبيرا على الصعيد الأمني، أما للسالة الأمنية الأخرى ينظون ميلان الذين بالذا من البين الذين ينظون ميلان الذين الذين للتوليدة من الإرهابيين الذين ينظون ميلدان المتوايدة من الإرهابيين الذين ينظون ميلدان المتوايدة من الإرهابيين الذين ينظون ميلدان ألمتوايدات التوايدة من الإرهابيين الذين ينظون ميلدان ألمتوا

على مدعير الخدمات الاجتماعية. اعدنا البلاد كلها تقريباً إلى ما كانت عليه قبل الصرب لا سيما على صميد البياء والكوبراء، كما الهيد فتم المستشفيات و الدارس والجامعات، ومكذا اعتقد أن العديد من الخدمات الاجتماعية الأساسية بانت قريبة معا كانت علية قبل المرب، وإقار أن ذلك يشكل إنجازاً مها خلال 4 أشهر.

أما على الصعيد السياسي أراندا تقدّم أرضاً، فهناك مجلس المكم الانتقالي، واللجنة التحضيرية للمؤتمر المستوري، وهناك الوزراء الذين ثم تعيينهم قبل نحم شهر ويشرهون على وزاراتهم. لا زال أماضا ما نقطه في مناطقة المناطقة على المناطقة على العقالة إلى العالمة الدين التعلق في العالمة الدين العالمة العالمة العالمة الدين العالمة الدين العالمة الدين العالمة الدين العالمة الدين العالمة الدين العالمة العالم

هذا النجال لا سيما لجهة سير العملية الدستورية. و إما على الدسميد الاقتصادي، ذئمة صموية في العطيات حول الوضع الراهن، واعتقد أن نسبة البطالة لا تزال عالية جداً ولكنها أفضل مما كانت عليه عند وصولي إلى بغداد أو إثال أيار/مايو الماضي.

نسبة البطالة؟

□ ولكن ثمّة تقديرات بأن نسبة البطالة هي 60 في للثة؟

ص وققاً لأرقام مكرمية، كانت الدسبة 50 لأ بالثة قبل الحرب، ما يعني إنها أعلى يكثير بعد الحرب، ولا أعرض، ما يعني أنها أعلى كمي به عدالية، ولا أعرض الحرب، ما يعني أقلب ألا أقل بالأحصاء أن الانتصابة وصلت إلى بشاد أم يكتني قوله أنه عندما وتصلت إلى بشاد أو يكني في المائة، ولا حركة سير إلا للسبادات المسكرية، كانت هناك سالة، ولا حركة سير إلا للسبادات لشيقة، ولا بأن كان ذلك توقد كما تعلم، فالشواره من المساحدة تشقيلة، والأكل كل ذلك توقد كما تعلم، فالشواره مناط ملموس حيث يتم يبح الصحون القضائية والتلفزيونات والبرادات لنح وغير ذلك واعتقدان ذلك تطور التصادي ومهم ومرشح لنح وغير ذلك واعتقدان ذلك تطور التصادي ومهم ومرشح لنح وغير ذلك واعتقدان ذلك تطور التصادي ومهم ومرشح لنحو وغير ذلك واعتقدان ذلك تطور التصادي ومهم ومرشح لنحو مطور.

وكما تعلم، أهلنت وزارة المالية مؤخراً في دبي عن سلسلة من القوانين الاقتصادية بحيث تمّ وضع بنية شرعية أساسية لاقتصاد حقيقي ونابض، وأعتقد أن ذلك يشكّل إنجازاً مهماً. Fregal the secret corder

PIAGET

PLAGET POLO

يونتك بيقويه. دبي قمد مديقي ولولاده دركز ولتي: ١٤٠٤٤٠٤) - بيتها يونويه اييقتي مويدرك تشتره خالج مساب ١٤٠٧٧٠٠ ا وونتك بيقويه. دبي قمد مديقي ولولاده دركز ولتي: ١٤٠٧١٤) - بيتها دركو المدينة مديدة أدالات التخاص ١٤٠٧٢٠ الانتفاد

المراكب المرا

الله تلك نقل التوقيع على احكام جديدة تنظم عليه الاستثمار الأحديق إلى التصرافي وعلى المساول و عملية المشرافي وإطار قادار الأحديق إلى الأصلى بالنسبة إلى المشرافي وإطار قادار الاجرافية العين ما العراقية العين ما العراقية المسالة من العراقية المسالة من العراقية المسالة من الواقف المسالة من الواقف المسالة من الواقف المسالة من الواقف المسالة من المواقف المسالة من الواقف المسالة من المسالة من الواقف المسالة من المسالة من الواقف المسالة المسالة من الواقف المسالة ال

القدتيني مجلس الحكم الانتقالي قانون الـ100 في المنتقبات الرئيسية الدولي ومن صحدوق المنتقبات الرئيسية الدولي ورضاد من مصدوق المنتقب المنتقبة والمنتقبة والمنتقبة والمنتقبة والمنتقبة والمنتقبة المنتقبة الم



يريمر يظب صفعات العدد الأخير من"الاقتصاد والأعمال"

وقد استخاصه إ من ذلك أنه من أجل تعقيق نمو التصادي لا بد من قتح الاقتصاد أمام الستقدوين، وأن أي تقييد لهذه الاستضارات سيؤذي أو تومانيكيا إلى تخاقص مذه الأمرال، ذلا ققت أو صمى صندوق النقد والبنك الدولين، بقوة في اعتماد الملكية الكاملة ووافق مجلس الحكم على ذلك وبالتالي أعلن الوزير المفترة مجلس الحكم على ذلك وبالتالي أعلن الوزير المفترة إلى ضمان الاستثمارات الأجنبية فمن الواضح أن الشركات ستطالب بسمانات قبل أن طنزم بتوظيف مقدار من أمواليا.

في القابل فإن البلد آمن بصفطحه وتصلم إن الاستثمارات الأجيئية على مدى القعد للأماضي قد جاءت إلى منطقة الشمال في العراق، وتحن استا هذا ألز جيا لدى الشركات في الجيء إلى منا الآن، وسيكرن أسهل لهم بالطوع القيام بالاستثمار وعده الوضع الأمني لكذر استقراراً وإنقدة انه بأن ليزيا الان إلابياً

القانوني الذي يعتبر أمراً ضرورياً بالنسبة إلى تدفقات استثمارية مطردة اتوقع أن أراها قريباً.

تحريك وسائل التمويل

□ هـل قـمـتـم بـاسـتِطـلاع رأي رجــال الأعــمـال والستِثمرين العراقيين في ما خص هذا القانون؟ وهل الفنتم برايهم؟

□ لقد أعرب رَجال الأعمال بشكل رئيسي عن أمرين بثبر أن اهتمامهم، و قد تمّ أخذهما بالحسبانّ. فقد أبدو ا قلقهم بشأن ما إذا كان قد اتخذ القرار بشأن خصخصة المؤسسات الحكومية حيث خلط البعض بين قانون الاستثمار الأجنبي هذا وقرار الخصخصة. إلا أنه ليس لهذا القانون أي علَّاقة بالخصخصة، وليس له أي صلة بالمؤسسات الملوكة حكومياً. وقد أثار هذا الوضوع قلق العديد من رجال الأعمال الذين عبّروا عن تساؤلهم تجاءما إذاكان ستتم عملية خصخصة سريعة خصوصاً وانهم لن يتمكّنوا من المساركة فيها نظراً لعيم امتلاكهم للإمكانيات للالية. فالقرار بشأن الخصخصة لم يتُخذ بعد ولم يتسنُّ لنا بعد مناقشة هذه السألة مع الحكومة الحالية. أما القلق الأخر الذي أبداه رجالً الأعمال العراقيون فهو قلق عام ومتعلق بقدرتهم على الوصول إلى رأس المال. ونحن نتفق معهم على أن هذاك مشكلة ف هذا السياق، ولذا قمنا باتشاذ خطوات عدة. فأولاً، انشأنا مصرفاً لتمويل التجارة بما يسمع للمستوردين العراقيين المصول على تمويل مقابل الواردات. ثانياً، أعدنا افتتاح المصرفين التابعين للدولة وهما مصرف الرشيد ومصرف الرافدين وطلبنا منهما تقديم القروض. وقام هذان الصرفان بتقديم مثات من القروض، غالبيتها عبارة عن رساميل تشغيلية لرجال الأعمال العراقيين بغية إطلاق أعمالهم. ثالثاً، أسّسنا مؤسسة تمويل تحت أسم الصندوق الأميركي العراقي للمشاريع American Iraqi Enterprise Fund كَجِزَء منَّ طلبنا للكونفرس بميزانية إضافية أو تكميلية. وقد تمّ إنشاء هذا الصندوق على أسس مشابهة للصناديق الناجعة الشابهة والتي جرى استخدامها في أوروبا الوسطى بعد سقوط الشيوعية. كما يجب أن أشير أيضاً إلى أننا أنشأنا خدمة القروض الصغيرة في الجنوب على قاعدة تجريبية، على أن نعممها على العراق كافة. فنحن نداول إيجاد الطرق الكفيلة بضمان تحريك رأس المال الملى للمساعدة في إعادة الإعمار.

برسم الستثمرين

□ هل الوضع آمن للمستثمرين للمضي في ابرام عقود طويلة الأمدمع الحكومة العراقية الجديدة، علماً بأنَّ قرارات هذه الحكومة قد يتم تعديلها من

قبل الحكومات القبلة؟

العذمة مكانة تطرأ إن أي هالة مشابهة الرفضه في الحراق. وإعتقد أنه على رجال الأعمال أن يقرروا بأحراق، على أما تل يقربوني أعمال لدقة أما عاماً قبل قدومي بأنفسهم. لقد كنت رجل أعمال لدقة أما عاماً قبل قدومي ألى هذا، كما عملت مديراً للدوح آثار 8 مجالس أخرى، وكنت أرى المحيد من الشركات تقويم بهذا ألكات تغييرات في المسابت قبيرات في المسابت قبيرات في

الدول بما فيها الدول الديمقراطية. وهذا تبرز تساؤلات عدة، مثلاً... ف حال تغيّر الحزب في الانتخابات للقبلة، هل سبتم معاملة الاستثمارات بطريقة مختلفة؟ هل سيبقى الوضع آمناً؟ هل سيتم الإبقاء على القوانين ذاتها؟. ما أعنيه أنَّ هناك العديد من الأسئلة التي تبرز في مختلف انحاء العالم، وبالتالي على كل مستثمر فردان يأخذ قراره بنفسه حول ما إذا كأن سيقدم على هذه المخاطرة أم لا.





امام الدراق عرصا عند

تحذيات التحول

□ من النتظر أن يشهد الاقتصاد العراقي تحؤلأ باتجاه الاقتصاد المرء الأمر الذى قد يشكّل هبراً ساراً للبعض وخبرا سيثأ للبعض الأخر، ما هي خططكم لجعل هذا التحوّل هادناً ومن دون خضّات؟ أي ماذا عن خطة

شبكة الأمان الاجتماعي؟ □ مميا لا شيك فيه، أن السوق المفتوحة ستقدم فوائد جمة للشعب العراقي. طبعاً سيكون هناك رابدون وخاسرون كما هي العادة. المشكلة الرئيسية فأماخص شبكة الأمان الاجتماعي هي أنها ليست مرتبطة بالسوق الحرّة بل تتعلق بالسؤال حول ماذا سيتم فعله في ما خص تقديم المسأعدات المَّالية والتي هي مسالة مختلفة. فعندما تنفتح الأسراق

ستحدث تغييرات عبة حيث

أن بعض الشركات العراقية العامة والخاصة لن تتمكن من المتابعة، وستجد نفسها مضطرة إلى إما تقيير منتجاتها أو قاعدة موظّفيها أو الخروج من السوق أو الانخراط في شراكات. وأقصد أن على هذه الشركات أن تفعل تماماً ما فعلته الشركات حول العالم عندما تتغير الأوضاع، وبالتالي على هذه الشركات أن تقررما

ای نموذج؟

 □ ابشداء من تشرين الأول/أكشوبر الجارى، سيواهه العراق هالة جديدة متمثلة بوقف برنامج النفط مقابل الفذاء، في السابق، كنتم قد اقترحتم نموذج "ألاسكا"، فهلٌ لا يِزالُ هَذَا الاقْتَراحِ قَابِلاً

 □ برنامج النفط مقابل الغذاء كان عبارة عن إجراء مؤقت وضعته الأمم للتحدة لمحاولة التحكم باستخدام عائدات النفط العراقي، والبرنامج سيتوقف في تشرين الأول/أكتوبر. في المقابل، ستستمر عائدات النف بالتوجّه إلى صندوق التنمية الخصص للعراق توافقاً

مع القرار ذاته حيث أن 5 في الله من هذه العائدات ستذهب كتعويضات إلى الكويت بحسب قرار الأمم التحدة. فالسؤال حول كيفية استخدام هذه الأموال بعد ذلك، هو سؤال مختلف عن موضوع النفط مقابل الغذاء. في ما خص نموذج "ألاسكا"، فقد أجرينا مباحثات مع مجلس الحكم حول الرغبة فإنشاء هكذا نوع من الاحتكار النفطي، سواء كان على غرار نموذج الاسكا، أو نموذج النروج، أو غيره من النماذج الأخرى. لا اشعر بأنّ مجلس المكم قد اتخذ أى قرار بعد بهذا الخصوص، لكننى أعتقد أنه عندما يحين الوقت فإنها فكرة جيدة ف أن يتم تخصيص حصة من عائدات النفط للشعب العراقي بطريقة مباشرة، سواء من خلال الاحتكار أو من خلال طرق أخرى. فهذه مسألة برسم مجلس الحكم ليقرّر ف شأنها.

أولويات الإنفاق

🗆 لقد طلبت الإدارة من الكونغرس تمويلاً إضافياً بقيمة 87 مليار دولار للعراق، فهل أنت متفاثل بالحصول على موافقة الكونغرس؟ وق هذه الحال، كيف سيتم إنفاق مبلغ الله 20,3 مليار دولار

الخصص لإعادة الإعمار؟ وما هي الأولويات؟ أنا متفائل. وقد أدليت الأسبوع الماضي بشهادتي أمام مجلس الكونغرس لصالح طلب التمويل. وأعتقد أتنا سنحصل على مبلغ الـ87 ملياراً. أما الأولويات التي سيُنفق عليها مبلخ الـ 20 ملياراً فقد حددها مجلس الحكم. وبالواقع هذاك قضيتان تتساويان من حيث الأولوية. ولقد تمدئنا فالسابق عن مسألة الأمن حيث سيتم تخصيص 5 مليارات من أصل 20 ملياراً لتذهب مباشرة إلى تسريح عملية تدريب الجيش العراقي الجديد، و تطوير النظام القضائي بأكمله. الأولوية الثانية مرتبطة بإنشاء وتحسين للصالح الحيوية في الخدمات الرثيسية كالطاقة والهاتف النقال والباء وأنظمة الصرف الصحي والرعاية الصحية التي ستنال الحصة المتبقية من المبلّغ، أي 15 مليار دو لار. فهاتان القضيتان تعكسان أولويات مجلس الحكم إضافة إلى الأولويات التي وضعها البنك الدولي ضمن دراسته المتعلقة بالاقتصاد العراقي.

🗆 ما هي خطتكم لجذَّب الاستثمارات الأجنبية إلى العراق؟ وما هي رؤيتكم لبناء القاعدة المثالية بعيداً عن الإعفاء الضَّريبي والمعفرات التقليدية الأخرى؟ هل ستعطى الولايات التحدة امتيازات اقتصادية للعراق مثلما تفعل مع الأردن من خلال الاتفاقية

□ لم ندرس بعد مسألة التجارة الحرة مع العراق. أنا اظن أن من أولوياتنا اللحة إقناع مجلس الشيوخ لإعطائنا 20 مليار دولار. وبالتأكيد سنحاول جذب الاستثمار الأجنبي إلى هنا ولدينا مكتب في واشنطن لهذا الغرض. كما ولديدًا مكاتب هنا للتحدث مع الستثمرين المتملين. وإنا أعتقد أنه مع تحسن الاقتصاد سنجد العديد من الاستثمارات الأجنبية الثيرة للاهتمام هنا. لأن هذاك العديد من الناس الذين يودون ذلك لأن العراق بلد يضم 25 مليون نسمة وفيها الكثير من الموارد.

"متقائل بموسم الانشات

□ما هي الؤشرات الحالية الؤتمر الدول المائحة المقبل في مدريد؟ هل تظن أن العراق سيحصل على دعم مالى كاف لتسريع عملية إعادة الإعمار؟

أحدث أمال بالحصول على موارد كبيرة ولكتها لن شاة الفيرة لأنه بحسب قرقمات البنك الدولي سيحتاج الحراق الى ما يين 60 و 10 مليار دولار لا عادة إممار اقتصاده لقد حددنا الحاجات الأساسية و الطارئة وهي ما سنتشق عليها مبلخ 20 مليار دو لارعلى مدى السنة إذ السنتن المقلوما

نصن سنبدأكل مشاريعنا السنة المقبلة، ولكن

البعض منها مثل بناء مصنع للطاقة يستغرق سنتين ونحن متوجهون الآن نحو تحقيق المشاريع الطارشة الأكشر إلحاحاً. وهذا يترك فجوة قيمتها بين 40 و45 مليار دولار حسب البنك الدولي. جزء من هذه الفجرة سيملأها، بالأ شك، مجلس الدول للانحة في مدريد، ولكن الجزء الأكبر منها بجب أن يملأها الشعب العراقي من خلال استعمال عائدات النفط الفائضة التي نظن أنها ستبدأ في 2005 وستكرس هذه الأرباح لشاريع إعادة الإعمار الأقل إلحاصاً، أنا متفائل بمؤتمر الدول المائحة في معريد ولكن لن بكون المبلغ 40 الى 50 مليار دولار. لم يظن أحد ذلك.



بالترداب. هل هناك أي اقتراح مقدم البلئيين وللدائنين لإعادة النظر في تعويضات الحرب وفي مسالة العيون الخارجية؟

حصحصة موحنة إلى العام الفير

فانون الاستثمار الأحنب

هناك قرار انخذه الفريق الؤلف من وزراء المال في مجموعة الـ (77) في فرنسا في تجريران إيونيو. فلال السنة أنه لن يكون هناك أي نشخة لغين المجالق خلال السنة ونصف السنة القبلة أي حتى نهاية العام 2004 حيث سيتم إيجاد طريقة ما العل مسالة العين. لذلك لهيس مثلك العين مثلك العين مثلك المين خطة بعدم اتضاداً إلى خطة عدم اتضاداً في خطة بعدم التضادة هنا خطقة تسنة حقد عكف على براسة هذا

ّ متى وكوف سيبدأ العراق في عملية الخصفصة؟ □ من الصعب الجزم بذلك. فلو نظرنا إلى للؤسسات العراقية الملوكة حكومياً نجد أن عددها 192

وليس الآف. وهذه المؤسسات تقع ضمن 3 فئات حيث إن بعضها لديه القدرة على المنافسة ضمن القطاع الَخَاصِ، في حين أن المؤسسات الأخرى لن تتمكن من المنافسة، وهذه بمعظمها كانت تابعة لوزارة التصنيع العسكري السابقة، وقد تعرضت للنهب أو للقصف بحيث لم يعدلديها أي موجودات وبالتالي يجب إقفالها. أما الفئة الثالثة فهي تقع في الوسط ولا تعرف ماذا سيحل بها، كما لم يتسنُّ لنا الوقت لمناقشة الوضوع مع مجلس الحكم. و آمل أن أتمكن من عرض هذا الموضوع في غضون الأسبوعين القبلين. نحن سنقترح خصخصة أي شركة قابلة للاستمرار والنمو خلال السنوات القبلة و فقاً لأى صيفة مناسبة. فهذه المسألة تتطلب وقتاً ولن تحصل بين ليلة وضحاها. لكن في الحقيقية، لم نناقش موضوع الخصفصة بعد، كما لا أعتقد أن الكثير سيتحقق على هذا الصعيد، ولذا فإنه من غير المرجح أن تتم الخصخصة هذه السنة، وربما قد تبدأ في العام

معالجة البطالة

ما هي خططكم لتخطي أزمة البطالة التي يعانيها العراق؟

□ لقد بدأنا العمل على هذه القضية منذ أيار / مايو الماضي عبر محاولتنا استقطاب أموال أكثر إلى مجموع المستهلكين العراقيين. وقمنا بذلك عن طريق دفع الرواتب وتسديد معاشات التقاعد وزيادتها بشكل دراماتيكي. فرفعنا معاشات التقاعد عشر أضعاف حيث أن الفرد الذي كان يتقاضى دولارين في الشهر، اصبح يتقاضى حاليا 20 دو لاراً. بالإضافة الى ذلك، قمنا بشراء محاصيل القمح والشعير، وبذلك نكون قد قمنا بضخ بضعة ملايين من الدولارات في الاقتصاد. و كذلك باشرنا تنفيذ بعض برامج الاعمار الطارئة من خلال وزارة الاعمار، إضافة إلى براميج الري الطارثة لصالح وزارة الموارد الماثية. وساهمت هذه البرامج في خلق فرص عمل للآلاف. ونحن أيضا ننفذ آلاف المشاريع الخاصة بإعادة الاعمار في كافة أنحاء البلاد، قد أنجزناً أكثر من 8 آلاف مشروع مستقل والتي ارتكزت بشكل كبير على العمالة العراقية. وهذه المشاريع هي مشاريع صفيرة تراوح تكلفتها ما بين 10 و 50 ألف دولار. كماً تتطلب هذه المشاريع في معظم الأوقات القيام ببناء أو تنظيف شيع ما، الامر الذي يساهم في خلق عشرات

الآلاف من قرص العمل. [نن على الستوى المتوسط، هذا هو الحل المباشر. أما الحل الطويل الآمد فيعتمد على توفير تصويل رأس المال التشغيلي لشركات القطاع الخاص ومؤسسات المودة لتتمكن من إمادة تشغيل مصانعها مرة جديدة و إعادة الناس إلى إعادة تشغيل مصانعها مرة جديدة

مناقصة النقّال

□ تجاوزتم الموعد المقرر للإعلان عن نتيجة عروض الهاتف النقال، ما هو السبب الرئيسي للتأخّر في الإعلان عن النتائج؟

تُ لدينا وزراء الآن، بينهم وزير الاتصالات الذي عبّر



النترا، التناغم الصحيح بين الرحابة والقوة والأداء المريح



إليكم النشراء الجديدة تماماً، بمقصورة أكثر رحابة مع كامل تجهيزات TCS، بشكلها الإنسيابي الجميل ومحركها اتقوي الرائع.



عن رغبته في الشاركة بقرار الاختيار، وقلت له أنه عليه أن يحصل على موجز ومعلومات عما حصل حتى الآن وبعدها بمكنة أن نعرت كيف يمكنه أن يشارك.

□ مثى الموعد القبل للعروض؟

ام لم أسم مرعداً، ولقد التقيت وزير الاتصابات هذا السباح وتحدثنا عن الأمر وقال أنه يحتاج لمرقة للزيد المرقة للزيد من الأمروة بن المروقة بن المروقيين من الأمرو، ويشكل السباح يحدث وشعر وزير الاتصابات أي الشخص الذي سيطيق مذاعيل أي التفاق بشأن الهائت النقال وغيره من للضاريع إن القطاع، وقد مير عام رعيته الشاري والقراء، وقدت أنه، حسدناً، أنت الأن بإمكانك المادة كالا

التسريب. اقول ذلك لأن أحد معايير المناقصة ينص على 20 يوماً للبدء وهناك وقت محدود،

مدة العشرين يوماً تبدأ بعد توقيع العقد. هذا بند مهم في العرض ولذلك فإن الوقت أساسي

رسكسي، أنا أوافق، الخطّط الأساسي كان يقضي باتخاذ القرار في الخامس من أيلول/ سبتمبر، أما تعيين الوزراء قحصل في الثاني من أيلول/ سبتمبر. لقد عبّر وزير

الاتحسالات عن رغبة بالمضور والمشاركة في المضارحة في التخذا القرار وانا أحدر ذلك ما مو تقييم عم للقطاع المعطات تتطوير القطاع والمطاق البنوك العراقي مقطاع البنوك العراقي مقطاع البنوك العراقي

مسيطر عليه من قبلًّ مصرفين حكوميين، الرشيد والرافدين، وثمة 15 بنكاً خاصاً ذات أوضاع ضعيفة وأهجام صغيرة، وللصرفان

الكبير إن الملكر كان من الحكومة ليسا كبيرين باللغوم الدربي المديث للكلنة، لقد كاما تراعي سياسيين أسياسيين أستياسية المدين المدين المسوح يرشسها أستقداما التحويل الأموال الموسسات خاسرة يرشسها إنخال قطاع صديق منطول إلى الدواق وهذا ما عني من منطاع مدين منطول إلى الدواق منها اما عني من المراحلة المراحلة المراحلة المراحلة المراحلة المراحلة المراحلة والميان والما المراحلة المراحلة والما يقال المراحلة والما المراحلة والما و

قطاع النفط هو المساهم الاكبر في إيرادات الحكومة العراقية، هل تعتقد انه في حالة تعافي كما هو مخطط له لوضل هناك مشاريع القطاع من اجل تأمين الاستثمارات الضرورية لرفع مستويات إنتاج النفط و تحقيق حالة 21. 21. 21.

التماقي بات على مساره ضمن برنامج مددن، نصن ننتج نحر مليوني برميل يرميا ما يشكل تقدماً على ما حدداء أن إليز نامج. لقد انتقتما أننا سنصال ألى مليوني برميل يومياً مع نهاية العام الحالي، وإن القابل تمكنا من تحقيق فذه النتيجة بشكل مبكر، وهذا جيد. وهذه جوانب مساسة جداً أن نظام العمل كما التي كانت مرجورة إن قطاع الحالة، ومرد ذلك التي كانت

الاستثمار ف قطاع النفط خلال فترة الحظر على العراق. ومجمل نظام انتآج النفط حساس جدأ، الانابيب قديمة جداً ومتآكلة والمصافي تعانى من مشاكل ولدينا العديد من الشاكل الاخرى... وعلى الرغم من ذلك كله توصلنا الى انتاج مليوني برميل بومياً. وقد اقترحنا ملعقا للموازنة يسمح آنا بإستثمار نحو 1,2 مليار دولار في قطاع النفط على مدى السنة للقبلة. وعبر هذا الأجراء سنتمكن من تعقيق وضع مشابه القبل مرحلة الحرب والجظر مع 3 ماليين برميل يومياً، ونعتقد أننا سنتمكن من إنجاز الأمر خلال سنة وإحدة أي بحلول تشرين الاول/ أكتوبر 2004. ولتخطّي انتاج 3 مالايين برميل يومياً، ألعراق يحتاج إلى استثمار براسمال ضخم . على سبيل المثال، قال لي بعض الخبراء أنه لمضاعفة ارقام الانتاج والوصول الى 6 ملايين برميل يوميا سيتكلف العراق نحو 30 الى 40 مليار دولار على شكل استثمارات مباشرة وسيكون الأمر عائدا إلى الحكومة العراقية لاتخاذ القرار حول كيفية تأمين تمويل بهذه القيمة. ولتحقيق الأمريجب التعامل معه من زاوية الديون العراقية التي تصل إلى نحو 125 مليار دولار وهذه تشكل 4 أضعًاف الناتج الوطني، ومعدل الدين على الناتج ليس محياً إذا قارنا الوضع بدول أخرى لهذا السبب سيكون على الحكومة أن تواجه سؤالاً مهماً وهو مل نرسر فع معدلات إنقاح النفط وإذا كان الجواب إيجابياً، كيف سنموّل العملية؟. اعتقد انه سيكون عليهم في النهاية ان يصلوا الى حل يقضى بتوقيع عقود مع أطراف تموّل مقابل حصة من الانتاج النفطي، أو اعتماد حلول مشابهة لهذه. ووزير النفط الجديد لم يمض على وجوده في الوزارة شهر، وهو يفكر في الحلول للمكنة وفي النهاية سيوجّه اليه السؤال حول نتيجة هذه السألة.

بيان سيوجه الله الشوال خول مدينه عدة المساق. □ العالم كله يذتظر ليرى ماذا سيمصل في العراق. ما هي رسالتك للعالم في هذا القصوص لا لسيما للذين سيلميون دوراً في اعادة الإعمار مثل المستغرين ورجال الأعمال والمعرفين...؟

ا امتقد أن الحراق بلد شني جداً ومكان جيد الاستئمان الدين بطالة الطلاستئمان الدين بطالة النظام ويمكن لاي كان أن يتجول أن والمحول أن يتجول أن المحول إلى المحاليات ويمكن المحاليات كيرة المسياحة سواء الدينية أو غير الدينية نظالة المدينية نظام المدينية نظام تلازيخه ولديم نظامة الكياء ومهزة يمكن إيماناً قوياً بليلمم ولديم نظامة عميقة، الذا اعتقدان اللارمي شمنا عديدة ومامة، أن هذا المداين أن يصبح ثرياً بسرعة والماحة إلى هماناً بسرعة والماحة إلى الشارع،

اعتقد أن المراقبين سيميرون في سنة صعبة أو سنتين، وهذا معروث في كل تجارب الاقتصادات التي سنتين، وهذا معروث في كل تجارب الاقتصادات التي التي المراقب في المسلم في المسلم في المسلم في المسلم في المسلم المسلم

حاوره في بغداد رائد شهيّب

مندوب"الاقتصاد والأعمال" يقدم لــبريمر كتاب

پيروث.، عروب التنمير

وآفاق التمبير"

AUTOMATIC CHRONOGRAPH WITH WORLD TIME INDICATOR

كرونوغراف أوتوماتيكية تبيّن الوقت في مختلف أنحاء العالم



GP GIRARD-PERREGAUX

جيرار ـ پيريجو

MEMBRE DE L'ARROCKHON INTERPROPRENIEUR DE LA HAUTE HORLOGERIE
WWW.girard-perregaux.ch / com@girard-perregaux.ch

التسخوبية (١٥٠١٥ / ١٩٠٢ = الإمليان العربية المتحدة ١٩٧١ م ١٧١٠ = الكوين: ١٥٠ ، ١٥ م ١٩٠١ هـ البحرين. (١٥٠ م ١٣٠ = الشراء ١٨٠٨) ١ ١٩٠٠ ع ه شمار: ١٥٠ ١٥ م ١٨٠ ه سورية: ١٩٢١ م ١١ / ١٣٢١ م ١٩٣١ ، ١٩٢١ ه لينان : ١٥٥ ، ١٥ ١١١ - ه الأزين: ١٥٠ ١٥ (١٩٠ ه سم

رئيس مجلس الوزراء د. عاطف عبيد: الاقتصاد المصري يتعافى ونمو في الصادرات والسياحة

أنهى رئيس الوزراء للصرى د. عاطف عبيد حواره مع "الاقتصاد والأعمال" بسرد قصة طريغة، تقول القصة أنَّ رجلاً كان يكابد ويعاني كل يوم من أجل أن يبتني بيتاً لأبناثه يضمن به لهم مستقبلاً آمناً. في كلُّ صِداً ح ينطلق الرجل لينجز خطوة من خطوات ألبناء واستخراج التراخيص وإعداد التصاميم، في المُقَامِل كَانَ مُولَادُه لا يُصدقونَ أنَّ الأب يعاني منَّ أجل تحقيق حلمه لأنهم لا يرون شيئاً ملموساً أمام أعينهم واستمر الأب يعانى واستمر الأبناء لأ يصدقون جتى جاء يوم طالبهم فيه الأب بخفض مصروفهم وترشيد نفقاتهم لاستكمال بناء البيت فكانت النتيجة أن رفض الأبناء لأنهم ما زالوا لا يصدقون أنَّ ثمة حنماً في طريقه للتحقيق. هذه القصة تعبّر وبدقة شديدة عن طبيعة العلاقة بن الشعب المصري بكافة قطاعاته وحكومته في الرحلة الراهِنة، قرئيس الوزراء يؤكد أنه يعيد بناء الستقبل الصرى، وهذا البناء يتطلب التضمية،

أجرى الحوار: رؤوف أبو زكي

وعاونه محمود عبد العظيم

تصفية أوضاع تاريخية

ا ممثد تمرير سعر الصرف في 29 كانون الثاني/ يتاير التاضي وهناك ظاهرة تستثفت انتباه الرأي المعام المصري والعربي وهي آن هناك المثانية المرافي ميزان النفوعات والأشاق العاملات التجازية ومع ذلك لمينحكس الأمر على سعر الصرف ولا لتزال مناك لمينحة قديما الأول المتابين السعر الرسمي والسعر الهاري، حكيف تأسر ذلك?

تامن يرصد الأسعار للوجودة خارج القطاع المصوق لا بدأن يرصد أيضاً هجم المعروض، ذلك أن هجم للعاسلات التي تتم خارج القطاع المصرق مدوره والأسحار خارج القطاع المصرق لا تعكس ظروف السوق والذي يعكس ظروف السوق هي الاسعار داخل القطاع المصرق، ومن ذلك، كل الاقتصادين الذين يرون أن هذاك فائضاً في ميزان للمغوعات وفائضاً في العليات

وق للقابل، المواطن العادي يشكك في ما تقوله الحكومة لأنه يريد أن يلمس بيديه "مقتاح البيت" قبل أي شيء، وهكذا تلفّض هذه الحكاية طبيعه الصياة السياسية والاقتصادية في القاهرة في هذه الأيام عقب تعويم الجنيه وتحرير إسعار الصرف، الأمر الذي وضع الحكومة في مازق سياسي أمام الجماهير.

ولكن رَعْمَ ذَلك بِيقَى نَّهُ عَاطفَ عبيد من بين رجال السياسة والالتصاد العرب – متميّزاً بشيدُّين: الأول هو قفاؤله الشديد حتى في أصلك الظروف لا ينطقى عن الأمل كرجل سياسة. والثّأني هو امثلاكه لرؤية قكرية واضحة وناضجة ومقتمة لا يتخلي عن منطق العلم كاستان اقتصاد.

وستحة إن يستعي نصع اسعة مداد المتحار استعاداً وهذه البرقية المتد هذا التقاؤل وهذه البرقية سادا الحوار معه الذي امتد على الساحة المرية بدءاً من أزمة سعر الصرف و انتهاءً بعودة طوابير الخيز في شوارع القامرة ومروراً بكل اللغات المثارة مطيا وعربياً ودولياً وكانت محصلة الحوار التارة.

الشجارية يؤكدون أن سعر صرف الدولار مبالخ فيه وبالتالي لا بد وأن تتجه الاسعار في الستقبل من خلال قوى السُّوق نحو الانخفاض، وما يحدث حالياً في السوق هو بمثابة تصفية لأوضاع تاريخية وتسوية مراكز مالية لبعض الشركات، وهناك من يريد سداد مديونيته بأسرع ما يمكن خصوصاً بعد الدخول بجدية في تصفية ديون المتعثرين. أيضاً هناك من يريد تحقيق أرباح سريعة ضمن لعبة المضاربة، كما أن السوق لم تتعود لفترة طويلة على أن تبيع للمصارف كل ما يرد إليها. لذلك مع بدء التحرير اشترطنا التزام مصدّري السلع والخدمات ببيع 75 في المئة من مواردهم الدو لارية للمصارف — القرار 506 — ولم يتمّ تفعيل هذا القرار الذي صدر بهذا الشأن، وسيتم ذلك قريباً. أيضاً مع استيعاب ما تبقّي من طلبات للسوق خلال الفترة القصيرة القبلة ومع تفعيل النظام المكن للانترينك بالدولار والذي يعكس حقيقة الماملات، تستطيع أن تؤكد أن سعر الدولار سيستقر وأي بلدقام بتحرير سعر الصرف لم تستقر الأسعار فيه بين عشية وضحاها، وما يحدث الآن مجرد توابم والأسباب للوضوعية تؤكد على حتمية الاستقرار. فالاحتياطي النقدي لايزال عندمستواه



العالي والدين الخارجي محدود ويدور حول 26 مليل دو لار منها 12 ملياراً فقط مديرونية مستحقة على المحكومة كما أن الطاقات الإنتاجية (ادسه وأخراً والسياحة عادت كما كانت مع حصرت اسعراجي والمساورات حققت نمواً إن شهور السنة الأخيرة بمعنل (له أن للة من واقع حجم العمولات السجلة أن الوائن

أيضاً لا بدأن تنظر إلى الجانب الأخر من الغفيرات في سعر الصحيدية غيل الناطق التي تضم صناعات مصديرية عثل السماء أو لللارس حققت قفرة في إنتلاجها وصعادراتها وتعمل على مدين 24 سامة في اليوم و فيس بها عائل و أحد و تسمى لزند من التي تصاد و تضعها أراض جديدة عثل منطقة شعروا التخيمة الصناعية التي حصلت على 200 فعان. كما أن شركات قطاع الأعمال الما الما الما المناطقة الإسلامية التي والتصبيح والمقروشات، مقاقدت إدادة في مجيماتها والتصبيح والمقروشات، مقدّت زيادة في مجيماتها وصادرانها بعدول في للماذ

الثقة المفقودة

ت □ ولَكِنْ مَا يُحِدِثْ في سوق الصرف و انقلات سعر

الدولار حانياً يدفع الواطنين إلى نوع من عدم الثقة بالستقبل خصو صاً مع صدور ثقارير من مؤسسات عالية تصب في الاتجاه نفسه، كيف نعيد الثقة للمواطن في مستقبل الاقتصاد المعري؟

تالواطن العادي غير متخصص بالأمور الاقتصادية، والواطن الصرى يريد دائماً دخلاً أعلى واستقراراً في الأسعار وهذا لا يُحدث في أي بلد في العالم. وما ننظر إليه هو التقارير العلمية التي ندرس وتقول أن الاقتصاد للصرى ف حالة طيبة ويمكنكم الرجوع إلى تقارير صندوق النقد الدولي والبنك الدولي ومؤسسة التمويل الدولية، وما تحدّث عنه التقرير الأخير تساءل هل أن تخفيض درجة التصنيف للائتمان المحلى ضار بي. لم يقل ذلك ولكن قال أنذا لم نفعًل ونعدًل قانون مكافحة تبييض الأموال ولم نحسم الديون التعثرة ويريدك الوصول إلى معايير عائية. إذن هو نوع من الطالبة من قبل هؤلاء بضرورة تحسين الأوضاع. فهو يريد للبنوك المصرية أن تصل بسرعة إلى معابير بازل 2002. والتقرير الأخير استخدم مؤشرات ولم يقل أنني ضعيف ولكن طالبني بالوصول الى معابير عالية جداً أمًا عن ثقة المواطِّن المصري فهي موجودة ومؤكدة.

لاحتماطي النظاق بثي عند مسئو ه

و دليل الثقة في مستقبل الاقتصاد هو حجم الودائع و الذي لا يقق بالستقبل هل يحتفظ بامواله، وهل يحتفظ بورائمه الدولارية داخل مصر وليب مطلق الحرية في السحب والإيداع؛ احتفاظه بأمواله أكبر دليل على اللقة.

والصاف أراب بسبع القار المثلثة

شفاقية واحترام العقود

تابدات مصر مؤخراً تمثلك إمكانات متنامية في مجال تصدير الغاز، وظهر اهتمام الشركات العالمية بمصر من هذه الناحية، ويبدو أنَّ هذه الشركات تخطط لزيد من التعاون نظراً للتفاوض الجيد مع الحكومة

المسرية... ما هو مستقبل قطاع الغاز في مصر؟ • في مجال الغاز بدائنا التصدير للأردن ثم الى سورية ولبنان في السنة المقبلة ، وسيتم تصدير الغاز المسال ، والشركات العالمية مرتاحة للتعامل معنا لعدة

عوامل، منها ششافية الشروط المعلنة والتي لا تتغيّر من شركة لا غزى، وحينما نعلن من طرح منطقة التنتيب أمام الشركات المالية و ندعه ها للتقدم بعروض، نعلن يكل الشخافية ونعلن من نتائج الفاضلة و القابلة حتى يرى كل من تقدم الذا تعت الترسية على كل من شاز يالعرض، ايضاً الشروط لا تتغير حتى والو تبد في ما بعد أنها مرحمة قدم نحتر التعادل متواطالقة.

والشركات الكبيرة القاصة لديها تقدية عالية وتأتير مالية والتي على رحية مالية من التأكد ردورً لها قدراً من المطرمات للتأتية و هذا يظل الفرة التخالد حدق التقديب. والشركات كما لمدركات في نقد انتظار حتى تستقل المنطقة، وعمرها فإن الموادل التي يعتمد عليهها في مجال الشركات المتقديد في من ضمن مشمن متطبقة الميدور المتوسطة ويمن في من من من من من من المناطقة والمناطقة والموادية والمناطقة والموادية والمناطقة والموادية والمناطقة والموادية المنطقة والموادية من المناطقة والموادية المناطقة والموادية المناطقة والموادية مساكن المنطقة المناطقة الم

بطء الفصخصة

□ من الثلاهظ أنَّ قطار الخصفصة يعضي بيجاء شديد عدار أبينه الاستقدار القويي بليك شراء مصدة عن اسهم شركة السعند السويس التي سيق خصفصتها، ويطرحه هناك من يقول ويعقد ان مقائل عودة الدستشارات التحقومية وقد سيق ان اعتندم إن مناك مشروعات بنحو 100 منيار جنيه جامزة للتنفيذ والبحض فهم ذلك على أن الدولة تعترة إن تقعيد وراجدة أن مجان الاستشار، أن الدولة

هذا صحيح؟ نحن دورتا محدد وإمكاناتنا الدراسية والبحثية عالية ونستطيع أن نحصر الشروعات التي يرجد عليها طلب محلى وعالمي. فالبداية لأي فكرة حتى تتحوّل الى فكرة جديرة بالدراسة هو وجود سوق وبعد ذلك نوقر معلومات أو لية. فهناك 30 مشروعاً تقترب تكلفتها من 100 مليار جنيه. في المرحلة الأولى نعلن بين الاستشاريين عن هذه المشروعات بهدف إعداد دراسات الجدوى، مع العلم أن بعض الشروعات مؤكد جدواها حتى قبل الدراسة مثل مشروع الاكريك الذي نتفاوض عليه حالياً، إلا أن توفير الدراسة الأولية يُعزز قدرتنا على الترويج. نبدأ بعد ذلك الترويج لها. وبالقطع الأولوية لإقامة هذه للشروعات هو للقطاع الخاص وإذا طلب القطاع الخاص دخول الدولة ليس لدينا مانع ولكنه سيكون دخولاً مؤقتاً. فمثلاً في مجال البتروكيميائيات أغلب الستثمرين من القطاع الخاص سواء العربي أو العالمي يرغب في وجود الدولة معه. فهم يطلبون شراكة مع هيئة البترول نظراً لأن هؤلاء الستثمرين يعتمدون على الغاز ولزيد من الاطمئنان يطلبون العمل مع هيئة البترول. لذا إذا طلب القطاع الخاص لن نتردد إذا كان دخول الدولة سيدهع بالشروعات وإذا أراد القطاع الخاص أن يتفرِّد بالشِّروع كاملاً لا مانع مثل مشروع

أسهل طريقه تشخسريسن ذكرباتك على الـ ١١٥٥ (فقط 'CLICK TO DVD' فقط)





تنصح شركة سوني باستخدام .Microsoft® Windows® XP





السماد الذي يتم التفاوض عليه الآن ويضم ثلاثة مجمعات للتصنيع وهو مشروع إماراتي وتبلغ تكلفته مليار دولار، سينقُذُونه بأكمله ولا يحتاجُون الى شريك في المقابل هذاك مشروع السماد الآخر.. في غرب أبوقير على الساحل الشمالي حيث مساهموه من القطاح الخاص ويريدون الاستفادة من الشركة القائمة ويريدون عصة مع هذه الشركة وأن تسخل هيئة البترول بحصة أخرى. إذاً نحن تجاوزنا هذه العقد التاريخية وتجاوزنا مرحلة التفريق بين القطاع العام والخاص الآن. الكل يعمل على أساس اقتصادي ونسير على خط سياسي واضح. إذا بخلنا فهو لتدعيم الثقة وحتى تتحقق النقة، وإذا دخلنا فإننا لا نستمر.

مأزق الديون المتعثرة

تالا يزال ملف الديون المتعثرة في البنوك المصرية يمثل مأزقاً لكل الأطراف. البنوك والعملاء والمتمع الذي اهتزت ثقته في الجهاز المصر في خصوصاً وأنه لاّ يوجد حصر دقيق لُحجم المديونات المتعثرة، فهناك

من يتجدث عن 25 في اللَّيَّة وآخر يتحدث عن 40 في المثة ... إلى أين وصل هذا الملف؟؟

 كل بنك يحصر الديون المتعثرة لديه، وهذه البنوك تتم مراقبتها من قبل البنك المركزي الحريص على أمرين: الأول الا تتجاوز نسبة الديون التعثرة في كل بنك النسبة القبولة عالمياً وفقاً لقواعد "بازل" والثاني هو الملاءة لراس المال وقاعدة اللكية. ويمكن القول أن كل البنوك وفقاً للشهادات الدولية مستوفية هذه الشروط حسب قواعد "بازل". والقضية للثارة على الساحة الصرية الآن هي هل تدفع الحكومة البنوك للإسراع في حسم الموقف بالنسبة للمتعثرين أم أن الجهاز للصرفي جهاز مستقل؟ والبنوك حتى إذا كانت عامة فقد اخترنا لها أشخاصاً من البنوك الخاصة المالية أي أننا خصف نا أدارة البنوك و لا نتدخل على الإطلاق في عملهم وهم يتمركون في تقييم المديونيات وإتخاذ القرارات، وحتى نسرع في حسم هذا الأمر نقول للبنوك العامة إذا أردتم مسأندة من قبل الحكومة حتى لا تهاجموا مستقبلاً بدعوى إبرام تسويات عبر تضحيات، فإنه يمكن عرض هذه التسوية على مجلس الوزراء وتحن بصعد تشكيل لجنة وزارية لفعص هذه التسويات على غرار اللجنة الوزارية العليا للخصخصة. وأي بنك يطلب مسائدة القرار سنسائده إذا كان يستحق ذلك حتى نكون شركاه ف السؤولية وحتى يتم تفعيل القرار، والأمر اختياري أمام البنوك وهو بمثابة دعم أدبى. إنن شعن لا تتدخل ولا نقدم ولا نأخذ زمام المبادرة وآلا نحيل أي طلب من أي مدين يأتي إلينا من الحكومة للمساندة ولا نساند أي طرف أثناء التفاوض. لا نساند البنك ولكنه إذا أراد، بوصف الحكومة مالكة، أن أسانده في قرار بتضمن دفع ثمن من أجل الإنتهاء من التسوية فنحن جاهزون للمساندة حتى لا يقال أن رئيس البنك هذا أو ذاك ضحى بأموال البنوك.

نتائج القيادات الجديدة

 هذه القضية تنقلنا إلى القيادات المصرفية الجديدة... ما هو تقييمكم لأداثها خصوصاً وأن نتائجها لم تظهر بعد؟!

 نتائج القيادات الجديدة برزت، فعلى سبيل الثال حقق البنك الأهلى الصرى نحو 1200 مليون جنيه أرباحاً صافية بعد خصم المخصصات خلال الأشهر الستة الأولى من هذا العام. إذن النتائج واضحة جداً. فقد توقف النزيف وهناك تطور في الأرباح بل وفي الأنظمة الداخلية التي تتم مكننتها. ففي بنك مصر تم ربط 500 فرع بعضها ببعض كما أن هذاك تطويراً مظهرياً من حيث الشكل وهذاك التدريب والتأهيل المستمرين والخدمات المصرفية تتطور والبنوك تمتاج فقط الواجهة سريعة وكأسمة للديون التعثرة. وليس هناك أي نوع من التخوف على الجهاز للصرفي المصرى، فالودائع بالجنيه قاربت الـ 300 مليار دولار و الودائم الدولارية بلغت 20 ملياراً.

 ولكن يبدو أن الديون التعثرة تؤخر عملية خصخصة البنوك؟

تندن نتدركَ في مرجلتين: الأولى هي أن نبيع حصصنا في البنوك الشتركة. ولكننا لا نندفع لأنّ الخصخصة لا تعنى أن نبيع لأي شخص وبأي سعربل

الساوي والإساليب التقارية مشعدة ومشوشاه عبداتهت الخيم ل الخلطا الدرالخواة تدردك بالاطل



التجرية والخبرة تقدم دائماً أفضل الحلول الاستشارية • لدينا المعرفة والغبرة في إحتياجات المنشات ومفهجنا يمتمد على:

- - عمق التحليلُ - دقة النتائج
- نوفر أفضل الحلول الإدارية لتمكين المنشآت من التعامل مع المتغيرات
 والتحديات المحلية والإقليمية والمالمية بشكل فمال وذلك من خلال:
 - الاستشارات الإدارية
 - البرامج التدريبية - الحلول الإدارية ونظم المعلومات
 - البحوث والدراسنات



حساق الجسسودة QUALITY HORIZONS

هــاتف: ٢١٩٠٣٣ - فــاكس: ٤١٩٠٥٥ - ص. ب٧٤٥٧ - الــريــاض ١١٩٥٦



أبنى الدكتور عاطف عبيد

ونيس الوزراء المصرى

لتؤمن أي موقع عربي نحترمها

وتقابل بكل الترحيب

يؤدي إلى مصر

نريد من خلالها أن تنقل لللكية لنهو اقدر واكفأ والمستوعب للتقنيات العالية ولمن يدفع الثمن العادل. لا نغالى فنعطل الخصخصة والانقال حتى الانفقد الدخل الذي كان يجب أن نحصل عليه، وأنت تلمس و ترى للناخ العاَّم في العالم كله فقد إنتهى زمن الجدل حول النواياً (نخصخص أم لا)، بل المهم الآن وللوضوع الذي يناقش هو إدارة عملية الخصخصة وكيف تدير هذه العملية لصالح الجتمع كله.

عودة طوابير الخيز

 يلقت نظر الزائر للقاهرة هذه الأيام عودة ظاهرة طوابير المبرّ، كيف بدأت الأزمة وما هي مططكم

 القد حدثت زيادة في الأسعار العالمية للقمح والخبز ولدينا نوعان شعبي مدعوم وآخر محرر الخبز الحرر يتم إستيراد القمح الخاص به بواسطة القطاع الخاص، وعندما إرتفعت الأسعار العالية من 105 إلى 190 دولاراً للطن وترددت معلومات أن محصول القمح

سينخفض، تردد القطام الخاص ق الاستيراد وبدأ يترقب حالة السوق وهذأ حقه وبالتالي حدثت فجوة زمنية. والقطام الخاص كان يستورد 2 مليون طن قمح ويقوم بتحويله إلى خبز ترحيب حكومله بالشاركة في فعاليات وبالتالي انخفض إنتاج ملققي الأردن الاقتصادي حيث قال ان اي دعوة توجه الرغيف الفَّاخر فكان لا بدأنَّ يتحول إلى الرغيف العادي. وكان لدينا احتياطي ستراتيجي يغطى 7 أشهر قمنا بخنض الاحتياطي كبديل لسد الفجوة الزمنية إلى أن يسعسود السقسطساع الخاص لـ الإستيراد. وإذا توقف القطاع

الخاص عن الإستيراد لدة سنة نحن

مستعدون للتغطية، فاستهلاك الدقيق الغاخر بنسبة إستخراج 72 في المئة كان يدور حول 120 ألف طن شهرياً وقد قررنا في اجتماع مجلس المافظين أن نضخ 240 ألف طن كدفعة أولى من الإحتياطي الستراتيجي حتى يتم سد القجوة وإذا عاد القطاع الخاص للإستيران سننسحب وإذا لم يستورد، لديناً إستعداد للتعملية لمدة عام كامل.

□ ما ينشر عن هجم الاستثمارات الأجنبية لا يتناسب مع حجم السوق المصرية خصوصاً مع بدء

عودة الرساميل العربية من الخارج... الذا؟ أي ألحقيقة ما يُنشر عن رقم الاستثمار في مصر لا يعبرعن الواقع لأن ما ينشر يخص فقط المشروعات التي تتم من خلال قانون الاستثمار الذي يعطى الحوافز، لكنه لا يشمل 4 مكونات أخرى يشملها الاستشمار وهي التوسَعات في المناطق الحرة والاستثمارات في قطاعً البترول والاستثمار العقاري والاستثماري مجال الأوراق المالية. قفي مجال البترول وفي منطقة غرب دهياطً ورشيد هناك 2,3مليار دولار

استثمارات جديدة. إنن هناك خطأ في التقدير لذلك أصدرت توجيهات لمركز معلومات مجلس الوزراء بتجميع كافة بيانات الاستثمار على أن

يصدر بيان موحد كل 6 أشهر عن حجم الاستثمارات. ان هذا الإتجاه أيضاً حجم السياحة قياساً بإمكانات مصر ومقاصدها المتنوعة لا يقارن وأقل شيء يجب أن تفوز به مصر نحو 20 مليون

سائح سنوياً؟ لأن أي عمل يبدأ باللقاء وكل لقاء □ لا نقارن قياساً على ما يجب، لأن ما يجب يتحقق على مدى زمنى طويل ولكن يمكن أن نقارن يما كان. فقي 10 سنوات فقط زاد عدد

خصوصية العلاقة.. تماماً كأقرب الناس إليك..



عناية ترتقى إلى المستوى اللزي ترير..ا

نستمع لك بكل إخلاص، نهتم بما يهمك، ونمحنهي بك في كل وقت؛ فنحن في "صالم الوسام" الذي يقدمه البنك الأهلي التجاري للصفوة من حملاته الكرام، نحرص كل الحرص على خصوصية علاقتك بناء بمختلف أبماهما الراقية وإلى المستوى الذي تريده...

والبعد الخناص للعلفتة المصرفية الفهيزة

الوافدين الي مصر من 2 إلى 5 ملايين سائح. إذن هناك قفزة وف الستقيل يمكن أن نقفز القفزة الكبري عندما تكون قد استكملت البنية الأساسية وتنوعت الخدمة وإختبرت مناطق وتم إيجاد شبكة التوزيع العالمية. غير أن كل شيء - حتى نكون واقعيين - مرتبط بالإستقرار ف المنطقة وطموحاتنا أكثر من قدراتنا. نريد إستثمارات ضخمة حتى نصل إلى رقم العشرين مليون سائح فنحن ف حاجة إلى تنمية الساحل الشمالي للمتدعلي 700 كيلومتر، وكذلك تنمية منطقة خليج السويس والبحر الأحمر والجزء المصري من خليج العقبة في حدود 1500 کلیو متر . و هذاك خملوات إیجابیة کثیرة، فعلی سبیل المثال مطار مرسى علم وهي منطقة ينميها رأس للال الكويتي -مجموعة الخراق - بدأ برحلة أسبوعية و احدة، و الأن و صل عدد رحلاته إلى 40 رحلة أسبوعية. أيضاً على صعيد النقل الداخلي سمحنا للـ"شارتر" --الطيران العارض – أن تأتى رحاًلاته مباشرة للمطارات خارج القاهرة وكذلك سممنا لبعض الخطوط النتظمة أن تأتي من دول السعونية، قطر، البحرين، الإمارات وإلى مطار شرم الشيخ مباشرة.



يتجنث إلى مدير عام مجموعة الاقتصاد والأعمال رؤوف أبو زكى

التجارة مع العراق

 التجارة المصرية مع العراق... كيف ترى مستقبلها خصوصاً وأنكم كنتم تصدرون بنحو مليار دولار في إطار إتفاقية النفط مقابل الغذاء... كيف ترون الوضع الآن في ظل تجارة "الكاش" الحالية؟

0 إلى أن يتحقق الإستقرار النام في العراق ستتم التجارة من خلال رسطاء موجودين خارج المراق مثل الأردن، سيوية لبنان الكيعت، والتجارة التي تجارات مي تجارة عارضة و نتمنى أن تعود الأوضاع للاستقرار في المراق أن السول المواقعة تعرف ألما المتجوات المصرية وتعرف أنها قادرة على الناشاسة جودة وسعراً، ومصرف

مقصد سياعي مرغوب فيه بالنسبة إلى العراقيين كذلك نستطيع أن نشارك في الإعمار بتكاليف أقل وعلى سبيل للثاق إتصلت بنا شركات يابانية للعمل معها في إعادة إعمار للستشفيات ولكن للهم الإستقرار.

توطن الصناعة العائية

تلصر إمتمام يقضية "الهاي تك".. وللنطقة عموماً مهياة نقفزة في الصناعة.. ما هي خطواتكم في مجال البرمجيات؟

□ التصدير في مثل هذه الصداعة يبدأ من خلال خلق شلب معلي كاف لأن التصدير إلى الخارج أصحب. وحقي يمة بخصوتر الستتمو لا بدم تروفير طلب محلي وهذا ما مقداعاً، هذذ العام 1985 تقوم بنشر مراكز المعلومات وتقوي شبكة الإحسان ودؤقل الخوجيية في الراكز العالمية حتى اصبح لدينا طاقة ماتفية قدرها 10 ملايين بن في هذا الهال مو مشروع القوية الذكية وحرض الدين مقدم بن في هذا الهال مو مشروع القوية الذكية الذكية وحرض المن هذه العالمية رجوي حالياً التعاون معرف الشركات العالمية حتى تتوجان وتجمل مركزها الإنتاجي وليس السريقي قطة علمي على المارة على المارة المن المارة المنافقة على المارة المنافقة على المنافقة المنافق

أيضاً لنبينا محور تشجيع التصنيع العلم، فعلي سبيل الثال في مجال صناعة وصنائة عربات السكك الصنيع العلم، وقالت السكك المدينة عربات السكك والمدينة لنبينا المسلكة لنبين في ضمة في حدود 200 معنا في التصنيع ومن يرض عن الشركات أمالاً به في عملية كتامل صناعي، وفكذا تستخدم الطلب العملي حكما خميانا في مسلكم المستاعة العملي حكما الشركات العملي حكما الشركات العملي حكما الشركات العملي المدينات المعلومات والاتصالات البذب

شراين التجارة العربية

 التجارة العربية لا زالت دون الستوى الذا؟ عندما تضع هدفاً يفوق قدراتك أو تحول الظروف الوضوعية دون تمقيقه يصبح هدهاً كالأمياً. ولقد تشاورت مع الأوروبيين حتى نستوعب تجربتهم كيف بدأوا.. الفكر كان موجوداً، رؤية وقناعة. والفكر هو أن ترفع المواجز، هم بدأوا بالمكن. والمكن هو رهم الحواجز المادية والصعب هو رهع الحواجز التي يترتب عليها تعارض في الصالح. ولم يقدم الأوروبيون فجأة على رفع كل الحواجز، فقد قاموا أولاً بتوصيل الطرق ثم المواتئ ثم المطارات ثم شبكات الغاز والكهرباء وطؤروا التباهد ثم الغيت بعدنك هذه الناهد وهده بمثابة الشرايين التي يتدمِّق خلالها المال والبشر والبضائع. إذن لا بد من "تَسليك" هذه الشرايين. ونحن كعرب يجب أن نبدأ بالإتفاق على سلعة أو اثنتين... كلنا منتجو ن ومستوردون للمواد الغذائية الزراعية والمسنعة والأدوية. تبدأ بعدد محدود مثل الأوروبيين حيث لا يوجد أي نوع من التناقض في للصالح أو عندما يكون التناقض محدو داً. ■

تميز بكوننا الأفضل ... مداداً

... وتبكراراً



"اروح منظر أرباح يشا الشاري مدين 17% إليام 70% منظر أيادة المربعا المثالث من الأرفاع أن المنافع المن

سهين التحرير، ذي بانكر إحدى مطبوعات فايفائشال تايمو سيتمبر ٢٠٠٧



"مافظة بلك المُشرق على معطلة عالمية الميودة من الدروس وعلى رضيد (يأم ومدار لمور ميين رسخ العدم أمالته لتنشأر إدارة الأمراق والمديد من القدمات المسرفية الأفراد لتجزيز لان في ميال المداحات المسرفية لشريكات والأمراق بجازة العدادة الأمراقية بينتم إلك الملكات بالتنفية حبالة يعين خطاعة الداخلي الأفسال من نوعه في دولة الإدارات الدروية العددة. إن فوقا بالتنفيذ عبائلة تعلق من المناطق من والدراقة على المناطقة المراقبة المسرفة المناطقة المناطقة المناطقة المناطقة

بهاتر لي ~ مجلة يوروموني معرو معاور ۲۰۰۲

اللا تــوازن

د. شفيق المصري

أن هناك حاجة إلى خلق توازن جديد بن الدول للتفقمة الوائد والمنافقة على الحاربة الفقر وتعلق الإنجاز المقاربة الفقر وتعلق الازمان وإنما من لجل الأمن والسلام... هذا ما الطلام... هذا ما الطلام... هذا ما الطلام... ويُس البنك الدولي جوسس وللفسون في اقتتاح الاجتماع السنوي للبنك الدولي وصندوق النقد الدولي في ديي في 27/9/2003. وأوالوائح أن وللقسون أنه استشهد بيمض الأرقام الذي دفعة إلى عيز منها. أساف... ومنها.

— أنّ جميع الدول التزمت، منذبداية الأنفية الثالثة، بخفض نسبة الفقر في المالم إلى النصف مع السام 2013، ولكنه لا هظ أن اقصال الدول، ولا سيسا الفنية منها، لم تتفق مع هذه الالتامات.

- إن اجتماع منظمة التجارة المائلية الأخير في كانكون --الكسيك - كان بمثابة صيحة من الدول التقيرة التي تمثل أكثر من 3 مليار أن بوجه الدول الغنية التي لم تنظر إلّا إلى مصالحها.

_ إن الأرقام تشير إلى حالة مائلة من اللاتوازن حيث يمك مليار شخص 30 إنقة من الناتج الإجمالي الحالي فيما يعيش مليار شخص آخر باقل من دولار في اليوم، وقد يضاف إلى هذا العدد الأخير خلال الـ 25 سنة للقبلة مليار جديد يعاني 99 إنافة منهم حياة الغذر والجالة والإحباسة

و هكذا لقص رئيس البنك الدولي حقيقة الوضع للأساوي بين الضبال الغني الموكد المساسك القوي وبين الجدوب الطقير للبعثر الضعيف المتأقض.

لتجدر الإشارة في هذا السياق أن حالة اللاتوازن تبقى الحالة السائدة على أكثر من مسعيد دولي وإقليمي وفي أكثر من قطاع اقتصابي رسياسي وعسكري، وليس ثمة أمر غريب في هذا الوضع القائم الذي يضرح نجت عمارين مخطفة البرزة الأقوية

رعب اللا توازن 🖷

وإذا الخذناء على سبيل الثال لا المصر، حالة دراسية تتعلق بجارر سياسي تي نقل دولي كالقرار الأميركي بحد المعمورج بإمتبرات جبير ستر التيجية حدة الدى صاحب القرار و يحو الذ اقتصادية حيوية لدي الساهميّ إن صنح هذا القرار كالشركات معتارة الجنسية رياطر جبورسياسية تتاثر بقوى اقبيعية ال معتارة الخيمية الرياز تقرضها كثر ضاعلة تعمل لحساب دولة جودة كاسرائيل

وعلى هذا الأساس، فإن اللاتوان السائد هالياً لا يقتصر على مسيترى واحد ولا على مولة أو مجموعة واحدة من الدول. وعلى هذا الأساس ايضاً لا ينتظر أن يصار إلى تخفيف حدّة هذا اللاتوازن الإقليمي والدولي معاق السيقيل القريب على الأقال.

الوعدية ورسومي بعد يا مستعبل العربية على العمل الديناميات ويتنفذ اللاتواران أشكالاً ومظاهر متعندة في مجمل الديناميات الإقليمية والدرائية على السواء والواقع أن الإليات الدولية التي

أقرّما المجتمع الدولي بعد الحرب العالمية الثانية بما في ذلك البنك الدولي ذاته وهيئة الأمم للتحدة... هذه الأليات تبدو اليوم عاجزة عن إعادة التوازن أو على الأقل إمكانيات الحوار بين الشمال الحديد.

ر أنّا كانت الحرب الباردة قد التُسمت بعض المُفاهر السلبية كما هو معروف، إنّا أنها فرضت نوعاً من "توانن الرعب" بن القون للتجانية و ما أسخر عن قلك من تشعير جو مؤات من العوار بين الشمال والمعنية منظيناً مسابق تنافسي بين الدول الكبرى، ولكن زوال حدّ الحرب الباردة و تراحياتها أنّا أن المألا الحوالة المناسبة و توقف بذلك حوار الشحال والجنوب وبات يحلّ محلّه، على التسرى الدولي، "حين الالتوارن"، وهو الرعب الذي تنظي ثمنه كل

من الدوحة إلى كانكون 🔳

ونتيجة لهذين الوجهين من اللاتوازن لم يكن منتظرة أن بوصل ورنتيجة لهذين الوجهين من اللاتوازن لم يكن منتظرة أن يصل ملوس نظرة الدورة التاسبة بين السالج الناتية للدول الفنية وبين للمعر عالم الكين المرابط المنتجة الدول الفنية وبين المعر عالما الكين المرابط الكين الموقع أن يحوصل لجتم عاتكون في الكسية لينده المنظمة إلى يحيض الحلول الوسطين بين المطرفين، ولكنك لم يسخره إلى الواقع ديورة المعرفية من قبل الشركات مدهدة المجارة المسالجة التناقية المعرفية من قبل الشركات مدهدة المتوسعة إلى الانتظامة الرئيسة من المسالجة التناقيق مصالب التنظيمة المتوافقة المحرفة عاما الشركات المتوسعة إلى الانتظامة الرئيسة الكنورة على حساب للتناقية والمرابط المسالجة الناقية عاما الشركات المتوسعة إلى الانتقاعة المواقع على حساب للتناق الزراعي ووصول منظمة الوائن المتوافقة المسالمي المتوافقة المناقية والمناقية والمناقية والمناقية المتوافقة المناقية ا

وتجلت ممروة هذا اللاتوازن السافر بين أصرار الشمال على موقف التمثل في ربحية الشركات الكيرى التي بالت صائعة للترارين السياسي والاقتصادي معان وبين محاولات الدول النابية — الجنرب إلى التخفيت من هذه الوطاة والبحث عن الحدا الانبي من التعريضات وليس الكاسب.

هم الاجتماع الأخير للمرل الصناعية السبح الكبري، استطاعة السبح الكبري، استطاعت الولايات التحددة أن تستدرج الشركاء الأخيرين إلى اعلم المعدات ولذلك من أجل المتدرق المعدات ولذلك من أجل المتدرق بعض الدول النامية الله من أجل المتدرق بعض الدول النامية المتدرق بعض الدولية للنفطة من مسيداً حاكمات التناسية ولي معرض من المان ولين المتالي المتالية المتدرق من الذول المتدرق من الدول المتدرق من الذول المتدرق من الذول المتدرق من الذول المتدرق من الذي المتدرق من الأنسان الدولية المتدرق من الذيل المتدرق من الذيل المتدرق من الذيل المتدرق من ما الذيل المتدرق من الذيل المتدرق من الذيل المتدرق من الدول المتدرق من الدول المتدرق من المتدرق الم

اما على الجاتب الآخر فإن مجموعة الـ 24 من الدول النامية حَنُوت من استعمار التجميع الكبيرة للولايات المتحدة في المحو العلمي والمجرز الكبير في الحسابات الجارية. وطالبت هذه الدول الإتحاد الأوروجي بمزيد من التحرك القاعل والسبتقاع من أجل إنقاف والاتصاد العالمين.

أميركا -- أوروبا 🏿

ويُلاحظ، على الصعيد الدولى، اللاتوازن بين الولايات المتحدة من جهة والاشعاد الأوروبي (النافس الأكثر استعداداً لها) من جهة أخرى. وقد صدرت أبحات ومقالات وخطب عدة تحذّر من هذا اللاتم لأن و تدعو الحانب الأميركي إلى أخذه بجنّية ومسؤولية. ، قد شمدت حلسات الجمعية العامة للأمم للتحدة ولا سيما من خلال الخطب التي ألقاها كل من الرئيسين الأميركي والفرنسي ، كذلك الأمين العام للأمم التحدة نماذج صارخة من هذا اللاتوازنَّ. وقد الحظ المراقبون أن خطاب الرئيس الأميركي، الذي يطلب أصلاً مشاركة الدول الأخرى في تحمّل الأعباء المالية والأمنية في العراق، لم يشر إطلاقاً إلى التعثر الذي يعرفه الجميع هناك، ولم يسهِّل المهمة الطلوبة من مجلس الأمن، ولم يقبل بأي التزام قد يصب في إطار التعدُّدية الدولية في اتخاذ القرار وتنفيذه. وعلَى الرغم من تشديد الرئيس الفرنسي على هذه التعدِّدية الدولية، وعلى الرغم من مخاطر إعلان الحرب من قبل دولة واحدة أيا يكن شأنها وهذاما حبَّر منه الأمين العام للأمم للتحدة... على الرغم من كل ثلك، فإن "رعب اللاتو ازن" ظلَّ قائماً سواء في أروقة الأمم للتحدة أو في الدول الواقعة نحت الاحتلال أو في سياق العلاقات الدولية.

ولهذا اللاتوازن الثنائي الأميركي - الأوروبي وجوه مكمّلة

الدهارة إلى الاقتصاد العالي وإمكانيات الاستفادة من طاحات الشرعة على الدول جميعة، قالاتحاد الأرروبي يسمى إلى المادة للشرعة أعاماً في هذا للجال، إلا أن السطوة الأسركية (المسيطرة من خلال أدوات أخرى هميدة بده أبالشفوذ الجهيوستراتيجي تحول دون ثلاً العلوع الأروزي،

– النظرة إلى عدد غير قليل من للشكلات في العَمَام بين الاتماد الأوروبي الذي يمتلك الرؤيا أهياداً أحكما في نظرته إلى سلام الشرق الأوسط – ولكنه لا يمتلك القدرة على المشاركة الفاعلة في تنتيذ مذة الرؤيا.

– والنظرة إلى العلاقات الدولية بشكل عام حيث يصرّ الاتماد الأوروبي (ولا سيما فرنسا والنانيا) على التمدّنية الدولية في مقاربة كل الأمور الدولية فيما تصرّ الولايات المتحدة على دورها الاحتكاري في التمامي مم هذه الأمور كلها.

اللا توازن عراقياً

أما على المستوى الاقتصادي العربي، فإن مظاهر اللاتوازن متعدّدة وخطيرة، مع أن الجال لا يتسع الآن لتعدادها ولكن يمكن الإشارة إلى بعضها:

– اللاتوازن في الشاركة في الاقتصاد العالمي، وذلك يمود لاسباب متفرعة سياسية وتشريعية وتفنية وما إليها، وبالنتيمة فإن الدول العربية لم تستطع جنب أكثر من 1 في اللثة فقط من الاستثمار العالمي، علماً بأن هجم الاستثمار الأجنبي في الدول العربية لا يزيد على مليارات دولر.

— اللاتوازن في وضيا للراة اللنجية، ذلك لأن القوير الذي قدّم. اللبنك الدولي بعداسية اجتماعه السنوي الأخير في دبي بطبية لمدة تصمدًا فاسطوطاً في الإنحاق على التعليم في العالم العربي إلا أنّ نصبة مشاركة المراجعة في فوق العمل لا تزال بحدود 22 في الملة أن المهام المراجعة على مستقرى البحالم"، ولو تسميل على مستقرى البحالم"، ولو تسميل ملدراً مجال أوسح لمهذه التشاركة لكان مثل الأسرة العربية للمدراً عليه المالة الكان مثل الأسرة العربية لقد ارتفع بنسبة 22 في الملة.

- اللاتوازن بين القطاعين العام والخاص في الدول العربية.

فاللاحظ من خلال الدراسات الأخيرة أن تضحّم القطاع العام في الدول العربية يمتصّ جزءاً كبيراً من إجمالي الناتج اللحلي فيها، ويحول، تاليا، دون تنفيذ عمليات التحرير والتخصيص وبالتالي الاستثمار للردم.

التلاواني في الوقيعة العراقي بين ما يطاقب به مجلس الحكم الحراقي من هيئة وبين ما يتدارس في العراقي من هيئة وبين ما يتدارس في المتحاليل الأميري في المتوارس في المتحاليل الأميري في المتحاليل المتحاليل الموارق إلى الموارق إلى الموارق إلى الموارق إلى الموارق إلى الموارق إلى سيتواصل علم المتحاليل المتحال المتحاليل المتحاليل المتحاليل المتحاليل المتحاليل المتحاليل المتحال المتحاليل المتحال المتحاليل المتحال المتحاليل المتحال المتحال المتحاليل الم

اللا توازن العربي الإسرائيلي 📕

ولعل ظاهرة اللاتوازن الخطير في للنطقة تتمثل بالوضع الإسرائيلي للتقوّق قيها. وهذا التقوّق الإسرائيلي ليس جديدا على كل حال ولكنه بزداد خطورة بعد الحرب على العراق. وتجدر لللاحظة، هذا الى بعض الأمور التالية:

- إن السنفيد الأول الماية السامة من العرب على العراق من إسرائيل، ققد استخاصات أن تدفع الولايات التسعيد ومقادها إلى هذه العرب الكي تتخطص من دولة لذات قدرة عسكرية ملحوظة ضدها، وتشعر إحدى الدراسات التي صدرت عن مركز "عالي" في جامعة تن البيب "أن فده الحرب علي العراق أوجدت فرصة تعبية الإسرائيل بعدزوال التهديد بجبهة شرفية ضدها، وهذه العرب يتمع إسرائيل تطليص عديد جيشها، وبالتالي تطليص حجم مرازنة الدغاغ لمهجاً، كذلك ترك الدواسة عيريز المانج الستراتيجي إسرائيل بقابل ضغط متزاية على كل من إيران رسوية.

ر لا تقتصر الإفادة الإسرائيلية على هذا الكسب فقط، وإنما تنتظر إسرائيل اختراق الفنوة العراقية الرامنة المغزير موقعها التخبيبي مم العراق الأخرية التخبيرية في اجتماع مبي للعام 2003 مي للقائمة الطلوبة، فإنها ان تكتفي بذلك فقط وإنما ستسمى إلى الزيد من ججم هذا التخبيج في العراق والشاعير عمد

— وكما استخداهت إسرائيل أن تتدأهن، بنجاح من التزاداتهايا السهاسية الشرق أوسطية ولا تعدينا عامية المداولة المجاهة الانتخابية – الإسرائيلي، تعدد قائدة اليوم على استخلال المجاهة الانتخابية الأميركية، وتجميش للساعي الأوروبية، وتحفيل (وحديث إلغام) يعدن إن مساحتها الأمانية والسياسية والانتصادية مما

و حيال هذه السياسة الإسرائيكية الدائفة لا لان إسرائيكيا ماهمار لا لابين إكدراتا بإنطلاق الصدائي الرويبية حول التوجيعة الدولية "الموجودة والشمارات الشدق أوسطية حول الاسلام الشامل"، وعنى الشعارات الابيريكة انتهاء حول "ترميم العلاقات الإسريكة "الدولية"، فإسرائيل شرك أن فقد الشعارات جميعها الت تصدد في ويه اللائوازان القائم المسلحة على اكثر من معيد...

الأكبر من نوعها في الشرق



) فحضور الرئيس السوري د بشار الأسد 📲 تم افتتاح مدينة المعارض في ريف دمشق التي تعتبر الأكبر من نوعها في منطقة الشرق الأوسط، وجاء افتتاح هذه الدينة التي هي البديل لدينة معرض دمشق الدولي، في مناسبة العيد الذهبي (50 عاماً) للمعرض.

وتتميز النبينة الجديدة بمساحتها البالغة 1,2 مليون متر مربع مخصصة للأجنحة الدولية أضافة إلى مساحة 50 ألف متر مربع مخصصة للبول والشركات الراغبة ببناء اجنحة خاصة بها. وتضع الدينة خدمات متكاملة تشمل حدائق ومطعماً يتُسع لأكثر من 1000 شخص، كما تستوعب ما لا يقل عن 50 ألف زائر. وبلفت كلفة إقامة هذه للدينة نصو

3,2 مليارات ليرة سورية (64 مليون دولار). وِنْ اسْتِسَاحِ الدورةِ أَلَا 50 لَلْمَعَرِضْ شَالَ د. غسان الرفاعي، وزير التجارة، أن للعارض ومهرجانات التسوق السنوية تشكل ظاهرة اقتصادية ولجتماعية تبرز الرجه الحضاري للاقتصاد الوطني، كما أنها تعتبر الوسيلة الأنحم في حذب الأستثمار وف زيادة للبادلات التجارية. وأضاف أن سورية حققت في الأونة الأخيرة إنجازات كثيرة نحو اقتصاد أكثر انفتاحاً وهي تعمل جاهدة على تطوير الإدارة العامة وتحديثها. وأشار إلى أن الطريق لا يزال طويلاً والتجديات ضخمة وأن الأمال معقودة

الجرىء من أجل تدارك التحديات ومواجهتها. أمًا عماد الزعبي، الدير العام للمؤسسة العامة للمعارض والأسواق الدولية السورية فقال ان مدينة للعارض الجديدة منشأة اقتصابية متميزة في منطقتنا سواء من حيث المساحة أو من حيث الإمكانيات للتاحة فيها

او من حيث نوعية الخدمات. وأشار الزعبي إلى أن صناعة للعارض في سورية ستأخذ بعداً ستراتيجيا ومفصليا ستكون له مهاعيله الاقتصادية والتنموية. وقال محمد همود، معاون للدير الخام

للمؤسسة العامة للمعارض والأسواق الدولية، إن الهمة الأساسية للمؤسسة في التعريف بالنتج وإيجاد حالة الربط بين العارض ورجل الأعمال. وأشار إلى أن من بين المساركات المتميزة لمرض دمشق الدولي وعلى مدى الغمسين عاماً اللاضية كانت من لبنان والسعودية والأردن والتي تمتلك كل واحدة منعا حناهاً لها من الاستثمار فيه لدة 15 عامًاً. وأضاف أن هناك دولاً عربية تشارك لأول مرة مثل الجزائر والإمارات العربية التُّحدة التي عادت بعد انقطام، وكذلك الحال بالنسبة لدُّه له قطر . كما أن الدائمارك عادت للمشاركة وإسبائيا أيضا تشارك لأول مرة و هناك كثافة في للشاركة الصينية هذا العام.

وبين حمود أن هذاك مشاركة لبنانية فاعلة لم تنقطع وإن كان التاجر والمواطن اللبناني، ويسبب القرب والتداخل بين البلدين والشعبين، لا يحتاج كثيراً إلى التعريف بالمنتج والسلم السورية وكذلك بمنتجاته في السوق السورية؛ وأوضح أن مثل هذه العلاقات بين البلدين جيدة ولذلك فإن الاهتمام ينصب على التعريف بالشركات من البلدان البُعيدة.

أضواء على بعض الشاركات

وعلى الرغم من ظروف الحرب وعدم استقرار الوضع في العراق الذي أحاط بالدورة الـ 50، فقد شارك رجال الأعمال العراقيون من خلال جناح رمزي بحث عن التواصل الاقتصادي والتجاري بين البلدين.

الفرنسيون شاركوا بـ 20 شركة، والأتراك ب23 شركة صناعية، وحضرت السعودية من خلال 22 شركة. أما الإمارات التي شاركت للمرة الأولى، فقد عرض جناحهاً منتجات لـ401 شركة، بينما شاركت إيران من خلال 38 شركة وحضرت 48 شركة من مصر، أما سورية فشارك قطاعها العام من خلال 110 شركات والقطاع الخاص من خلال 128

دمشق - بارا عشى



د. ممند مصطفی میرو ود. مدند الحسین ود. غسان الرفاعی وعماد الزعیی ال معرض دعشق الدولي



مدينة المعارص

كيف لنا أن نبدأ يومنا



إذا لم نوفر لك بداية شهية؟

تضيل أن كل يوم عصل مر أفضل مما خططت له. تخيل أن وجباتك أضعت أشهى مما توقعت، حتى ولو كنت في غرفتك. تخيل أن أبسط احتياجاتك لاتتحقق فحسب، بل نستبق تفكيرك إليها. مع «فورسيزونز» سوف تحظى بخدمة تتفوق في الترحيب بك ... تشعرك بالألفة والراحة... في كل لون من ألوان الطعام ... في كل غرفة أو جناح... في القاهرة أو شرم الشيخ... في الرياض أو عمان أو في أي من فلامتنا حول العالم. مرحباً بك في: www.fourseasons.com



FOUR SEASONS

Hotels and Resorts



تشير الإحصادات الرسمية إلى أن معنل البطالة في سورية بلغ 11 في اللغة من مجموع الغوى العاملة العام 200 وأن عدد العاملين الماء 200 وأن عدد العاملين الماء 200 وأن عدد العاملين السلطين في مكالب الشطيات المتوجهة أن الرئامي وبدلك يحون انفا في الماء المام 2002 مثل المعاملة في مورية برطق معذلها فقد تحولت إلى مشاهلة في مورية برطق معذلها فقد تحولت إلى مشاهلة الماء 2002 التصاديق واجتماعية تزداد عمقاً في مجتمع من بعرجلة نفر الإنساسات علم بالماء 2001 (عدات مهلة متقطعة الشكلة دفع بالقيادة السورية للماء 2002 دهدات مهلة متقصصة تحصل اسم عميلة لنهاية العام 2001 (حداث مهلة متقصصة تحصل اسم عميلة لنهاية العام 2001 (حداث مهلة متقصصة تحصل اسم عميلة

مكافحة البطالة" تتمتع بالشخصية الإعتبارية والإستقلال المائي والإداري ويتمحور نشاطها حول الإستثمار في التشغيل والتثمية وتشجيع البنارات الغربية في الاستثمار والسامعة في اقامة مشاريع جيدة قرقر فرص عمل ويتكلفة يبلغ متوسطها نحو تصف ميون ليزة لكل قرصة عمل دائمة.

"الاقتصاد ألأعمال" إلتقت د. هسين مرهج العماش مدير عام هيئة مقاهمة البطالة ووقهت له اسئلة للتعرف على ما انجزته الم خلال الفترة القصيرة الثانفية وشروعها بإقامة مصرف هو الأول من نوعه في سورية يخصص لتمويل الشارعها الصغيرة واللاوسطة.

مصرف خاص

ت إلى أين توصّلتم في تنفيذ مشروع المصرف الخاص بتصويل المُسَاريع الصغيرة والمتوسطة؟

 إن البداية أشير إلى أنّ الهيئة تعاملت مع المبارث القائمة وقد وصل هذا التمامل إلى عنق الزجاجة بسبب من أن لدى الهيئة خطة تمويلية تؤكد على تقديم 30 النف قدرض أسبري و15 النف قدرض صفير المعام 2003. وعندما لجأنا إلى الصارف إكتشفنا أنها لا تستطيع تغطية هذه القروض. ورغم مضاولاتنا لأن نضع حوافر في طريقة عمل الصارف إلا أن الطبيعة المؤسسية والقانونية والبسرية لهذه المصارف جعلتها عاجزة عن تلبية كامل احتياجاتنا. مشروع مصرف تعويل المشاريع يخدم غرضين الأول أنه يرفد المصارف القائمة والشانية أنه يغطى نشاطات لاتستطيع للصارف الحالية تغطيتها، شهو ذو طبيعة تخصصية وقادر على تقييم الخاطر وتفعيل الإستثمار الصفير بصورة اسرع، ويُذكر الى أن الحكومة وافقت مبدئيا على تكليف (مصرف الإستثمار) والذي سبق إقرار إحداثه العام 2000 ليكون بمثابة المصرف الخصيص لدعم الشاريح في إطار عمل

الهيئة. وسيتم بذلك إعادة تخصيص هذا للمسرف الجنيد لليخدم أعراضاً أخرى ولتشكّل الإستثمارات الصغيرة خافذ رئيسية منه. ونحن ثنام أن يغطي هذا المسرف مراكز الحافظات والمناطق ويعند إلى الأرياف وأن يتخصص في مراكز الإلى الأرياف وأن يتخصص في الصغيرة.

الأولى بتمويل إنشاء المشاريع الصغيرة. أذكر أن شريحة كبيرة من العاطلين عن العمل تصل تسبتهم إلى 40 في المئة من مجموع طلبات العاطلين قدجرى تأهيلهم من قبل الهيئة وإن كانت هذه النسبة لا تحصل على النضمان المطلوب أو لأن المصرف لايستبعدها بسبب أن شروط نشاطه لا تنطبق عليها. ولهذا نحن اقترحنا أن يرتفع رأس مال مصرف الإستثمار إلى 5 مليارات ليرة (100 مليون دولار) مع إمكانية أن تساهم فيه جهات من خارج الحكومة وهو أمر وافقت عليه الحكومة ومن المؤكد أن حصة الحكومة في المصرف ستناهز ا5 ف الثة بينما باقى المصص ستكون لوزارة المالية وهيئة مكافحة البطالة ومؤسسة التأمينات الإجتماعية ولربما لبعض الصارف أيضاً، ومن المفيد القول بأن عمل المصرف سيغطى 40 إلى 50 في المُثَة من حجم المشاريح التي توافق عليها هيئة مكافحة البطالة، وإذا علمنا أن خطة الهيئة السنوية تعمل على تمويل 15 ألف

مشروع صفير و 30 ألف مشروع أسري فهذا يعني أن الصرف سيموّل ما بين 7 إلى 8 ألاف مشروع صفير وبحجم أموال يراوح بين 10 إلى 15 عليار ليرة.

ى 10 مم هي الشروط التي سيفرضها المصرف في تمويل المشاريع الصغيرة؟ □ شروط المصرف الحالية تؤكد على

ترونير ضمانات مقارية أو شخصية والإيقاد على السيولة القلية والربحية. وقد ينطق المسرك تمسيريك في بعض الشاريح للنتقاة بنسب لم تحدد وربحا تراوم بين 50 إلى 60 في الله على أن تكون هذه الشارية بعدوى أفتصادية واضحة ويقيعة مضافة طموسة.

3 أنواع من القروض

□ ما هو حجم القروض التي سيمنحها مصرف الشروعات الصفيرة وهل سيستمر عمل الهيئة بالوتيرة ذاته في دعم الشاريع الصغيرة? □ مناك شلانة أنواع من القروض:

الأول قروض آسرية سقفها 100 الشايرة سورية (2000 دولار) وهي موجّهة في الأساس للعائلة في الريف وللعراة في الماينة وتهدف إلى إيجاد فرصة عمل لشخص هو على هامش سوق اللعل، أما القرض اللاني على هامش سوق اللعل، أما القرض اللاني فهر للمشاريح الصغيرة وسقفه 60 ألث

الجوائز للست غايلتا





تقتكم هي هدفنا

خلال أربع سنوات، وبفصل ثقتكم حققنا نجاحاً تلو الآخر لنقدّم لكم حلولاً مالية لحياة أهضل. ثمار هذه اللقة وهذا النجاح جوائز المراكز الأولى من مؤسسات عللية مرموقة. نحن نعمل من أجل هدف أسمى وهو الاستمرار في خدمتكم والعمل على بيل ثقتكم بوماً ويجدارة.

البنك العربي الوطني arab national bank

رو لاروروقًا ما يان 7 إلى 8 فرص عمل وهو موجّه فقط للمشاريم الجديدة. أما النوع الثالث فهو قرض لتوسعة منشآت القطاع الخاص القائمة التي ستواجه صعوبات نتيجة انفتاح الأسوأق على بعضها. وهذا القرض يخصص لتبديل المعدّات أو تجديد خطوط الانتاج ولكن بشرط تشفيل عمالة جديدة مرشَّحة من قبل مكافحة البطالة، علماً أن سقف هذا القرض يصل إلى 200 آلف دو لار، و فيما يخصُ الفوائد على قرض التوسُّعة فإنها تبلغ 7 في المئة.

من جانب آخر فإن التوجّه إلى تمويل إقنامة للشناريع الصنفيرة لن يستمر إلى الأبد. هذه الحالَّة تبقى قائمة طالًا أن هناك نميو في الاقتصاد، ولكن عدد مثل هذه المشاريع سيقل تدرجيا من مرحلة الاستيعاب إلى مرحلة الإشباع، وكذلك نحن نتوجه للإنتقال لاحقأ من ثمويل المشاريع الصغيرة إلى تمويل الشاريع المتوسطة فنحن نعلم أن المشاريع الصغيرة لن تعيش في عصر العولة.

مجموعة حلول

 مشكلة كبيرة كمشكلة البطالة في سورية مرشحة للزيادة في حال بقاء الأمور على حالها، ألا تحتّاج إلى ما يسمى بثقافة مكافحة البطالة؟

 لا يكفى أن نكافح البطالة ضمن إطار مؤسسي واتحد وإنما المطلوب مكافحتها ضمن بنية إستثمارية ومجال اقتصادى أوسم ومؤسسات أشمل وعليه لايمكن حصر مكافحة البطالة في موضوعة التمويل بل بجب مكافحتها أيضاً ضمن قنوات عديدة ف إطسار الإجسراءات الإداريسة والإستثمارية والتراخيص والضرائب والرسوم والجمارك، كما لا يمكن مكافحة البطالة فقطعن طريق إقامة الشاريع الصغيرة والمتوسطة التي تشجعها هيثة مكافحة البطالة. البعض أستغرب كيف أن الهيئة تفكّر في إمكانية إقامة مصرف وفي الحقيقة فإن الهيئة تفكر أيضاً بإقامة شركة تأمين ضد مخاطر المشاريع الصغيرة وسيكون لدينا مؤسسة مالية أخرى ترفد هذا النشاط.

وبحكم التجربة والواقع نرى أن المستمثر بحاجة إلى مؤسسات أخرى تسانده وليس فقط مؤسسة تقوم بتمويل مباشر. هذا المستثمر يبحث عن مؤسسات تجعل من عملية الإنتاج والتسويق في مشروعه مجدية، علماً أنْ هناك آلاف من المشاريح الصغيرة تنشأ خارج إطار الهيئة وبقوة المدخرات الفردية وفي مناخ المخاطر

المطلوب قرارات استثنائية لعالجة البطالة

الجمة. وعلى أساس ما ذكرت فإن ثقافة مكافحة البطآلة تقوم على قاعدة وجودنمو اقتصادى وعن إحراءات حقيقية لتخفيف نسبة البطالة وكل ذلك يتم بوجود قوانين مالية و ادارية محفظة. همشكلة البطالة تأتى من كونها ظاهرة من مظاهر الإعتلال الاقتصادي فإطار اقتصاد لايستطيع حذب الاستثمارات ولايستطيع خلق مصالات إنتاج جديدة.

هيئة مؤقتة

ن البطالة موجودة حتى في الدول الصناعية التقدّمة والغنيّة قما هى مبررات إقامة هيئة الكافحة البطالة في سورية بينما الدول التقدّمة لم تتوجّه لإقامة مثل هذه الهيئات.

 هیئتنا استحدثت لأن الاقتصاد السورى ف مرحلة الإنتقال من التخطيط المركزي إلى آلية السوق حيث لم يكن لدي سورية أدوات أو قنوات مؤسسية تساعد على إنجاز مثل هذا الإنتقال. ففي سورية حاليا البطالة ظاهرة والدولة لا تستطيع معالجتها لأنها قلصت التوظيف في مؤسساتها وتركت توفير العمل أمام القطام الخاص. هذا القطاع من جانبه لأ يجد مصارف وليس لديه مؤسسات مالية ويواجه قوانين إدارية محبطة، لذلك في هذا للناخ ظهرت الحاجة لوجود الهيئة بينما في الدول التطورة اقتصاديا فإن جميع هذه المسائل يمكن معالجتها مع وجود أدوات تتحكم بآلية السوق إما من خلال الضريبة أو الشائدة أو نوع من أنواع تشجيع الإستثمار الخارجي وهذا ما لانجده في سورية. فالضريبة مثلاً لا تعمل والنظام الضرائبي خارجة العملية الاقتصادية والفائدة كانت حتى فترة قصيرة مضت خارج هذه العملية أيضاً. ولذلك وجدت الحكومة نفسها مضطرة لتمويل الهيثة

ف الأرياف

ما هو واقع البطالة ف سورية؟ أغلب العاملين في معظم القطاعات

ريثما يتم إصلاح النظام الضريبي. أضيف

لذلك أنه في الدول الاقتصادية المتطورة

هناك نظام التأمينات الإجتماعية وهو نظام

تمائم ضد البطالة ويشكل إطار حماية

مؤقتة. مثل هذه الأدوات غائبة حتى الآن في

سورية ولذلك نحن نحتاج إلى الهيئة علمأ

آنها هيئة مؤقتة ستنتفى ضرورتها بانتقال

اقتصادنا إلى آلية السوق في فترة زمنية

ت لماذًا لا تكون هذاك جملة من القوائين

التشريعية والاقتصادية الاستثنائية

للمساهمة فوضع الحلول العاجلة

□ساد لدينا أن هيئة مكافحة البطالة

تملك قلماً سجرياً قادراً على حلّ مشكلة

البطالة من دون تحميل أية مؤسسة

حكومية أي عبء إضافي للمساهمة في هذا

الحل وأمسينا ف حالة وكأن الكل مع قيام

الهيئة تهرباً من المسؤولية. بصراحة ثقافة

مكافحة البطالة لم ترسخ بالشكل المطلوب

في عدد من الوزارات والهيئات التشريعية،

ففي مثل هذه الجهات هناك من ينظر إلى

مشكلة البطالة وكأنها سوء توزيع اليد

العاملة. فهذاك 800 ألف مواطن مسجّل

يطلب العمل وماتستطيع أن توفره

المكومة لا يتجاوز الـ 40 ألف قرصة عمل

من خلال عمل الهيئة وعليه أقول أن

البطالة ليست مشكلة أرقام وإنماهي

مشكلة اقتصادية عميقة لا يمكن حلّها إلّا

بمساهمة من الدولة. ولهذا السبب سعينا

منذتشكيل الهيئة إلى تغيير بعض

التشريعات ويعض القوانين، ولهذا

أقول أننا بحاجة إلى فترة تمتد من 6 إلى 12

شهراً لترويج ثقافة مكافحة البطالة. نعم

نحن بماجة إلى قرارات استثنائية لمعالجة

تقدّر بنحو 5 سنوات.

لشكلة البطالة؟

الاقتصادية وبالذات الزراعية والخدماتية يعمل وكأنه على الهامش أي أنه لا يحصل على دخل يكفيه للعيش الكريم، الشيء الآخر أن النشاط الاقتصادي في القطأع الخاص محجم ومقيد جداً. وتتيجة لكل ذلك فإن البطالة في الفئات العمرية التي ترغب في العمل خارج مؤسسات الدولة لا تجد الأمكانيات المقيقية والكبيرة في القطام الخاص لكي يستوعبها. ومن ثمّ فإن وجود قوائين وإجراءات من ضمنها مسألة التأمينات الاجتماعية تلعب دورها ف تعميق مشكلة البطالة في وسط الفئة

لا يمكن مكافحة البطالة عن طريق التمويل فقط



العمرية بين 15 و35 سنة، هذه الفئة التي تشكل نحو 70 في للثة من السكان، علماً أنَّ مناك مناطق في سورية فيها مستوى معيشة منخفض جدآ نتيجة نقص الخدميات وضيعف الموارد والتعدهاعين مراكز النشاط الاقتصادي. في هذه المناطق نسبة البطالة تتجاهز الـ 50 ف للثة. أضيف إلى ذلك أن أغلب العاطلين عن العمل هُم من قليلي المهارة أو من دوي المارات التدريبية النخفضة. فالنين نالو اشهادة الإعدادية فما دون يشكلون 60 ف اللئة و هم فئة لم تحصل لا على تعريب منهني ولا منيداني ولا أينة منهارة. وبالتالي هم يشكلون مجرد عمالة بسيطة و بذلك نتَّلمس عمق مظهر البطالة في سورية وأيضاً نوعية العمالة السورية (وهي بسيطة) التي تنتقل إلى السوقين اللبنانية و الأردنية.

وتشير النتائج الأولية إلى أن مراكز الريب النوجة الأولى وللذن المصغيرة أيضاً تصافي من البطالة 18كل من اللاسا الكبيرة في الواقع غن البطالة مناهي ماساة اجتماعية خاصة عندما تتكلم عن عاطلين عن المعل فعليا لينزن قد يفوق عددهم الليون بالمعنى الاقتصادي الطفيقي يرشكلون بين 15 إلى 20 إلى 22 المنافئة عن مجموع قد العدل نسيرة.

معموح مود العمل في سوويه. مفرسسات الدولة في إطار عملية مؤسسات الدولة في إطار عملية

الإصلاح سلباً على حجم البطالة؛

اعتدما تنكل من ميكلة القطاع العامل المحلوبين المحالة العامل الكمين الكميل المحالة المسائدة المحالة المسائدة المحالة المسائدة المحالة المسائدة المالية المحالة المسائدة معالمية المالية المحالة المسائدة من منذا القطاع المحالة المحالة من منذا القطاع المحالة من منذا القطاع المحالة من منذا القطاع المحالة من منذا القطاع المحالة والذي تحجم المحالة منية المحالة من منذا القطاع المحالة من منذا القطاع مناؤلة المحالة من منذا القطاع مناؤلة منذا إلى منذا القطاع مناؤلة عمل في منذا إلى منذا إ

إعادة هيكلة الأسسات ضرورية جداً وهي قد ترفع حجم البطالة مؤقتا ولكن مع نمو الاقتصاد نتيجة هذه الهيكلة قمن المنطقي أن يزيد استقطاب عمالة جنينة وماهرة ومثل هذه النظرية الاقتصادية الثنت فعاليتها في الكثير من الدول ...

يارا عشى





قانون "أميركى للاستثمار في العراق

أصبح في العراق اليوم قانون استثمار الجديد الذي أعلنه بول بريصر مسؤول الادارة للدنية الشهر للاضي أثبار جدلا وأسعاً في أوساط المراقيين عموماً ورجال الأعمال خصوصاً حتى أن مجلس الحكم حاول امتصاص الصدمة بإعلان قال نيه أن هذا القانون ليس نهائياً. لكن سرعان ما تراجع الجلس الذكور واعترف بأنه اطلع على القانون الذي أعدّه مستشارون اقتصاديون أميركيون.. وصادق عليه.

والقانون الذكور ينفتح الباب أمام الإستثمار الأجنبي بنسبة 100 في اللثة (باستثناء قطاع النفط)، الأمر الذي أثار حفيظة مجموعة من رجال الأعمال العراقيين الذين كان لسان حالهم: "أن القطاع الخاص العراقي الوليد والصغير الحجم سيدهع الدُّمن غَالِياً لأن الإنفتاح لم يكن تُعريجياً. وطالب بعض هؤلاء بريمر بالإنفتاح خطوة خطوة وطلبوا منه أن تتم معاملة الاستثمار الأجنبى في العراق كماً هي الحال في دول مجلس ألتعاون الخليجي حيث لايتعدى نسبة 49 ن الله . إلا أن هذه الطالب نعبت أدراج الرياح وأقر القانون على تحويمكن الدفاع عنه من قبل مجلس الحكم ويول بريمر كالآتى:

مجلس الحكم اعترض... ثم وافق

• سيكون العراق نموذجاً عربياً في الإنفتاح الاقتصادي كما السياسي. • يجب الإسراع في جلب الإستثمارات الأحنبية لأن فقدان السيولة للحلية سيقف عائقاً أمام التنمية المطوية. • يجب الإسراع في خلق وظائف جديدة لأن البلاد تعانى من بطالة نسبتها 60 في

 لا بمكن للقطاع الخاص العبراقي التشكّل على قاعدة سليمة إلا إذا واجه الستثمر الأجنبي على أرضه.

 فتح القطام المصرف على سبيل المثال لا الحصر أمام المستثمر الأجنبي ضرورة ملكة فظل عدم وجود خبرات محلية كافية لتطوير قطاع ستقوم عليه عملية التمويل الهائلة الطلوبة ف ورشة الإعمار.

• إذا كان النفط ثروة العراقيين التي لطللا دار جدل حول الأطماع فيها، فإنّ القانون استثناهمن هذا الإنفتاح لقطع الطريق على كمل الأقاويسل التي المست الأميركيين بوضع اليدعلى ثروة

.. إذاً على العراقيين التأقلم مع واقع استثماري جديد، وانتهت للرحلة التي دامت أكشر من 30 سنة كانت فيهاً أبرو باغندا السلطة تلعن الإمبريالية



وزارة المائية العراقية بحراسة أميركية

والإستعمار الاقتصادي.
ويسمع الإسلامات بمعاملة الشركات
(الإجنبية على قدم النساواة مع الشركات
الدليلة كما تسمع بدخول النصارف الدولية
على شكل ورقم أو مكاتب تحقيلية أو من غلل مشاركة مع مصارف محملية خلال مشاركة مع مصارف محملية كما يسمح السنة مصارف إجنبية أمثلان مصارف محلية بنسية 100 أن الثلاثي فضون السنوات الخمس اللبلة، وبعد هذه الفترة في

وتسمح أيضاً بتملّك عبد غير مديّد من المسارف الأجنبية بنسبة تصل إلى 50 في المئة من المسارف للجلبة.

وفي مجال التعرضات الجمركية يفرض رسم سمّي رسم إعادة الاعمار بنسبة 5 في المثة على كل الواردات باستثناء سلع الغذاء والدواء والملابس والكتب.

وعلى المسعيد الضريبي ستُفرض ضريبة نسبتها 15 إن المثة كحد أقصى على النخل الفردي ودخل الشركات اعتباراً من كانون الثاني/يناير 2004.

وسوف أن يكون هذاك أي لجنة لفحص العروض، الأمر الذي يعني أن باب الإستثمار الأجنبي سيكون من دون قيود ولن يكون تمت رحمة لجنة من هنا ومكتب من هناك ما سيزيد جاذبية الاستثمار من قبل

وعبلى صعيد العقار، لن يُسمح للمستثمرين الأجانب بالتملّك لكن سيُسمح لهم بالاستثمار 40 عاماً.

دينار جديد

وتبدأ خلال شهر تشرين الأول/ أكتوبر الجارى أكبر عملية تبديل للعملة منذ الحرب العالمية الثانية. إنبه دينار صدام الذي سيختفي من العراق. وأطلق عليه ذلك الاسم لأنه يحمل صورة الرئيس العراقي الملوم صدام حسين. وأكدت الإدارة الأميركية في العراق أن العملة الجديدة ستكون شبيهة بالدينار السويسري القديم، المتداول منذ سنوات عدة في شمال العراق التي يسيطر عليها الأكراد. وسيكون الديدار الجديد مساوياً في القيمة للدينار القديم، في حين سيكون سعر مبادلته بالنيذار السويسري الواحد 150 دينارا جديداً. وسيكون أمام العراقيين 3 أشهر لبادلة ما بحوزتهم من أوراق نقدية. وسيعوم الدينار الجديد في أسواق النقد الخارجية. ويذكر أن الإدارة الأميركية في العراق وضعت قانوناً خاصاً للبنك المركزي منحته فيه استقلالية وعيّنت على رأسة سنان الشبيبي.



مدير العلاقات الخارجية في وزارة التجارة العراقية فخري رشان:

ندرس المرحلة الانتقالية للتحول الاقتصادي

قبل نهاية العام الجاري، ينتهي مفعول اتفاقية النفط مقابل الغذاء التي عوّل عليها العراق كثيراً طوال السنوات الثماني الماضية لإمداد شعبه بالموآد التموينية الأساسية، وبموجب قرار مجلس الأمن الأخير الرقم 1483 بجد العراقيون أنفسهم أمام أول وأكبر تحدّ من نوعه يتمثل في سلة تموينية فارغة بتعين على أصحاب القرار إيجاد البدائل لملتها و إلا ستبدأ الآثار السلبية بالانعكاس على الوضعين الاجتماعي والأمني، الأمر الذي ينذر بندهور أوسع للأوضاع. لتسليط الضوء على هذا الوضوع ومعرفة البدائل والأوراق التي بحوزة

> هل سيكون هذاك تمديد إضافي لاتفاقية النفط مقابل الغذاء؟ أو ثمةً إطار جديد يجرى العمل عنيه فهذا

🗅 في 21 تشرين الثاني/نوفمبر 2003 سينتهى العمل ببرنامج النقط مقابل الغذاء تنفيذا للقرار الأخير لجلس الأمن 1483. ولن يكون هناك تجديد لهذا الاتفاق ولكن العمل قائم على قدم وساق مع المنظمة الدولمة لتنفيذ العقود الواردة فإطار مذكرة التفاهم والمتعلقة بكافة القطاعات الاقتصادية للوجودة في العراق وبالذات قطاع الغذاء ومستلزماته لأن السياسة الحالية تهدف للاستمرار في توزيع الغذاء لكافة أنحاء القطر ليس لغاية نهاية ألاتفاق وإنما لغاية نهاية ائعام 2004.

وفي حالة الانتهاء من الاتفاق ستأخذ وزارة التجارة على عاتقها عملية توزيع الغذاء، ونعمل حالياً بالتنسيق الكامل مع منظمة الغذاء العالمية وسلطة التحالف للرُقتة في العراق (CPA) لإطالة عمر السلّة التموينية التى تعتبر إحدى القومات الأساسية لاستقرار الأمن في العراق.

سوق مفتوحة

🛘 يعتمد العراق منذسنوات نظام سلّة الغذاء للاحتياجات التموينية، ماذًا بقى من هذا النظام؟ وما هي توجّهات الوزارة في هذا النطاق؟

🗖 لا تِزالَ عملية توزيع الغذاء بموجب

المسؤولين في الحكومة العراقية الانتقالية، الثقت "الاقتصاد والأعمال" مدير العلاقات الخارجية ف وزارة التجارة العراقية فخرى رشان. هنا الحوار:

السلة التموينية مستمرة، وتسير بشكل جيد بتنسيق متكامل مم الجهات العنيبة وقد استأنفنا عملية الثوزيع فور انتهاء الحرب مباشرة ابتداءً من شهر حزيران/يونيو الماضى، وسنستمر في توزيعها حتى نهاية السنة الحالية، ومن المتوقع أن تستمر حتى نهاية 2004.

سلة الغذاء مستمرة حتى نهاية 2004

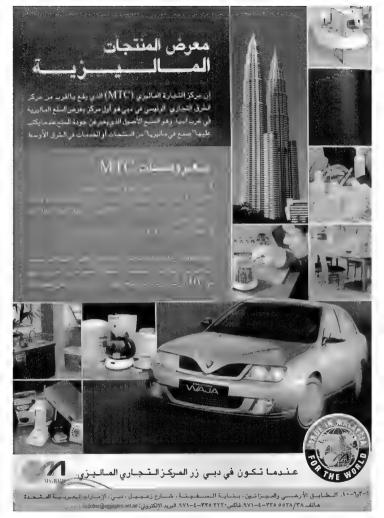
 أعطى الحراق قبل المرب أولوبة واضحة للتجارة الببنية العربية ولو ضمنياً، لاسيما بالنسبة الى المواد النفذائية، كيف يبدو واقع التبادل التجاري العربي مع العراق؟ □ ..بدأ العراق سياسة اقتصادية

جديدة تقوم على مبدأ الانفتاح الاقتصادي أو ما يسمى بالسوق الحرة. وفي ضوء هذه السياسة سيتم تحرير السوق كلياً من التبعات التفضيلية السابقة، وسيتم فتح السوق العراقية اقتصادياً ليس على الدول العربية فحسب وإنما غلى كافة دول العالم، خصوصاً وإن العراق بحاجة ماسة لإعادة إعمار شاملة وتطوير علمي شامل لبنيته

□ما هو تقبيمكم لحجم التجارة الراهنة، وهل ثمة عراقيل أو معوقات تحول دون انسياب المستور دات إلى

 □ انظلاقاً من سياسة العراق الحالية لاعتماد اقتصاد السوق للفتوحة وفتحها على الأسواق العربية والعالية، لا يوجد عراقيل بالمنى الجازى من شانها أن تعترض انسياب الستوردات الى العراق، وقدتم الاتفاق مع السلطة المؤقتة للتحالف





لفتح ابواب الاستيراد والتصدير الى السوق المدارة وبالدائد وبالدائد وبالدائد وبالدائد وبالدائد وبالدائد وبالدائد الى المدارة الى المدارة من المائة المدارة من نهاية المدارة من نهاية المدارة وبالدائمة الميانة المعام الدائمة وبالدائمة وبالدائمة المدارة وبالمائمة المدائمة وبالمدارة وبالمدارة وبالمدارة وبالمدارة وبالمدارة والمدارة واستقرار واستقرار واستقرار واستقرار واستقرار

سابيح. □ هل من تحفظات على حركة التجارة الراهنة من وإلى العراق؟

ا تشهيد مركة النجازة من برالي السوق. العراقية نشاطاً كبيراً، استيراله أو تصديراً ولكنها بحاجة العملية تنظيم مراقبة لحداية للسبقالله من جهة وضمان الجودة والنزعية من جهة ثالية، وهذا ما تسميل لتحقيقه من من جهة ثالية، وهذا ما تسميل لتحقيقه من خطال إعادات الحدودية ومن خطال تنظيم مخطابات الحدودية ومن خطال تنظيم مخطابات الإستيراك والتصدير سواء من قبل دات العلاقة بالاستيراك.

التحكية الرئيسية التي تعاني منها من نوعية المؤلد الستوردة وتحدن بصديد السيطرة على نوعية هذه الواد وخصوصاً لقواد الفذائية منها، ولهذا السيب نجري حالياً مباحثات مع الشركات الفاهصة للقيام بمهمة تحص الواد المهار توريدها إلى العراق رئيضمانة سلامة الواد وصلا ميتها العراق رئيضمانة سلامة الواد وصلا ميتها العراق رئيضمانة سلامة الواد وصلا ميتها

للاستهلاك البشري في العراق. □ما هي البضائع التي تم استثناؤها من الاستداد؟

المضائع المستناة هي للواد الغذائية المضائع المضائع المحرودة الى المحراق بموجب مذكرة التفاهم وكذلك المسيارات والمواد الإنشطائية المحادد التي لا يحق

نتشاور مع الأردن ومصر ودي للاستفادة من تجاربهم في عملية التحول

تشكيل الحكومة خطوة على طريق توفير الاستقرار

السلع فهي السيارات الخصوصية.

عملية التحؤل

 ما هو تصوركم لكيفية انتقال العراق من حال الشجارة القيدة الى حال التجارة الهرة؟

ا بدأت نذأت من عصلية التصويل الاقتصادي و السياسات الاقتصادية الراقصادية الراقطية المتحول المسياسات الاقتصادية بها الاقتصاد العراقي و فاقشنا بالتضميل المستطيق أو المستطيق أو المستطيق المستطيق المستطيق الأستطيق المستطيق الأستطيق الأجنبي في بيان أو قرأ ويتمثل بالاستخداد الأجنبي في بيان الشريعية والشركات الأجنبية المراقب والشركات الأجنبية الراقبية تنمية اقتصادية عن طريق نقل التكنولوجيا وإجداد فرص عمل خصوصا وأن مستوى المستوى المست

و يُعمل حالياً عن كثب مع بعض الدول العربية وخصوصاً تلك التي مرت بتجربة التموّل الاقتصادي مثل الأردن ومصر ودبي



للاستفادة من تجربتها في هذا الضمار وتجئب الأخطاء التي وقعت ضمن مسيرة البت حقل الاقتصادي في هذه الدول وخصوصاً على مستوى الاستثمار والضخصة.

و تدن على اتصال ومدونة بما تم في هذه السول بخيرض الاسلامات ها تم ته السول بخيرانيميا و تجاريبها و تجاريبها تعالى المسلمات الله المسلمات ا

من تمارس وزارة التجارة دورها الطبيعي في مراقبة النوعية وضبط الإسعار؟ وهل لدى الوزارة الأجهزة اللازمة لذلك؟

سرويه... مديرية مامة لل والبلوكيد. فهي تمثلك مديرية مامة الوقاية في مؤلما بغذاك تقوم و من خلال المجازة المناطقات المناشرة في بمتابعة المستقرة ومراقبة المخاطئة الوكلاء السرق ومراقبة الوكلاء المدائنين في اطار بن مناسبة المخاطئة مقابل المغذاء المدائنين في اطار بن مناسبة المخاطئة مقابل المغذاء والسلة التموينية التي يتم ترزيمها شهويا والسالة التموينية التي يتم ترزيمها شهويا مناسبة مناسبة مقابل المعافلة الترزيم بخلال مناسبة مناسبة المعافلة الترزيم بخلال مناسبة المعافلة التي يتم تتملع ليصل للمواطئين المواد التي تتملع يصدل يوستوي به من يدل التربية ...

ساوى بيد من من المراق وبعد تشكيل الحكومة، قد دخل مرحلة جديدة؟ وما هي أولوياتكم للمرحلة القبلة؟

المعاللية والرحيد من المحكومة سيساهم المحكومة سيساهم المحكومة سيساهم الشكل التي عاديا مناسبة المكتور من النشاكل التي عاديا ما المناسبة وهذا استيساهم أيضاً في تعزيز البناء الاقتصادي والتجاري في العراق، فتشكيل المكتورة بعتبر جزءا من عملية إعادة الأمور إلى نصابها وجوداها الطبيعة المداوة الأمور إلى نصابها وجوداها الطبية وجوداها الطبيعة المحاولة المحرود الطبيعة المحاولة المحرود الطبية وعددة الأمور المحابها وجوداها الطبيعة وعددة الأمور المحابها وجوداها الطبيعة وعددة الأمور المحابها وجوداها الطبيعة وحدودة الطبية وحدودة الطبيعة وحدودة الطبيعة وعددة الأمور المحابة وحدودة الطبيعة وحدودة وحدودة

رياتي في مقدمة الأولوبيات لللفاة على رياتي في مقدمة الأولوبيات لللفاة على مسالة مهمة المات ولفس وسالة التحالات الأمن وهي باللتعاون الوقيق مع المجلس الماكم مجلس الماكم مجلس الماكم مجلس الماكم مجلس معكنة. وسيساهم التمكيل الوزادي الجديد الأمور في منها السالة وبشكل كبير بما يعيد الأمور في منها الملاجيدي مش تستطيع إن نستمر في عملية النمو وللتعيد المحدود في الماتية المحدود منها الماتية معمود منها الماتية ومنحوا الكنوبية المنافق ومخدود المنافق الماتية ومكان في مكان في شعدتاج إلى وضع المنها مسالة عمدة و وفي هسالة عمدة و وفي هسالة عمدة و وفي هسالة عمدة و وفي هسالة عمدة و وفي المنافق المنافقة المنافق

أمجد بكر – الاقتصاد والأعمال

حين أكبش المستعمرين تحفيظا تعجيهم يسبني النشاط

Shirt Use State of the State of

واحراص من جاديدا على أن تكون هذه الاستراسيجيات في جدود السراية والصوابط التي يضعها العميل بهائد الكاسات جاول تتماشى مع أجكاء الشريعة الاسلامية

المراجعة ال المراجعة ال



البحرين: مشاريع بأكثر من ملياري

 مرفأ البحرين المالي ينطلق بعد عامين ومشروع جزر أمواج العام القبل

☼ اللهر التقدير السحتوي الأوسعة قالم المحيون للعام 2002 [متناع عدد المسارت والمؤسسات المالية وشركات القامين الركس لها من عنها العالم اللاشم، حجث الملت نحم المهدي المسارت المسارت

مليون ديدار بصريني. ديني مذه الاولم بالمطبع التقدم في اداء القطاع الاقتصادي في الملكة والتقدم في للوقع المامي و المصرفي بالتحديد. وعلى مسافة ليست مصروع أطلق عليه السم مرفا البحدين للالي كوجه مكان وداعم لهذا القدم.

مركز مالي متطور

يحتل الشروع موقعاً مهماً على كورنيش المناسة ريفع مقابل سرق الناسة و الغير ساحة قرزما 38 مكتاراً ويطفة اجماليم معلى ينحو 5 را مايد رولار و تتوزيم هميكاني الشروخ ماين شقق سكنية مكاني، مرفأ اللسفن، منام لليفوت و القرارب وسملات تجارية أضافة التي نتشق و ادار للمورض، وقد أنشأت لذلك شركة مرفأ البحرين المالي المقابضة

يقشم الشروع الى 26 جزء أستجري الإممال إلى الواحد تلو الآخر بحيث تكون الماء المدددة لاجباز الشروع ككل في السام 2000 المددد لاجباز الضروع ككل في السام 2000 المداد خود أخرا على المداد خود أخرا على المداد الم

محمود جناهي: "نضمن انطلاق العمل في الرفأ قبل اللدة للحددة لنهايت". ويوضح أنه تم مزج الجائدين السكتي والتجاري أو العملي في كل الأجزاء لضمان حياة متكاملة دائمة في الليل والنهارة مسيقشم البرجان إلى مكاتب عمل وشقق سكنية كاملة التجهيزات.

و إمان المرفأ عن اسماه بعض المؤسسات التي لبدن المتمامه اللانتقال آلواء وهي بيدت التعريل الطنيسي وشركة سوليدري للااميان وسوق البحرين الأوراق المالية. كما أعلن عن يبلخ 20 مليون برنية التصابية براس مال يبلخ 20 مليون بولار لكون بذلك اول محملة تنظر نورية خاصة تنشأ إل البحرين لتليها في ما محملة أن حام ومطبوعات التصابية تهتم بقضايا للال والأعمال.

ريزگد هيا هي وجود اقبال كبير للإستثمار أن الرئا عن طويق الفراه أو الايجار الذي يؤتني آلى التمالة، ويغول أن الضرورة يسمى الى جنب الشركات للنخول الى المدين مجهد أو الإنجاء على على اللا الجام فيه من جهة ثانية، ويعتبر أن وجود مركز مالي والستندين وهو ما تقتفه الهجرين اليوم.

وأن يمعترف الجناحي بوجود بدأ و المسلولة المادي تطابق المسلولة المناوعة المناسطة المناطقة الم

من حيث وضوح التشريعات والشفافية التي تصرص عليها المكومة في الاعلان عن ميزانيتها من مختلف الإجراءات التي يتشد داخل البلد معايمطي الثقة للمستثمر وفي هذا اللاما يطاب سيكون مؤ أنا لبحرين تشريعات متقدمة أو متطورة خاصة بها تتماشى مع البيئة للتخصصحة التي يسعى لتنويعا بمع من المحكومة والسؤولين.

جزر أمواج

سير الوجع. وفي مقابل مرفأ البحرين لذالي، الاعمال هارية على الساحل الشمالي لملكة البحرين في مشروع يصمل اسم "جزر أمواج" وبطاقة تعريفه: منتجع سياحي على جزر اصطناعية في قلب الظيع العربي.

ي قبل القليج الدريم.
"أصواح" أسم بات محروفاً في الارساط
البحرينية المعمل فيه شارات على نجايته
المحددة أن نهاية العلما لقبل على أبود تقدير
ومن اللاحظ أن أطراح يقيم جديداً للجزيرة
الذي وإن توليمة فيها عنده من الفتادق، الا انها
تنقز إلى منتجمات حقيقية و الشروع بشكل
والاستمارية في البحرين وهما محروان تشدد
والاستمارية في البحرين وهما محروان تشدد
وتعزية حرو مركز البحرين في النطقة، هما هو
قعزية دور ومركز البحرين في النطقة، هما هم
قعار مصروح جزر أمواج؟

جزر في قلب جزيرة

يقوم الشروع على 4 جزر اصطناعية تبعد نحو 2 كلم عن الشاطئ، وضافة الى جزيرتين أخرين واحدة أطاق عليها اسم جزيرة الترفية لتكون الدَّفَدُ الأكبر لهذا المتجع ملى شتم إنواع النشاطات كنادي الفولف وميدان سباق الخيل ومدينة مالهي، وغيرها، وترتبط هذه منطقة الخليج العربى وسهولة الانتقال منها وإليها من الدول الجاورة، اضافة الى موقع للشروع القريب من وسط العاصمة حيث تتركز كل الاعمال وقربه من الطار أبضاً. ومن هذا النطلق يذهب شها إلى اعتبار للنطقة التجارية داخل للشروع نقطة حذب ببحث ذائما للشركات ورجال الاعمال وتبين العطيات الاولية المتوفّرة عن الشروع بأنّ نحو 85 ق الله ممن توجُهوا نحو "جزر أمواج" هم من الواطنين البحرينيين ويرجع شقاً السبب ن هذا الاقبال الى أنَّ الشروع يقدم وحدات سكنية مع منفذ خاص على البحر وهو ما ليس متو فَراً في البحرين للعدد الاكبر من السكان، اضافة الى انه يقدم مجموعة خيارات أمام الشترى تناسب ميزانيته.

قد تكون الشاريع أو البادرات التي تنطلق في البحرين لا تسير على خطى مثيلًاتها في الدول الأخرى، لكن المعنيين يفضلون القول ان الاساس موجبود وانهم يعملون على أرضية صلبة محمية مماقد تحمله معهارياح 1300 فيللا وهناك ايضاً امكانية الشراء في الجمعات السكنية التي ضممت بطريقة تكون فيها شبه مستقلة داخل الجموعة ليبها مرافقها الخاصة، هذا الي جانب الشقق السكنية. ويوضح مدير الشروع كريم شمًا أنَّ نحو 60 في الله من الاراضي المحددة للسع قد تم بيعها بالفعل وأن معظم ألواقع الاساسية ف الشروع وخصوصا تلك الواقعة على شاطي البحر قد بيعت أيضاً. وتحدَّث عن طلَّب كبير على الشراء ف المبينة العائمة التي النزمت الاعمال فيها شركة أخرى وقديدا بعض هؤلاء بأعمال البناء داخل حصصهم. ولكن ليس هذا كل الشروع، فهذاك الباني والجمعات التجارية التي تراوح بين 8 الى 20 طابقاً إضافة الى فندقى كنجوم بيع أحدهما وفندقى 4

نجوم و7 فنّادق صغيرة. صحيح أنَّ الطابع السكني يطفي على التجاري في "جزر أمواج" ألّا أن شمًّا يؤكر أنه تم بيم أو أستثمار نمو 66 ف اللثة من كل قطام. ويفنّد عنداً من الزايا التنافسية التي يتمتم بها للشروع منطلقاً من موقع البحرين الحيوى في الجزر بالجزيرة الام (البحرين) عن طريق جسر مائي وببعضها البعض عبر سلسلة من الجسور وقدراعي تصميم الشروع ايجاد بحيرة داخل مجموعة الجزر للبقاء فرقلب البحر و السماح بالاطلال على للباه من مختلف الجهات؛ وإضافة الى نلك هناك جزيرة "الدينة العائمة" التي صمحت لتكون اشبه بغينيسيا تجمع شوارعها اقنية ماثية وتتوحد

و سائل النقل فيها بالقو ارب الصغيرة فقط. مشروع "أمواج" الذي يقوم به القطاع الخاص تقدر تكلفته بنحو مليار دولار، وقسم فيه العمل إلى ثلاث مراحل: الاولى أعمال الحفر و الردم التي أنمزت، و الثانية بجري فيها إرساء البنية التحتية الاساسية للمشروع من طرقات ومياه وكهرباء والتي حددت مدة انتهائها ف نهاية العام القبل. فهذه الاثناء تكون المرحلة الثالثة وهي مرحلة البناء الفعلي قديدات. ويذكر أنّ المشّيروع بيقسَم في هذُّهُ الرحلة الى اوجه عدة فهناك امكانية شراء الأرض والبناء عليها حسب الرغبة وهناك امكانية شراء فلل حيث لحظ الشروع بناء







lordan Securities Commission in cooperation with the United States Securities and Exchange Commission, announces the

SEC Regional Capital Markets Training Program

Amman, Jordan December 7-11, 2003

loin private and public sector financial leaders during this comprehensive training on developing ano reformino capital markets, securities commissions, and other regulatory bodies in the Middle East.

The Speakers

Foremost experts from the United States Securities and Exchange Commission

The Program

This five-day, intensive, technical program covers international best practices on issues including market oversight, corporate governance, insider trading, investor education, and securities enforcement.

Who Should Attend

The program is specifically tailored for officials and associates from Middle Eastern securities commissions, stock exchanges, capital market intermediaries, and financial institutions.

For more information, please contact: lorgan Secur ties Commission

Taroub@sc gov jo









القمة السعودية – الروسية نقلة نوعية

 إنعقدت أوائل شهر أيلول/سيتمبر
 الناضى القمة السعودية الروسية التي
 جمعت في موسكو ولبي العهد السعودي الأمير عبد الله بن عبد العزيز والرئيس الروسى فلاديمير بوتين.

وزيارة الأمير عبد الله إلى موسكو-وهي الأولى لزعيم سعودي- على رأس وقد كبير و رفيم المستوى، والتي مهدلها بنجاح وزير النفط والثروة العدنية السعودي على التعيمي، حظيت باهتمام إعلامي واسع، وبمتابعة ديبلوماسية لافتة على الستويين العربي والدولي. ولقد كان ثمة أجماع على ومنث القمة السعودية الروسية بأنها تاريخية، وبأنها نقلة نوعية ، ليس في تاريخ العلاقة بين البلدين وحسب، بل في علاقات السعودية مع الخارج. كما كان هناك شبه إجمام على أنَّ نتائج القمة لن تقتصر على البلدين، بل تتعداهماً إلى الساحتين الإقليمية

والواقع أن هذه القمة التاريخية والتي جاءت في توقيت دقيق، بمكن أن تقرامن خلال أوجه سعودية عدة لعلَّ أهمها الآتي:

1 -- أنها تشكل نهجاً جديداً في العلاقات الديبلوماسية معروسيا، يرتكز إلى الانفتاح وإلى إعبادة صبوغ المعلاقيات في ضبوء المتغيرات المستجدة إقليمياً ودولياً فالعطيات الراهنة لم تعد تشكل مبررأ للمقاطعة التي قامت بين البلدين على امتداد ثلاثة عقود، بلُّ للعلاقة الباردة العلنة حيناً والضمرة في معظم الأحيان. ولذا، جاءت مبادرة الأمير عبدالله على قدر كبير من المكمة والجرأة فأنء فمسعى لكسر حدة إيديولوجيات كأنت ذأت ضغوطات على الصعيدين الداخلي والخارجي، والواقع إن بناء علاقات جديدة بين البلدين كان يمكن أن يتم منذأوائل التسعينات وبعد أنهيار الاتصاد المسوفياتي المسابق، غير أن التطورات التي حصلتُ في أفغانستانٌ في ما بعد أقامت جداراً من الجليد. إلا أن أحداث 11 أبلول/سبتمبر وتداعياتها حتى حرب العراق ساهمت في إذابة الجليد ووفرت أمام الجانبين مستجدات تصلح لأن تكون نواة لإعادة صوغ علاقات جديدة بين البلدين.





3 - إلى ذلك، ثمة أوجه اقتصادية للقمة السعودية الروسية لاتقل أهمية ويمكن إيجازها في أمرين أساسيين:

المروثة والتحرك

الأمر الأول يتمثل في الصالح النفطية للشتركة ببن البلدين لكونهما أكبر منتجين للنفط. فإذا كانت الملكة تُعد البلاعب الأساسي والأكثر تأثيراً ضمن منظمة الدول للصدرة لَلْنَفَطَ "أُوبِك" فإن روسيا تعتبر أكثر اللاعبين تأثيراً خارج المنظمة. من هذا، جاء تتويج القمة بالتوقيع على انفاقية تعاون في مجالي النفط والغاز. ومما لا شك فيه أن مصلحة البلدين على الستوى النفطى تكمن ف الاحتفاظ باحتياطات نفطية سترآتيجية

> القمة تخلق مناخأ مؤاتيأ للتعاون الإفتصادي والنفطي



من خلال توافق على سياسة مناسبة على صعيدى الإنتاج والتسعير. ولذا فإن القمة السعودية الروسية تكمن في المجال النفطي وفي التوصل إلى اتفاق حول الحدود الدنياً للقواسم المشتركة بين البلدين.

واستطراداً للتعاون بين البلدين في مجال السياسة النفطية، فإن العلاقات الجديدة تسمح بتطوير التعاون في مجال نقل وتبادل التقنيات والخبرات المتعلقة بأنشطة التنقيب والاستخراج والتكرير. أميا الأصر الشانعي على للسشوى

الاقتصادي، فيتمثل في إمكانيات تعزيز الملاقات الأقتصادية بين البلدين سواء على الصعيد الاستثماري أو على صعيد التبادل التجاري. فالمبادلات التجارية بين البلدين لا تزال محدودة ولا تتجاوز الـ 160 مليون دولار، وثمة إمكانيات متاحة لتعزيز التبادل التجاري بالاتجاهين.

إلى ذلك، فإن القمة السعودية الروسية من شأنها أن توفر مناخأ مشجعاً لقيام تعاون أوثق بين رجال الأعمال في كل من البلدين، الأمر الذي يخلق الفرص لإقامة مشاريع مشتركة سوآء في الملكة أم في روسيا.

وخلاصة القول أن القمة الثناثية بين أكبر منتجين للنفط تصب في صميم مجموعة من الصالح الشتركة بين البلدين، وهي مصالح، في حال أمكن التوصل إلى صيغ لهاً، ستكون لها نتائج اقتصادية وسياسية.

DANIEL JEANRICHARD

،تى فى سكرين، بالتاريخ الكبير من ،دانيال جان ريشار،



"TV SCREEN"
Grand Calendrier

IEANRICHARD SA

CH-2301 La Chaux-de-Fonds • Tél. +41 (0)32 911 36 36 • Fax +41 (0)32 911 36 37 info@danieljeanrichard.ch • www.danieljeanrichard.ch

السنوبية (١٩٦٥ تا ١٩٦٤ تا ١٩٠٠ ها لايدارل العربية استحدة ١٩٧١ تا ١٩٠١ ها الكوين ١٩٠١ تا البحرين ١٩٠١ تا ١٩٠٤ ها المربية ١٩٠١ تا ١٩٠٤ ها الكوين ١٩٠١ تا ١٩٠٤ ها المربية ١٩٠٤ تا ١٩٠٤ هـ مصر ١٩٩٩ تا ١٩٠١ ها الاربي ١٩٥١ تا ١٩١١ هـ مصر ١٩٩٩ تا ١٩٩٠ هـ ١٩٠٠ ها المربية ١٩٩٩ تا ١٩٠٠ هـ مصر ١٩٩٩ تا ١٩٩٠ هـ ١٩٩٩ تا ١٩٩٨ تا ١٩٠٨ هـ ١٩٩٨ تا ١٩٩

الدورة الـ 72 للمجلس الافتصادي الاجتماعي **الانضمام لمنطقة التجارة**



من اليسار؛ عمرو موسى، وزير لنالية الكويتي معمود عبد الخالق الثوري والوزير البحريثي عبد الله سيف

☼ عقد الجلس الاقتصادي والاجتماعي التابع لجامعة الدول العربية دورتـــه الـ72 ثي مقر الجامعة في القامرة. وقد انعد الجلس على الستوى الوزاري وبحضور معظم وزراء الاقتصاد والتجارة العرب.

وكان الاجتماع مقرراً أن يكون برداسة ويبيا إلا أن مقاطعتها للاجتماع جملت للبيا إلا أن مقاطعتها للاجتماع جملت الدخاسة، ووقاً للنظام، وقول إلى لبنان والتجارة مووان معاده الذي للترابي المعية الدول العربية في مداولة اللياسة المعين المعين المعادم البرزها التحديث تحتيات جسام، إبرزها الشرق المعادن الإقليمي في منطقة كل المؤقفات اللتي لا تعزل تصول مون كل المؤقفات اللتي لا تعزل تصول مون التحليقية الكاملة التجارة الحدة المعربية الكاملة المتجارة الحدة المعربية الكاملة المتحارة المحرة المعربية الكاملة المتحارة المعربية المعربية الكاملة المتحارة المعربة المعربية الكاملة المعربة المعربية الكاملة المعربية المعربية الكاملة المعربية المعربية

وقد خلص المجتمعون إلى إصدار القرارات التي كانت مدرجة في جدول الأعمال لعن أبرزها دعم القطاح الاقتصادي في الأمانة العامة، ومنحه أو لرية لتمكينه من القيام بللهمات الكبيرة الكلف بها.

وياتي ذلك استجابة للأولوية التي أعطاها أمين عام جامعة الدول العربية للشأنين الاقتصادي والاجتماعي،

وللحرص الذي أبداه حيال تعزيز آليات العمل الاقتصادي ضمن الجامعة.

وعلى صعيد تحرير تجارة الخدامات بين الدول العربية، ثمّ إقرار الأمكام العاماء للاتفاق العربي لتحرير التجارة بالخدامات، وكقد اجتماع للخيراء من الدول العربية في بيرورت في الأسير و الأول من شهر كانون الأول/ديسمبر القبل لاستكمال أعمالهم في ليسمقي بالاتفاق الخطوط التجييية لجدولة الالترامات للصندة والاقتياء



الورير مروان حماده

الششا، إلى عقد اجتماع في أقرب وقت مكن الششا، إلى عقد اجتكمال الششكمال البحث في البحث على البحث على المتحكمال للسلط المحربية، في ضوء التقرير الذي أعدة شيراء منظمة المجمارات العالمائية معراماء وأن يتم التنسيق في التحضير لللاجتماعية الصناعية الصناعية الصناعية الصناعية الصناعية

والمبادئ التوجيهية للمفاوضات، وتوجيه شكر إلى لبنان على استنضافته هذا

وعلني صعيد تطوير الجلس، تـقرر تـكليف الشركة الاستشارية بوزالل فامينتون، تنقيذ الدراسة الخاصة بتطوير وفي البند التملق بمحور أعمال الدورة، وهو منطقة التجراة الحرة العربية الكبرى، القبل الإستثناءات، وقد العمل بها تنفيذ العمل بالاستثناءات، وقد العمل بها تنفيذ القرار الجلس الاقتصالي والاجتماعي، وترويد المائة العامة بالتمليات التعاميات المتعلميات المتعلميات المتعلميات التعاميات المتعلميات التعاميات المتعلميات التعاميات المتعلميات التعاميات المتعلميات التعاميات التعامات التعاميات التعاميات

الاجتمام.

والتعدين والمنظمة العربية للتنمية الزراعية. كنك اكد الجلس قراره المتخذي شأن إلغاء المصادقة على شهادات النشأ من السفارات والقنصليات العربية، وإلغاء



الوزير الأردني محمد آبو حمور

للصادقة على المفواتيس والوشائق والستندات المساحبة لشهادات النشاءن السفارات والقنصاءات.

ودعا الجلس الدول التي تنضم إلى منطقة التجارة المرزة العربية الكبرى، للاسراء ف استكمال إجراءات انضمامها لتشمل النطقة وكل الدول الأعضاء في الجامعة العربية. أما الدول التي لم تنضم إلى المجلس فهي: الجزائر، جيبوتي، الصومال، جمهورية القمر التحدة

وطلب المجلس من الدول الأعضاء التي لوتودع الأمانة العامة التعليمات الصبايرة إلى دفأترها الجمركية بتطبيق الخفض التدريجي من الرسوم الجمركية والرسوم والضرائب ذات الأثر الماثل.

وكان لبنان قد أبلغ الأمانة العامة نسب الخفض على السلع آلتي لن تصل العام 2004 إلى نسبة 80 ف النَّة، و 100 ف المئة العام 2005، صيث أصدر وزير الاقتصاد والتجارة مروان حماده قرارأ ف هذا الشأن، تم إبلاغه إلى الأمانة العامة.

وقرّر للجلس أيضاً اعتماد الرو زنامة الزراعية العربية الشتركة للعام 2004، وطلب من الأمائة العامة الإسراع في استكمال زيارات فرق العمل البدانية إلى المنافذ الجمركية العربية، وتصميم التقارير القطرية بعد تلقى ملاحظات الدول للعنية، وأن تبعدُ الأمانةُ العامة جدولاً يتضمَّن القيود غير الجمركية المطبقة في كل دولة مع ملاحظاتها حول القيد و تعميمه على الدول

وعلى صعيد مشروع الاتحاد الجمركي العربي، أكَّد المجلس تفعيل لحنة الاتحاد منَّ خلال مشاركة خبراء فالجالات الاقتصادية، إضافة إلى خبراء الجمارك، وأن تبدأ اللجنة إعداد التراسات الواردة في تقاريرها، والإفادة في هذا الإطار من تجربة مجلس التعاون الخليجي ومجلس الوحدة الاقتصادية وأي تجارب أخرى، في إقامة

وبالنسبة إلى البند التعلِّق بآلية فضَّ ، المنازعات، دعا المجلس الخبراء القائونيين إلى استكمال البحث في الملاحظات وعرض المشروع على الدورة المقبلة للمجلس.

كماكانت للمجلس قرارات ف الموضوعات الدرجة في جدول أعماله على صعيد إعادة تشكيل محكمة الاستثمار العربية وقطاع النقل العربى، والخطاب العربى الموكد في الاجتماعات السنوية لصندوق النقد الدولي والبنك الدولي



شَركَةَ راشَت محمد ذاهن وشركاه الحدودة – ص.ب. 23855 جدة 21436 الملكة العربية السعودية مانف: 00966 2 6672740 - فاكس: 00966 2 6672740 www.Thahen.com - Email.info@thahen.com

الاقتصاد العالمي



 صميح أن الاقتصاد العالي سلك طريقه
 نحو التعاق بعد الهزات العديدة التي مؤ بها خلال العامين النصومين، إلا أن معركة الدولار واليورو لا تزال مستمرة، وإن بوتيرة أخف لتتجلى مفاعيلها على مركة المسدرين الأوروبيين الذين بدأوا يواجهون صعوبات في البيع للسوق الأميركية نظرأ لارتفاع سعر اليورو. ومع بروز عدد من الأسواق النَّاشيَّة كمحط أنظار للمستثمرين، تزداد التمديات أمام البلدان العربية في سعيها إلى استقطاب الاستثمارات الخارجية الباشرة. والطلوب من هذه البلدان ان تعمد تسويق ذاتها كاريج إطار النظرة الخارجية العامة للمنطقة بوصفها سوقاً غير مستقرة سياسياً.

حسابات الريح والخسارة

يقول الساعد الكبير للتنمية العالمية والبروفسور فإدارة الأعمال فكلية هارفرد للأعمال جون كويلش،"من الواضح أن أحداث 11 أيلول / سبتمير 2001 قد هدّمت الثقة في الأسواق العللية، فضلاً عن أن رضع برجات الأمن أثرت على انفتاح الأسواق وتدفق رؤوس الأموال حول السالم، إلا أن الإسجابي في الموضوع هو أن النظام المالي العالمي أثبت قوة في مواجهة الأزمات غير المتوقعة. وقد بدأنا تلحظ تعافي الاقتصاد الأميركى مترافقاً مع قيام الاحتياطي الاتحادي بخفض الفوائد إلى أدنى معدلاتها، الأمر الذي يعكس الثقــة بان الاقتصحاد يسير في طريق التعصاف. أضف إلى ذلك أنه على الرغم من التراجع الاقتصادي الذي شهدناه، فقد حققت بعض الشركات الأميركية تحسنا في مستويات الإنتاجية، ما يعنى أن هذه الشركات متمركزة في موقع مناسب للاستفادة من النمو فور

وفي حسابات الربح والخسارة الناجمة عن الأحداث الأخيرة، يرى كويلش أن "الاقتصاد الأميركي لايزال الأقوى فالعالم خصوصاً وأن الولايات للتحدة تتمتع بأعلى معدلات من النمو السكاني. في للقابل، تواجه أوروبا معدلات ولادة منخفضة وبالتالي

سيتأثر النمو الداخلي لاقتصاداتها على الدى التعبد. و لهذا السبب تُجد أن الاتحاد الأوروبي يعتمد على ضمّ دول أوروبا الشرقية في سبيل تحقيق النمو والحفاظ على قوة الاقتصاد كونه لن يسمح بإطلاق حرية انتقال العمال وفتح أبواب الهجرة".

بين الدولار واليورو

ماذا يرتب ارتفاع سعر اليورو مقابل الدولار؟ يجيب كويلش: "أعتقد أن الأوروبيين كانوا دائماً محرجين لجهة كون اليورو في مستوى أدنى من الدولار. ولما بات واضحاً أن سعر اليورو سيتخطى الدولار، قررت واشنطن السماح للأوروبيين بالحفاظ على المعدلات التي أراً دوها، إلا أن الولايات الشعدة كانت ضمنيا تعاقب الأور وبيين بترك سعر الدولار يتراجع، وبالتالي انعكس الأمر إيجاباً على ميزان الصادرات الأميركي. وفي الوقت عينه، فإن تراجع الدو لار أن يؤثر على البلدان الأخرى التى تربط عملاتها الملية بألدولار كالصين التي هي أحد أهم للصدرين إلى السوق الأميركية. ونتيجة لذلك، تواجه الشركات الأوروبية صعوبات جمّة في جنى الأرباح نظراً لصعوبة التصدير إلى الولايات التحدة حيث تدئت قدراتها التنافسية جراء ارتضاع سعر اليورو". ويشير كو ينش إلى أن: "الشَّركات

ــمن هو؟ ـ

إضافة إلى منصبه كعميد مساعد كبير للتتمية العائية وبروفسور فإدارة الأعمال ق كلية هارفرد للأعمال، يشغل جون . كويلش منصب مدير مجموعة ببليو، بي. ہی۔ غروب التی تقدم خدمات فی مجال التَّسويقَ حول العالم، كما يرأسُ سلطة المرافئ والموانئ ق ولاية ماساتشوستس ق الولايات المتحدة، ويعمل أيضاً كمدير غير تنفیدی فی شرکه "ایزی جت"، وکمستشار للعديد من الشركات من بينها: AT&T ، کوکا کولا، TBM، بروکتر آند شامیل، وجنرال إلكتريك.

التى لم تحصن مكتسباتها الخارجية ضد التلاعب فأسعار العملات ستواجه أوقاتا صعبة. وحاليا هناك ضغوط كبيرة في أوروبا لزيادة معدلات الفائدة في مواجهة ارتفاع سعر اليورو. والحل إما عبر رقع القوائد أو خفض

للنطقة وتحدى الاستثمار

يـوضـح كـويـلـش أن: "استـقـطـاب الاستثمارات الخارجية الباشرة إلى الشرق الأوسط يشكل تحدياً كبيراً. فأولاً، عند حصول ركود أو تراجع اقتصادي يخف اهتمام رأس المال بالأسواق الناشئة نتيجة ارتفاع المخاطر، وستعانى الناطق الرتفعة المخاطر من تقلُّص الاستثمارات. ثانياً، إذا كان هذاك ندو 200 بلد حول المالم تتنافس على استقطاب الاستثمارات الخارجية الباشرة فهذا يتطلب من البلدان العربية أن تمركز ذاتها على أساس أنها سوق متميزة وأن لا تدم ذاتها رهينة النظرة السائدة عن المنطقة".

الإعلان وقتت الأزمة

يــؤكــد كــو يــلــش أن: "فــتـــرة الــركــود الاقتصادي هي الفترة الأمثل للشركات على صعيد المصول على هصة سوقية اكبر بتكلفة أقل. ومن المؤسف أن الإنفاق الإعلاني تراجع جراء الركود العام. فمن الخطأ تقليص الإنضاق الإعلاني خلال الركود. ومع تعافي الاقتصاد سنشهد عودة قوية للإنفاق الإعلائي. ففي الولايات المتحدة، نتوقع ارتفاع هذا الإنفاق بسبب الانتخابات الرئاسية ، كماً أن إقامة الألعاب الأولمبية العام 2004 ستسهم ف زيادة معدلات الإنشاق حول العالم، وفي مقارئة ما بين الولايات المتحدة والصين، نجد أن معدل الإنشاق الشردى على الإعلانات في أميركا هو 250-300 دولار، في حين أن هذا للعندل لا يستنخطي 5 دولارات في النصين. وسيرتضع هذا المعدل معنمو الاقتصاد الصيني، بحيث نتوقع أن تمثل الصبن نحو 30 في المئة من النمو المتوقع للإنفاق الإعلاني خلال السنوات العشر القبلة". 🔳



يوفر كمبيوتر The TravelMate C110 حلولاً متنقلة تتموق كثيراً على تلك التي تحدها في أجهرة النوتيوك العادية. فهو يجمع بين التنقل والمتانة مفصل تقنية Intel® Centrino" Mobile Technology مع مرونة الورقة والقلم، وقد صمم خصيصاً للمحترفين لاكتشاف إمكانيات أحدث التقنيات والتصميم مع الحفاظ على أحدث مستويات الحماية والأمان.

مع TravelMate C110 ، أصبح الاستخدام الحقيقي للكمبيوتر أثناء التنقل شيئا طبيعياً.

• Intel® Centrino" Mobile Technology • Ultra Low Voltage Intel® Pentium® M processor • 10.4" XGA TFT LCD 1024 x 768 pixels, 16.7 million colours • 512MB (2*256) DDR RAM upgradeable to 2GB • 40GB Enhanced-IDE hard disc with Disc Anti-Shock Protection (DASP) . Integrated Intel® PRO/Wireless 2100 network connection and integrated Bluetooth • Microsoft* Windows* XP Tablet PC Edition (english version)

Acer recommends Microsoft® Windows® for Mobile Computing.

For further Information call 800 4711

IAA. Actor Cal u.C. To: 5714-388855 Compute vid. To: 5714-38855 Compute





Contun العالم أماثك الشرق الأوسط

شہ کہ سنتشوری 21:

الوساطة العقارية المحترفة

الفوزان: ثمة توجه نحو الاستثمار العقاري

يقول نائب رئيس مجلس الإدارة في شركة سنتشوري Century 21 أمـلاك الـشـرق الأوسـط فـريـد سعود القوزان بأنَّ أحداث أيلول / سبتمبر انعكست إيجاباً على القطاع العقاري العربى الذى بدا يشهد ثمواً مطرداً خصوصاً بعد عبه يرة جيزه من رؤوس الأموال التعربية الهاجرة واستثمارها في هذا القطاع، ويرى الفوزان أنّ البلدان العربية كلها ترْخر

يفرص الاستثمار العقاري إنما تتغير أنواع الشارب من سكنية أو مشاريم فتدقية أو مجمّعات تجارية وذلك حسب حاجات السوق

العقارية في كلّ دولة عربية.

"الاقتَّصادُّ والأعمال" النَّقْت الفورَّان في مكاتب الشركة في الكويت الذي تحدث عن نشاط الشركة وعن السوق العقارية في العالم العربيّ، وهذا الحوار:



شبكة واسعة

وينضبيف الفوزان: "في العام 1979، اشترت شركة Cendant العالمية، إحدى أكبر الشركات فالولايات المتحدة الأميركية ومدرجة فيورصة نيويورك شركة "سنتشوري"21". وباتت الشركة حالياً تضم أكثر من 6600 مكتب في أكثر من 34 بلداً،

ويعمل لديها أكثر من 112000 ممثل مبيعات محترف. ويبرز تو اجدها في الولايات التحدة مع نحو 4500 مكتب و650 مكتباً في فرنسا و 2100 مكتب موزّعين في أضماء العالم. أما بالنسبة لمنطقة الشرق الأوسط، فلدينا Master Franchise لخمس دول هي: مصر، السعودية، لبنان، الإمارات والكويت، ولناحق الأولوية لدخول الأسواق العربية الأخرى في المنطقة. وتجدر الإشارة إلى أن كل مكاتب "سنتشوري!2" حول العالم مملوكة ومدارة باستقلالية تامة".

وعن سياسة تبوشع وعحمل 'سنتشوري 21' يفيد ال**فو**زان بأن الشركة تقوم بالانتشار بشكل مدروس وواسع لخدمة الجتمعات التي تتو أجد فيها. "وإننا حريصون على خصوصية كل بلد، لذا يصا إلى تحديد عدد الكاتب في كل دولة استناداً إلى مساحتها الجغرافية وعدد سكانها. وعلى سبيل الثال، هنالك مكتب لكل 60 ألف نسمة فالولابات المتحدة الأميركية فيحين قد تصل حاجتنا في السعودية إلى 30 مكتباً وف القاهرة وحدها قد نحتاج إلى 20 مكتباً". ويتابع: "بعد افتتاح أي مكتب جديد،

نقوم بوضع خطة عمل مشتركة وسنوية

والإيرادات المتمل تحقيقها ف السنة التشغيلية الأولى وللسنوات اللاحقة وعلى صاحب الكتب أن يحقق العائد مسب الخطة. ونحن في الواقع نركز على مستثمرين طموحين، إذ نهدف لاحتلال مراكز قيادية في سوق الخدمات العبقاريية Market Leaders. أما من الناحية العملية، فنجهد لتقديم أعلى مستوى من الحرفية والثقنية في عملياتنا ونتبع سياسة عمل واضحة مع العملاء مبئية على اتفاقيات وعقود وعروض مكتوبة والتي تحفظ حق الشارى والبائع والوسيط علي السواء من دون تكليف العميل أي مصاريف إضافية ، علماً أن خدمات "سنتشوري 21" ومنذ 31 عاماً تشمل تقديم المساعدة الإدارية أو القانونية أو الاستشارية إلى مشترى العقارات أو باثعيها وبأقل التكاليف، ما أدى إلى تكوين قاعدة

عملاء قوية وذات ولاء في الدرجة الأولى". ومن ميزات حقوق الامتياز لدى الشركة، يوضح نائب رئيس مجلس الإدارة بأنها لا تحدّ من إبداعات صاحب المكتب "حيث بإمكانه اقتراح الأفكار والخدمات العقارية الأخرى و تقديم بريّامج عمل خاص بذلك يمكنه تنفيذه بعد الحصول على موافقة الشركة الأم التي تكون تأكدت من كفاءة هذا البرنامج وبانه لا يسيىء إلى العلامة التجارية".

تنويع النشاط

لكن ماذا عن الخدمات التي تقدمها "سنتشوري 21"؟ في البداية ، يشبِّد القورُ ان على عمل الشركة الأساسي التخصص في الوساطة العقارية أي الوساطة في عمليات بيع وشراء العقار سواء أراضى فضاء أو أبنية سكنية أو تجارية أو استثمارية، والذي يشمل أيضاً عمليات التأجير. ثم تأتى الخدميات السيائدة ميثبل التتشمين Evaluation. "وعندنا برامج متكاملة نقدمها إذ نقوم بتزويد مكاتبنا بها وتغيد من شاحية الدعم الإداري والمالى ومن شاحية التقنية وإجراء عملهات حسابية وتقديرية على مستوى عال من الاحتراف والجودة. وكذلك نقوم بدعم خطط تسويق إقليمية تساعد المكاتب الحاصلة على حق الامتياز على الانتشار وزيادة الأرباح وكذلك تنظيم اجتماعات دورية وسنوية، إضافة إلى المؤتموات والمنتديات الإقليمية والعالمية وورش تدريبية مختلفة لأصحاب المكاثب ومدراء المبيعات وإقنامة دورات التأهيل الإداري الخاص بكل بلد".

و في وقت شهد القطاع العقاري في منطقة الشرق الأوسط عصوماً ودول الخليج خصوصا نشاطأ ملحوظا خلال السنتين



CENTURY 21
Real Estate Franchise
is your
Century 21 Choice.

الآن يعكنك الإنخسام إنى أكبر شبكة مكاتب وساطة عقارية حول العالم بعصولك على حق إحتياز لكتب سنتشري 21 ية إحدى يتدان الشرق الأوسط

للزيد من الماومات

Tel: +965-808021

Fax: +965-2468686

www.century21ame.com info@century21ame.com

كل مكتب معلوك وهدار باستقلالية تامة

الأحبر ثبن سواء من ناحية للشاريع السكنية أو الفندقية أو المجمّعات التجارية، فإنّ شركة "سنتشوري 21" تظهر اهتماماً بكل الأنشطة العقارية سواء السكنية أو الاستثمارية أو التجارية (مجمّعات أو أماكن ترفيهية). "نحن نقوم بالو ساملة والتسويق لكل أنواع العقار. ففي لبنان مثلاً حيث افتتحنا مكتباً حييثاً، ركُزْنا خلال الصيف الماضي على تــاجير شقق ف مناطق الاصطياف اللبنانية مثل بنعمدوان وعاليه وجوارهماء وقمنا بإتمام بيع بعض الفلل. أمّا من خلال مكتبنا ف الكويت، فكذا الوسطاء العقاريين لكل من "مجمّع الخواري بالازا" في السائية الذي بلغت قيمته 21 مليون دولار تقريباً وكذلك ل"مجمّع عوده المهنا" في منطقة حولي بما قيمته نحو 10 ملايين دو لار. و كان هذا خلال فترة سنة فقط من بدء عمل مكتبنا الفعلي ق الكويت"، يكشف الفوزان.

جدوى الاستثمار العقاري

ويرى الشفوزان أن قرص الاستشمار المقارات أن النطقة وضوصاً مهدا مدان أا أليلول إسبتمور. محمل موروس الامران الدينية وجمت إلى معطم وزوس الامران الدينية وجمت إلى ملاسقة من المستقم المدري يتطلع على المستقم المدري يتطلع خاج النشقة، وقد شهدت السوق المقارية الكويت ويرازون مستقم الماشي المستقرد ما فل الأمرال المهاجرة يمور ويستشمر ما فل الكويت ويرازون مستقم المستقم المستقم إلى المقارد أخل الكويت بيران المالي هي المقاردة المناسبة على الاستشار المناسبة المينية أعلى من الشوائد للمستقمون المستقمون المناسبة المناسبة مناسبة المناسبة على المستقمون المناسبة عند المناسبة ما المناسبة عند ال

وتفاقد مسب الفوزان هاجات السوق وتخلفه مسب الفوزان هاجات السوق المعاربية إن من المحية المعاربية إن من المحية المشاربية المستخدمة المشاربية المتحدة التجارية أو المشاربية المتحدة التجارية أو المتحدة التجارية أو المتحدة التجارية أو المتحدة ا

حاوره: دريد عودة



"دليل" أريج عن شركات التأمين

بدات المجموعة العربية للتأمين "أريج" توزيع العدد السانس من دليل شركآت التأمين في العالم

العربي الذي أصدرته مؤخراً. ويقدم دليل أريج لشركات

التأمين في العالم العربي معلومات وبيانات مالية وإحصائية عن أكثر

أسواق التأمين العربية.



أودو كروغر

مَنْ 160 شركة تأمين وإعادة تأمين في 17 دولة من دول العالم العربي وشمال افريقيا. وقد ساهمت في إرسال البيانات المالية شركات يمثل دخلها من الأقساط نحو 65 في اللئة من مجمل دخل الأقساط في

وتوكر "أريج" هذا الدليل ولأول مرة كتطبيق إلكتروني على

الكويت للتأمين: 11 في المئة نمو في الأقساط

حققت شركة الكويت للتأمين مجموع أقساط خلال العام الماضى بلغ 16,3 مليون دينار كويتي مقابل 14,6 مليوناً في العام 2001 أي بنسبة نمو 11,6 في المئة.

وبلغ صافي أرباح الشركة 3,6 ملايين دينار خلال العام 2002. وارتضع صَافي الأربأح المرزعة للعام المنصرم إلى 6,2 ملايينُ دينار بعد إضافية أرباح ألمام 2001 عليها والقعرة بنصو 2,5 مليون

وسكلت عائدات الاستثمارات التي مققها الفرع الرئيسي

للشركة وأعمال تأمينات الحياة 4.6 ملاحان بيشار السام الماضي مقابل 6,4 ملايين في الحام 2001 أي بتراجع نسبته 28 في اللُّه ، ونلك نتيجة الموائد المنخفضة على محفظة الاستثمار بالودائع الثبتة

الإنترنت .http://www.arig.com.bh.

أسواق للنطقة ومن مختلف أسواق العالم.

التى تشكل غالبية موجودات الشركة القابلة للاستثمار. وبلغ صافي الذمم الطلوبة من العملاء 3,8 ملايين دينار في العام



د، على حمد البحر

2002 مقابل 4,2 ملايين في العام 2001 أي بنسبة تراجع 5,9 في المئة. وجاء هذا التراجع نتيجة الجهود الحثيثة من قبل الإدارة لجمع مستحقاتها لدى الزبائن.

قرص مدمّج ثمّ تصميمه بشكل قاعدة بيانات يسهل استعمالها

تمكن الستخدم من تصفح وانتقاء العلومات والتحكم بهاكل حسب متطلباته الخاصة، كمَّا تمَّ إضافته على موقع أريج على شبكة

وقال الرئيس التنفيذي للمجموعة العربية للتأمين "أريج" أودو

كروغر بأن دليل أريج هو "حصيلة الأبحاث الكثفة التي تقوم بها

الجموعة بشكل دائم عن أسواق التأمين الاقليمية، وقد تم تطويره

ليصب مصدراً قيماً للمعلومات في صناعة التأمين". وأضاف كروغر

أن العلّيل أصبح مرجعاً أساسياً للاختصاصين في التأمين من

البها مملومات من مصابر اخرى كالتقارير السنوية للشركات

وهيئات التأمين وإصدارات الهيئات الرقابية. وقد أدرجت الشركات

ن الدليل حسب الدول التي تعمل فيها، كما يحتوى كل قيد على نبذة

عن الاقتصاد الوطني وعن سوق التأمين الداخلية والهيئات

أما بيانات الدليل فتم استقاؤها من شركات تأمين عدة أضيفت

حسب تقرير لـ "سويس ري" قطاع التأمين المصري: نقاط القوة والضعف

ذكر تقرير أصدرته الشركة البسويسرية لإعادة التأمين "Swiss Re" نقاط القوة والضعف والفرص التاحة أمام سوق التأمين للصرية والذي اعتبرأن نظام الإشراف والرقابة على التأمين من أهم نقاط القوة التي تتميز بها السوق، ووصفه بأثبه نظأم يتسح بالكفاءة



والفعالية ويواكب أحدث للتغيرات المالية في صناعة التأمين، وذلك من خلال التطورات التشريعية المتلاحقة والتعبيلات

الجوهرية التي أدخلت على السلوب الإشراف والرقابة على الشركات العاملة في السوق.

ومن أهم نقاطُ الضُعف التي أشار إليها التقرير انخفاض الوعى التأميني لدى الجمهور وارتفاع الضرائب على أقساط التأمين. أما الفرص المتاحة أمام سوق التأمين المصرية فكشف التقرير عن أن تطبيق سياسة التحرر وفتح السوق أمام النافسة الأجنبية سيؤديان حكماً إلى الارتقاء بمستوى أداء الخدمة التأمينية وكذلك تطور المنتجات وتنوعها، إضافة إلى أن سوق التأمين المصرية واعدة في ظل التوقعات المستقبلية للنمو الاقتصادي.

يذكر أن هذا التقرير تناول الاقتصاد المصري بكافة جوانبه في العام 2003، إذ شمل التطورات الاقتصادية الأخيرة والتوقعات المستقبلية لتطبيق سياسات الإصلاح الاقتصادي. واستعرض بالتفصيل سوق التأمين المصرية من حيث تطور التشريعات، توسع هيكل السوق مع دخول الشركات الجديدة برؤوس أموال مشتركة وتطور هجم عمليات التأمين، فضلاً عن جداول التزامات مصر تجاه "الغات" في مجال التأمين بصفتها عضواً في منظمة التجارة العالية.



من اليمين: سامى سعادة، عباس خلف، الدرياس فاسيليو، مروان شقم وإدوارد بوش

ألبكو- لبنان تحتفل بعيدها الخمسين

احتظت شركة أميركان لايف إنشورنس كومباني "اليكو" بمرور 50 عاماً على بدء أعمالها في لبنان وذلك خلال حفل عشاء "اليوبيل الذهبي َ الذي دعا إليه نائب الرئيس الإقليمي وللدير العام لـ اليكو-لبنان سامى سعادة في فندق موفنبيك.

حضر العشاء وزير المالية فؤاد السنيورة بوصفه وزيراً للاقتصاد والنجارة بالوكالة، العضو الفخرى في مجلس إدارة اليكو العالمية عباس خلف، القائم بالأعمال ورئيس USAID ف لبنان



من اليمين: مروان مطرء شقع، فاسيليو، الوزير السنيورة، بوش، سامي سعادة وعقيلته

رؤوف يوسف ممثلاً سفير الولايات التحدة، رئيس مجلس إدارة البكو في الشرق الأوسط، أفريقيا وجنوب آسيا أندرياس فاسبليه، الرئيس الإقليمي لـ اليكو في الشرق الأوسط، أفريقيا وجنوب آسيا إدوارد بوش والرئيس الإقليمي المناوب لأليكو في الشرق الأوسط، أَفْرِيقِيا وَجِنُوبِ أَسِيا مروان شَّقِم، وحشد من الرسميين وللدراء والأطباء وللمامين ورؤساء الوكالات ورؤساء الوهدات والوكلاء والموظفين وزوجاتهم.

وتم خلال الحفل توزيع الهدايا التذكارية على الحضور وتكريم الموظفين ووكلاء البيع الذين ساهمواني على مدى أكثر من 25 عاماً بتطوير ونجاح "أليكو" في لبنان. كما كرّمت الشركة أقدم مؤمّن لديها يحمل بوليصة يعود تأريخ إصدارها إلى العام 1962 والتي لا تزال سارية المفعول حتى الآن.





الشركة السعودية للرعاية الطبية

الخفجى الشتركة.

باشرت الشركة السعودية للرعاية الطبية عمليات التشغيل والتجهيز البدئي لستشفى العمليات المشتركة الواقع فالنطقة الشمالية الشرقية من الملكة العربية السعودية، وذلك بعد أن فازت الشركة بالعقد الخاص بتشغيل للستشفى والبالغة مدته خمس سنوات بدءاً من كانون الثاني/ يناير 2004 الذي مارحته عمليات

وافتُتح المستشفى المؤلف حالياً من 100 سرير في العام 1996 ويقدم للسكان المحليين والمنتسبين إلى العمليات المستركة وعائلاتهم مجموعة مختلفة من الخدمات الصحية، كما يقدم خدمات واسعة لمراجعي العيادات الخارجية في الستشفى والمناطق الصناعية الحيطة.

يذكر أن الشركة السعودية للرعاية الطبية تدير منذ العام 1980 العديد من المستشفيات في الملكة حيث كانت من القاولين الرئيسيين الذين عملوا على إدارة وتشغيل مستشفيات وزارة الدفاع والطيران، إضافة إلى إدارتها العديد من المستشفيات في منطقة الخليج من خلال الشركات التابعة لها كشركة "اللايد مديكال" و"يونايتد مديكال".

الحالى وبداية العام 2004.

البحرين: نظام سلوكيات لشركات التأمين

نشرت مؤسسة نقد البصرين مؤخراً مسودة نظام جديد يحدد الأسس القترحة لسلوكيات وتعاملات شركات التأمين المرخص لها للعمل في الملكة. وتتضمن هذه القوانين الأسس الكفيلة تنظيم معاملات الزبائن مع شركات التأمين وذلك خلال فترة التعاقد بين العميل والشركة.

وتأتى هذه القوانين لتضع البحرين في مقدمة

دول المنطقة التي تطبق معايير ونظم تأمين رقابية تتفق مع الجمعية الدولية لمراقبي التأمين.

وتعدّهذه الخطوة الثالثة ضّمن سلسلة من الخطوات المشابهة التى سيتم اتخاذها خلال هذا المام لتطوير وتعزيز الإطار الرقابي لقطاع التأمين ولتطوير البحرين كمركز إقليمي رائد في النطقة على أن تدعم هذه الخطوات بسلسلة من الاستشارات لاحقاً من العام



أنور خليفة السادة

وأشار الدير التنفيذي للرقابة على المؤسسات الثالية في مؤسسة نقد البحرين أنور خليفة السادة إلى أن هذه القوانين "ستتضمن معايير أساسية وواضحة توجب على شركات التأمين أن تبذل العنابة الهنية والاهتمام اللازم بمتطلبات العملاء ومعاملاتهم بعدل، ما سيشجع على تعزيز دُقِية المستهلك بشركات التأمين وسيؤدي في النهاية إلى خلق سوق أكبر لشركات التأمين

واضماف: 'إن الجميع يستفيد من خدمات الزبائن عالية الجودة و إن المؤسسات راضية من استجابة السوق لهذه المسودة حتى الآن".

و أوضح السادة بأن هدف المؤسسة من هذه الخطوة "هو وضع نظام رقابي موكد وقوي لقطاع التأمين في للملكة وأن تطبيق هذا النظام في المَّام 2004 سيساهم في الحفاظ علَى مكانة البحرين كمركز إقليمي رائد في النطقة.

مهنا وشركاه؛ دروس تأمين مكثفة للإداريين

للمرة الثانية على التوالي نظمت مؤسسة مهنا هذا العام سلسلة من دروس علوم التآمين المقصصة للإداريين الواقدين حديثاً إلى قطاع التأمين أو الإداريين من خارج القطاع أو على علاقة بشركات التامين وبحاجة إلى تعميق معلوماتهم التآمينية نظريا وتطبيقيا

وفي منتصف أيلول/ سبتمبر للاضي، اجتمع 15 إدارياً وتقنياً بمثلون شركات تأمين وشركات مالية واستشارية وتدقيق محاسبي إضافة إلى وزارات وإدارات حكومية من لبنان وسورية والمملكة العربية السعودية ودولة الإمارات.

تناولت المحاضرات التي استمرت يومين مبادئ التأمين بشقيها التقنى والقانوني، الاحتياطات بشقيها: الأقساط والمطالبات، إعادة التأمين، إطلاق منتجات جديدة، البادئ الحاسبية وخطط العمل، حوكمة الشركات وهامش الملاءة إضافة إلى تحليل النسب .(Purpose of Ratios/Benchmarks)

والقى المحاضرات كل من مدير عام أ.أ. مهنا وشركاه ورئيس مجلس أمناء مؤسسة مهنا الإكتواري إبراهيم مهنا، نائب للنير



إبراهيم مهتا محاضراً

العام/ التأمين على الحياة في شركة التأمين العربية الإكتواري راشد راشد، وكل من المسؤول عن فرعى التأمين على الحياة والتأمينات العامة وعن قسم الماسية لدى أ.أ. مهنا وشركاه الإكتواري كريس

سيميو نيدس و زياد أبو عراج. واختتمت الدروس بامتحان وزعت بعدها الشهادات للحضور

ومن المتوقع أن يشهد هذا العام أيضاً دورة جديدة في 2 و 3 كانون الأول/ ديسمبر القبل.

في الطليعة

طويطها إلى الاستنسار السائيج

أر يحكم البحرين على سنة . 970 × 970 × 10811 و 970 × 970. أو بامريد الإلكتروني (mandubai@mannyesments.com





م تعتبر سبوق التأمين الإماراتية سواماً واعدة وتزخر بالعديد من الفرص لتطوير خدمات التأمين فيها لاسيما فروع التأمين التجاري سواء على مستوى الشاريع أو الأعمال، ميث تتميّز شركات التأمين بمحافظ مالحة عالبة لتغطية مشاريع الخصخصة ومشاريع المياه والكهرباء والبتروكيميائيات و التأمين العقارى الآخذة في الازدهار بإمارة أبو ظبى، والشاريع العملاقة الأخرى التي تنتهيُّجها إمارة دبِّي في قطاعات مختلفة. إلىَّ ذلك يبقى التأمين على الحياة وخدمات التأمين عبر الصبارف الذي يشكّل نقطة التقاء مصالح لتنويع مصائر الربدية لندى الصارف و شركات التأمين، وتقديم خدمة أسهل وأكثر مرونة للعميل وبأسعار أفضل، محرّكين أساسين لتنشيط سوق التأمين وتوسيعها

ربيعية مبر حجم سوق التأمين الإماراتية إلي تمثل الثانية مربيا، غير أن مذه السوق لا قزال بانفة جيد لا تتجاوز بعثة الإمارات سوق سوق التأمين المائية ما نسبته 20,0 أن الثة ، وهي تماني من معرفات كثيرة و تتهمذه المائية . تمذيات خصوصات إنظ إنجاء المائلة التشريق التي تستقرم والتشكية للتي تشهيما السوق والتي تستقرم بيرورها التماة تدابير عاجلة حتى لا يتحول قطاع التأمين الصناقة إلى الوساطة.

أداء متميّز... إنما

يصل حجم سوق التامين في الدول العربية مجتمعة إلى 10 مليارات دو لار و وق إدصاءات شركة سويس ري للعام 2001 وتمثل الإمارات موقعاً متيزًا على خريطة التامين العربي، فهي من حيث دجم السوق تعد الثانية بعد

السعودية بحجم الأقساط الكتدائية والذي يصل إلى 200 مليون بولار. وتحتل كذلك التركانة التعليقية والذي التركانة التعليقية والدينة الاصلاحة ومينا من هيث التكافة التعليقية التعليقية تترال مساهمة قطارة يبلغي الدول العربية فيساء المناسبة مربيا بعد لبائل الذي يحترك المرتبة والمحالمة تقرب المحالمة المناسبة مربيا بعد لبائل الذي يحترك المرتبة والأوني ويترسى والتتابي في المتربة والأوني ويترسى ولا لتتابيق المناسبة تقديرة براج في المتابق المساهمة القدر براح إلى المتابقة والأوني ويترسى ولا لتتابق في المتابقة المناسبة المتابقة المتابقة المتابقة المتابقة المتابقة المتابقة المتابقة المتابقة المتابقة الإمامة التابقة والمتابقة الإمامة التابقة والمتابقة المتابقة الإمامة التابقة والمتابقة الإمامة التابقة والمتابقة المتابقة الإمامة التابقة والمتابقة المتابقة المتابقة المتابقة المتابقة المتابقة الإمامة التابقة والمتابقة المتابقة المتا

وكانت وزارة الاقتصاء والتجازة سعت في السحنوت الماضية المسافرة السعنوت المسافرة المسافرة المركات وتحفيزها على الاندماج لتحقيق وفورات الحجم، ما يعدفي الشركات الحجم، ما يعدفي الشركات المجموعة المنافرة ال

كفاءة مالنة

إن ازدهار خدمات التأمين في الإمارات يعود بشكل رئيسي إلى نسبة لللاءة العالية التى تتمتع بها الشركات العاملة حيث تقدّر

هذه النسبة بـ 16,6 في المُثّة ومرد ذلك تحقيق بعض الشركات الوطنية القيادية لا سيما الشركات الداملة في أبو طبي نسباً عالية من العائد على حقوق الساممن و الذي يقدّر بـ 3,6 مليارات درهم مع قيمة إجمالية للموجودات لايست عنية الـ 6 لميارات درهم،

وإذا ما كان معيار الكفاية لللية مؤشراً على صديراً الكفاية للسماح على مسلمات على مسلمات على مسلمات المشاع دراية على السماح ماله المالة والمسلمات المشاعة المسلمات الم

وتعتبر شركة "أبو ظبى الوطنية للتأمين" من اقوى الشركات العاملة في الإمارات وذات نسبة عالية من اللاءة حيث ببلغ رأس مالها للدفوع 200 مليون درهم وتكتتب بنحو 540 مليون برهم أي ما يوازي تقريباً ثلاثة أضعاف حجم رأس المال. وشركة "العين الأهلية للتأمين" التي وصلت أقساطها إلى 220 مليون يرهم برأس مال يبلغ 50 مليون درهم، أي ما يوازى تقريباً أربعاً أضعاث رأس مالها، وشركة "الإمارات للتأمين" بأقساط وصلت قيمتها إلى 203 مليون درهم أي ما يوازي ثلاثة أضعاف رأس المال، و"شركة الظفرة للتأمين" ب 120 مليون درهم أي ضحضي رأس المال، وشركة "الوثبة للتأمين" بـ 23 مليون درهم، شركة دبى الوطنية للتأمين وإعادة التأمين بإجمالي أقساط بلغت 52 مليوناً وبرأس مألها البالغ 60 مليون درهم و شركة "دبي للتامين" بـ 15 مليون درهم ويرأس مال 50 مليونا.

رعم للأرة العالقية السبب به عدم التوسّع رغم لللارة العالقية العركة بين ترفير بها شركات التأمين إلى سبباب عدة المحها غياب التشريعات والشوراط الفنية من جهة، وضيق سوق التأمين على العياة وضعف عمليات التسريق والتوعية التي كانت جمعية شركات التشريق والتوعية التي كانت جمعية شركات التداعين قد وليتجها في الفترة الأطبيرة بغية تقريب السائفة والمصالح بالتجهات العائمة .

...والننافسة على أشدُها

ويتقاسم سوق التأمين في الإمارات 48 شركة، 21 منها وطنية و27 أجنبية، ويبلغ عدد

أول خمس شركات تأمين (بملايين الدراهم)

ودات	. الموجو	7	افي الأربيا	ص	بد	باح التأم			الأقساط		اسم الشركة
2002 20	001 2000	2002	2001	2000	2002	2001	2000	2002	2001	2000	
1.493.11.4	47.2 1.376	3 147	143.5	143.2	74.8	53.1	50.1	536.1	418.6	369.3	أبو ظبي الوطنية للتأمين
426.06 372	2,81 356.1	37.03	30.84	28.06	26.81	25.44	23.78	220.1	149.8	124.5	المين الأهلية للتأمين
252.1 278											الظفرة للتأمين
125.3 10											الوثبة للتأمين
365.1 410	6.04 290.	38.86	35.38	33,92	24.85	18.22	16.15	203.2	150.7	124.2	الإمارات للتأمين

فروع هذه الشركات مجتمعة ندو 136 فرعاً. وتستحوذ الشركات الوطنية على هضة الأسد من التغطيات التأمينية سواء لقطاع الأفراد أو المشاريح، إذ تقدّر حضتها السوقية بـ63 ف المُنَّة في النَّعام الماضي بينما ازدادت في الفترة نفسها حصة الشركات الأجنبية والتي بلغت 37 في اللثة في الحام 2000 مقارنة بـ 30 في اللثة في العام 1999. ويعود السبب في تراجع نصيب الشركات الوطنية إلى التأثر بتعرفات إعادة التأمين التي انعكست سلباً على بعض الشركات العاملة في الإمارات في ظلّ الظروف السياسية والاقتصادية الأخيرة منجهة واستشراء للنافسة بين شركات التأمين المحلمة والأحنسية للبخول إلى قطاع التأمين على المياة الذي يعتبر مرتعاً خصباً للعديد من الشركات، وحيث تعتبر أميركان لايف انشورنس (اليكو) اللاعب الرئيسي فيه.

وللحدّ من الخدافسة الستشرية بين السركات الوطنية ويفلت لجنة السركات الوطنية ويفلت لجنة الرجاة على شركات التأمين بشكل خجوب الرواية على شركات التأمين بشكل خجوب السلطة الأقصى التثمين الرياحة تحديد المثالث الأندي للشركة تخسيه الأحد أن الانديار ملاحق تخسيه الالمدن يقدي ما اللاعتبار ملاحق إلكانا المالية غير الكانات المناتب على الأحد أن الاعتبار ملاحق المالية غير

أن هذا التدخل كان خجولاً ولم يضع حفاً لحوراً السعار الاخذة في المنعو بشكل ترتيب. لحرب الأسعار الاخذة في المنعوبة بالقي روسية العنين أخرية خصبة ليستار إغراقية، ولم يتصلح عبورة الاقتصاء التنشقة ليستاد تصل جهود ويزوزة الاقتصاء التنشقة ليستاد الصادرة للأخورة في مقهم خصوصاً يحد المداك الحادث العادي يعشو من الهذال المداك يعشو من الهذال المداكن العادية في منطقة مناطق الحرب منا للدول المدرية في منطقة مناطار الحرب منا للدول المدرية في منطقة مناطار الحرب منا للشعوات على هذه الشركات و تقليصاً لتسب المصورات على شوعة المساحرات على مناسبة على المساحرات على المساحرات على مناسبة على المساحرات على المساحرات على المساحرات على المساحرات على المساحرات على مناسبة على المساحرات على المساحرات على مناسبة على المساحرات على

صمّامات الأمان

إلى جائب النافسة وحرب الاسعار، من معقات عاني سوق التأمين إلا الإسادر من معقات عناني سوق التأمين إلا الإسادرية المقادرية المقادرية التأميزية المسادرية التأميزية السوق المتيارية الإنزال المتيارية المتيارية المتيارية المتيارية المتيارية المتيارية بدا 16 مليون مدالسوق بدا 60 مليون مدالسوق بدا 60 مليون مدالسوق بدا 60 مليون مدالسوق المتيارية بدا 160 مليون مدالسوق المتاريخ بنا المتاريخ من المعادرة المتيارة بدا المتاريخ من المعادرة المتاريخ من المعادرة من المتاريخ من المعادرة المتاريخ الساط المتاريخ المساط التأمين على المعادرة المتاريخ المساط التأمين عاساط التأمين المتاريخ المساط التأمين المساط الم

العامة على الشكل التالي : 400 مليون لأخطار الدواند (255 مليوناً للحريق و27 مليوناً للاخطار الأخرى، ما يستوجب على الشركات توسيع نطاق التوعية وتوظيف خبرات تسريعية بهدت معالجة انتصار الطاب على تلمينات العياة والذي يمزى إلى اعتبارات دينية:

وكما يا الاتجاء المالكس رزجم بعض بعض الشركات مدتجات الشبينة على الطريقة السركات مدتجات الشبينة على الطريقة الاسلامية اللاسمية الإسلامية اللاسمية التأمين بمثل أو يعبرة دهقيق حجم التأمين المالكس المناسبة عنين الراح المركات المناسبة عنين الراح المركات المناسبة على المركات المناسبة المناسبة المناسبة المناسبة على السياة على السياة على الطيقة العلى الطيقة على الطيقة على الطيقة على الطيقة على الطيقة على الطيقة العلى الطيقة على الطيقة العلى الطيقة العلى الطيقة العلى الطيقة العلى الطيقة على الطيقة العلى الطيقة الطيقة الإسلامية.

روفق تقرير ضركة سويس روف مثلكة آلفاق جديدة لنضابة التطبئ السويية أخذ برادو بالظهور في منطقة الطبيح لا سيميا في قطاع الشامين الشخصي، فقي المام 2001 والاستشغاثي للعملة الوائدة، وتصفير كل من الإمارات (للملكة العربية السعودية إلى انتجاع إلى سياسة خفسها بهدف العالمية المحدودية إلى التجاع إلى سياسة خفسها بهدف العالمية المحكومة

و إن ما يتعلق بالتداءين عبر للصارف، لم تقو التشريعات العلية إمكانية معارسة هذا النوع من النشاطات رغم قيام بعض الشركات الأجنبية بالتصافد مع مصارف تابعة لها ليبج بو الصها بشكل تقاطعي، والذي يبقى من حيث للمارسات مجرد تماون أني وليس تصالفاً سند التجها ريضاً يصار إلى تحديث القوانين والتشريعات الرامية لقطاع التامين.

ويبقى السوّال مقتوحاً فيما لو أن السنوات اللاحقة ستشهد تعزيزاً لهذه الشوكهات واتخاذ الخطوات اللازمة لسيرة الاندماج والتكتلات في مشوار صناعة التامين العربة الطويل؟...





شركة ميدغلف هولدنغ ش.م.ل.

الميزانية العمومية الجمعة الموقوفة في ٣١ كانون الأول ٢٠٠١ (الاف الليرات اللبنانية)

الميرانية العمومية اجمعه الموصوف		200
	f1	1005
الموجودات		
نقد وإستثمارات	1,115,45	F.991,941
نقد وودائع خت الطلب	T0.31°E F -	F1.A09.30+
ودائع لأجل وحسابات مجمدة	112-	V£1.3AA
أوراق مالية إستثمارية	11,12	£ - P', 7PP
إستثمارات في العقارات	ATV.OVE	ATV.AVE
إستثمارات في شركات مرتبطة	PT.VP1,£V£	FY.114.FA1
ذير مدينة – أقساط التأمين صافي	E1, £71, 7VF	FA.3A£.114
دم مدينة – افساط النامين. طبعي ذم مدينة – شركات إعادة التأمين	1,3A+,VF1	A. "A £. V - 3
دم مدینه – سرحات زعاده اسامین حصله معیدی التأمین من الإحتیاطی الفنی	0,197,9AT	4.144.444
معلمه معلمان المامين المامين المامين المستوات والمعارات والمعارات والمامي	10,5A-,AA5	FF.PTA.VFA
المنطقات والمصارف. أصول ثابتة غير مادية، صافي	175,117	1,554,453
موجودات أخرى	£, 1 . V, £ £ .	V.177.14+
0,-,,-,-	44. £14. · V ·	VY.141.27A
مجموع الموجودات	A1,105,055	+ £.A + 0.V1£
<u>الطلوبات وحقوق الساهمين</u> المطلوبات		
الإحتياطي الفني إحتياطي أقساط التأمين الغير محققة	T+,417,7A4	TE.ATA.119
إحتياطي حوادث عالقة	15,779,570	17.144.171
رحياطي حدودت عاصد احتياطي حددابي فرع الحياة	144,-14	FIF. TVP
المتعمق مصدائي على المبعد	PY,-4-,VT4	TV. 4 F F . £ 1 P
ذم دائنة شركات إعادة التأمين	2 - 48PA11	1.15-,475
دم دانته تصرحات إعاده النامين أرميدة المسلممين	A-07.410	41454
رصده المستهمين ا ذيم دائنة أخرى	- FE391.633	FV.FFF.EE4
وعرفات لواجهة الأخطار والأعباء	1,1AVA14	140.467
مصارف ومؤسسات مالية	£JA£	Mark of the Control o
حقوق أقلية للساهمين	19,11	A.V£1
<u> </u>	75 VA.10 .	14.5-1.414
مجموع المطلوبات	10,119,144	VV.154.1#+
	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	
حقوق المساهمين رأس المال	DANKL W	1A.AFE.ETE
رامن ایس إحتیاطی قانونی	TAPETY.	AFE.H.A.
رحياطي داوي احتياطيات مختلفة	raint	r-1.4ms
أرباح مدورة	1,177,9A-	VALLETAL.
مجموع حقوق المساهمين	51,-10,170	TV.141.002
مجموع الطلوبات وحقوق الساهين	41,101,011	14.A-A.V1E
2		the state of the s

الأعضاء:

السيد لطقي فاضل الزرن / رئيس مجلس الادارة – الذير العام مجموعة البحر النوسط لالاستثمار (فاباشنة) لبنان شرمل / عضو شركة ميب للاستثمار شمل (فابضة) عضو شركة العزيزية للاستثمار التجاري نهم علقة بالشيخ صالح الصقري / عضو

بيان الأرباح والخسائر الجمعة للسنة المنتهية في ٢١ كانون الأول ٢٠٠١ (الاف الليزات المنانية)

	100 C	. C. STORY CO. AND AND STORY
	1.1	1
قساط التأمين	14,771,77+	AT.48T.14T
بنزل: حبصية شركات إغادة التأمين	(£,£99,AF0)	(11.6V£.A1F)
قساط التأمين. صافي	17,AV1,A90	11. "AV. "A .
لتغييرات في إيرادات أقساط التأمين الغير محققة	(17,1·1,4·A)	(FEO. FE+)
عهولات مقبوضة على حصة شركات إعادة التأمين	٧٨٠,٨٨٧	1.544.544
صدافي الأيرادات	0 T, FEA, - VE	14.544.544
بطالَّباتُ مُدفوعة. صنافي	(P1,01-,A14)	(££.VAA.£1"1)
لتغييرات في إحتياطي الخوادث العالقة	(0,£.A,4.4)	(171.17A)
بمولات مدفوعة	(£,141,5£A)	(£.A4£.£)
صدافي أرباح الإكتناب	11,177,1++	1415.45-
بصاريف عمومية وإدارية	(v,1a1,1va)	(A.VA FAA)
ببعثهالاكنات وإطفاءات	(VVV,AVA)	(1.5.5.254)
بخصص ديون مشكبوك في خصيلها	(1,741,779)	(f. raa. ff1)
بخميص تعويض نهاية الأدمة	(PTA,PAA)	(114.451)
عباء غير تشفيلية	(1,110,271)	(avq.177)
يرادات فوائد مصدرفية	1,12+,011	1,45+,745
يرادات أخرى	£+1,F+1	1.004.54
عماقي الربح للعدنة, قبل الضبريبة	T, 279, 127	V. 797 0A
لضربه	(11,411)	(V£T.1£F)
مماق الربح للسنة قبل حصة أقلية الساهمين	1,110,111	1.107.411
مصنَّه أقليَّه النساهمين في الشركات التابعة	(A£.)	(1,244)
صعافي الربح للسعنة	F,£F£,141	1.101.214

بيان التغيرات في حقوق المساهمين للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٠١ (الاف الليرات اللبنانية)

	77	V	¥.* ¥	0 0 /	
10,000,691	(07V,0T+)	r-1,4r1	-	14,611,-11	الرصيد في ا كانون الثاني ٢٠٠١
1,272,34,1	1,272,393	11 - 14 - 17	\$15.7 # 35.5	4. 1. 441	صمافي ريح السبتة ٢٠٠١
· K114,853	~ .		취임 기계 기계	1830 10,000	زيادة رأس الثال
	(For, r41)	No.	F07,741		الحمول الى الاحتياطي القانوني
\$1 50,140	1,177,44+	11.1,511	107,791	14,471,-15	الرصيد في ا كنانون الثاني ٢٠٠١
4					
1,708,814	1,101,219	-		~	صنافي ربح السنة – ٢٠٠٢
	(114,414)		ALP,AFF	-	المحمول الى الاحتياطي القانوني
TV.1V1,0A1	V,111,1A1	r-Xart	411,7-4	14,471, - 11	الْرصيد في ٣١ كانون الأول ٢٠٠١
-				The same of the same	·

أي سي أي سي هولدنغ (ليبانون) ش.م.ل. مثلة بالاستاذ راشد ذاهن / عضو شركة LFZ مولدنغ ش.م.ل. / عضو

الاسناذ باسيل يارد / عضو السيد مارون أسمر / عضو السيد الياس بارودي / عضو

8 مواقع ترسخ مكانتها وعلامتها فور سيزونز: فندق النخبة

دوج هاوسلي: جئنا إلى المنطقة لنبقى وننمو عبر علاقة ستراتيجية تراهن على الستقبل

القاهرة - الاقتصاد والأعمال

عندما دخلت شركة فنادق ومنتجعات "فورسيزونز" السوق للصرية لأول مرة في ايار/مايو من العام 2000 تنتير فندق "فورسيزونز" القاهرة "فيرست ريزيدانس" لم تكن نُدرك أنَّ هذه الخطوة ستكون بداية لقراجد ضخم ومستمر وينَّسم بالبعد الستراتيجي ليس في مصر فحسب بل في فيق أسواق منطقة الشرق الأوسط.

فنجاح تجربة فنادق النخبة "الفورسيزونر" عبر ثلاثة اعوام اغرى مخططي التجوبة لتكوارها في نلاثة فنادق آخرى اعدها بدا تشفيله وهر "فورسيزونز شرم الشيخ"، واثنان تحت الإنشاء احدماء على خيل القاهرة ويحمل إسم "فورسيزونز بلاز" والآخر في الإسكندرية ويحمل إسم "فورسيزونز سان سنيفانو".



السون. □مع بداية دخولنا السوق المصرية لم نكن معروفين بالقبر الكافي فكان علينا ان

نكن معروفين بالغدر الكان عدن علو نبذل جهداً مضاعطاً للتعريف بنا وتقديم أرقى مستوى من الغدمة الغندقية نظراً لأننا نشوجه بالأساس إلى الشريعة العليا من

> أيضاً واجهنا في البداية مشكلة تدئى استعار الغنادق الأخرى ف السوق ولأنسالا نستطيع الهبوط بمستوى خدماتنا أوالهبوط بالأسعار مثلما تفعل الفنادق الأخرى في ما يُعرف بلعبة "مرق الفرق"، كان علينا الصمود وقد صمدنا ونجمنا خصوصاً وأننا عندما جئذا كانت تحكم خطواتنا رؤية ستراتبجية طويلة الأمدو بالتالى لم تنظر للأوضاع في مرحلتها الراهنة. هذه الرؤية تستهدف أن نكون الفندق النموذجي والمثال في السوق حتى يمكن للفنادق الأخرى أن ترتفع لمستوانا وتسير على خُطاناً ومن ثمّ ترفع

لنبقى وتنمو

□ هل هذه الرؤية ترتبط بتقييم خاص لديكم ننطقة الشرق الأوسط! □ هذا صحيح، فنحن نرى أنّ هناك نصنت محددة منطقة الشرة الأوسط



بهمفة عامة ومصر بصفة خاصة، وأن دوائر الأعمال و"البرنس" يزداد افتمامها بالنطقة وبدات في المهيء الإنشاء العديد من المشاريع الكبرى. إذا منك استمرار للندم وبالتالي كان قرارنا هو المهيء للمنطقة والاستمرار واتمع بها، فقد يخذا لنبقي و نضم ومن ثغ

باتان التنفيذ هملة ترسم عبيرة مصل بلنانا معدق النطقة فقد تصل بلنانا النطقة فقد خروسيزونز" مثل النطقة فقد خروسيزونز" مشاب قالناني وتم مثل مثل الأسال الناناني وتم مثل مثل الأسال الناناني وتم مثل مذا العام التنانات أو سرية التنانات أخرسيزونز" الرياض أن مصمن سلسلة المتاح فندفين من سلسلة الحرسية السحودية، وفي المسال والوال مع "النابل بلازا" أو القامرة من النابل بلازا" أو القامرة المتاح فنداني المتحداث أن الإسكندرية، إيضا استيفائو" في الإسكندرية، إيضا ستيفائو" في الإسكندرية، اليضا ستيفائو" في الإسكندرية، اليضا يستيفائو" في الاسوغ، وسيفائوا المتحدانية والدين المتحدانية المتحدانية

كارمده الشاريح مرتبطة في النشرق مرتبطة في النشرق النشرق الأوسط ومعنى ذلك أننا نتوسع أو النسبة في الأوسط المنازية عن المنازية عن المنازية النسبة من النسبة من النسبة من النسبة في النسبة معروفين في النسبة النسب

ه رغم الحسابات الدقيقة لشركة "فيرست العربية للاستثمار العقارى والسياحي المالكة لأول فنادق "الفورسيزونز" في مصر، إلَّا أنّ ثمة مضاوف كانت تعترى التجربة في بدايتها على اعتبار أن فنادق "الفورسيزو نز" ذات النجوم السبع والمستوى الخدماتي شديد التميّز والـ"Image" الراسخ عالياً، تسعى لشريحة خاصة جداً من الزبائن وهم، على انخفاض عددهم بصفة عامة، غير متواجدين في السوق الصرية على وجه الخصوص.

ولكن جاء نجاح التجربة ليمثل إنقلاباً في القطاع الفندقي في مصر، حيث لعب

"القورسيزونز" دوراً لا يمكن إنكاره على صعيد طرح نموذج مختلف ورائد للخدمة الفندقية في سوق كانت – ولا تزال – شديدة التعطش للل هذا الستوى من الخدمة،

فقد ساهمت التجربة إلى حدّ كبير في جذب شرائح من الزبائن كانت راغبة في زيارة مصر ولكن لم تكن تجد ما يناسبها من أماكن إقامة. حول تقييم تجربة فنادق "الفورسيزونز" في مصر والخطط الستراتيجية لها في منطقة الشرق الأوسط وملامح التوسع المستقبلي، التقت "الاقتصاد والأعمال" دوج هاوسلي المدير العام نفندق "فورسيزونز" القاهرة في حوار شامل تناول الأوضاع الراهنة والرؤية المستقبلية لسلسلة الفنادق العالمة،

> الشرق الأوسط مثلما نحن معروفون في شمال أميركا وغرب أوروبا وتحصل على الحصة تفسها من سوق القطاع الفندالي لأنَّ اسم الفورسيزونز سيصبح علامة للجودة ف الشرق الأوسط.

إذاً ما هو سر التركيز على مصر ق

هذه المرجلة وافتتاح أربعة فنادق فيها فغضون أعوام

🗆 كقاعدة أساسية عندما تقرر ال.."فورسيزونز" مضول سوق أو منطقة فهذا يعنى أننا قمنا بدراسة شاملة وعميقة لهذه السبوق أو النطقة الراد الدذول فيها و من ثويتم اتخاذ القرار على أسس علمية واقتصادية سليمة. ونحن نمتلك نظرة إيجابية لستقبل مصر، فهذا البلدله مستقبل سياحي إيجابي لأن مصر رغم كل ما حدث— تاريخياً— ف الشيرق الأوسط تعود ميرة أخرى، كما أن هناك نمو أ ملموساً على صعيد القطاع السياحي خصوصاً في المدن الكبرى مثل: القاهرة، الإسكندرية، شرم الشيخ

🛭 ألم تواجهكم عقبات أو عوامل سلبية على صعيد مناح الاستثمار؟!

 على الدى القصير هناك معرقات بالطبع وأهمها يتمثل فيعمليات حرق الأسعار والتراجم السياحي من وقت لأخر وبالتائي ينظر البعض ف المّارج لصرعلى أنها مكأن للرجلات الرخيصة منخفضة الأسعار وهذا ليسمن صالحنا لأننا نقدم

خدمة جيدة بسعر مرتفع. وحتى نصل إلى هذا المستوى لا بدُ أن يكون هناك ثمن وإذا كنا نسعى لجذب النخبة فمن باب أولى ألّا نهبط بالأسعار وهذه هي طبيعة مشاكلنا ومعاناتنا ف الرحلة الأولى، ولكن، كما سيق، إننا جئنا لنبقى ولدينا خطة ستراتيجية بالاتفاق مع حلفائنا وشركأثنا مالكي سلسلة الفورسيزونز"، وأني مقدمهم الأمير الوليدبن طلال ورجلا الأعمال للصريان إبراهيم كامل وهمزة الخولي.

منده الخطنة لا تنضيع أن اعتبارها الأرباح الدالية بأل الأرباح في للستقبل و"الإمدج" الخاصاص ب"الفورسيزونز" في الشرق الأوسط ف الأعوام المقبلة وهذا هو المهم لدينا. كما أنَّ الحكومة والقطاع العام في مصر أخذا خطوات إيجابية لتنمية المشروعات وإعطاء البقطاع الخاص عرية أكبر في أن يعمل وبالتالى بؤدي ذلك لجذب الاستثمارات الأجنبية لصر، ومع حلول العام 2005 وبدء تطبيق اتفاقية الغات، ستُفتتح مشروعات كثيرة في مصر بحثاً عن العمالة الرخيصة والسوق وهذا بيؤدى لاتساع نشاط الأعمال





و مجيء أصحماب "البرنس" و هؤلاء يمتاجون لأماكن إقامة ذات مستوى واق ولا يهمهم الاستار وهو ما نقدمه نحن. وبالتالي لدينا نقطة التقاء بين أرضاع "الفورسيزونز والا وضاع الاقتصادية في مصر مستقبلاً.

كُما أَنَّ إصدار الحكومة للعديد من القوانين والتشريعات الثلاشة مع التطورات العللية مثل قانون العمل سيسؤل الاستثمار المام الشركات العالمية الراقبة في للجيء وهو ما يعزز فرص تواجدنا في السنتابل.

شركاء النجاح

□ ما هو حجم استثماراتكم الحالية والستقبلية في مصر والشرق الأوسط؟!

🗅 هنا يجب أن أوضح نقطة مهمة وهي أن "الفورسيزونز" عبارة عن شركة إدارة ولَّا تملك الفدادق بل إن الاستثمارات عائدة غلَّاك اخرين. وطبعاً هناك علاقة بين المالك والإدارة عبر عقود إدارة والتزامات متبادلة. وعندما تكون علاقتنامع الملآك قوية يكون عملنا قوينًا، فهم شركاء النجاح بالنسبة لنا وجئدا للشرق الأوسط بتشبيع من الملاك مقابل التزامنا بتمسين القطاع ألفندقي في أسواق المنطقة، ومن المصروف أن الأمير الوليدين طلال يمتلك حصة قدرها 25 في اللثة منشركة الإدارة ولديه ملكية فيبعض المبانى مثل: "الفورسيزونز" في باريس و"فورسيزونز" الرياض، كما أن له شراكة في كل من "نايل بالازا" و" فورسيز ونز" شرم الشيخ و"هورسيزونز" سأن ستيفاتو. 🗅 وماذا عن حصتكم في السوق؟!

هاوسلي وخبرة فندقية عمرها 26 عاماً

یدا دوج هاوسلی مباشرة عمله کمدیر عام لفندق "قورسيزونز" القاهرة ﴿ أَيَاءِ / مايو من العام الجاري، ويمثلك هاوسلى خبرة فندقية تبلغ 26 عاماً منها 23 عاماً مع مجموعة فنادق ومنتجعات فورسيزونز ّ التي انضم إليها العام 1980 كمدير لقاعة الشَّاي ق فندق فورسيزنز فانكوفر. وتنوئى مناصب عدّة في غدمة البغرف وقاعات الامتقالات وللطأعم، ومنها انتقل إِلَى فَيْدِقَ "فُورِسِيزِنْزَ" تُورِنْتُو، وإِنْ العام 1994 شفل منصب مدير إدارة الأغذية والشروبات بفندق "فورسيزنز" فانكوفر، ثنة انبتقل إلى منبصب مدير فنندق "فورسيزونز" سياتل في الولايات التحدة وكذلك مديراً لفندق ريتز كارلتون في شيكاغو ،

المناتر وجه للنخبة وعملاؤنا مميزون ليمائدا نتوبر فندن ليمينانا وكير فندن ليدينا لا يزيد عدد غرفته عن مهالنا واكير فندن الدينا لا يزيد عدد غرفته عن مهالنا واكير فندن المخور من المغرب المغرب من المغرب لا المغرب لا المغرب لا المغرب لا المغرب المغ



عالمي في مجال الفنادق وهذه نقطة لصالحنا.

الخصخصة والقطاع الفندقي

□ تخطط مصر لخصخصة شركة الطيران الوطنية، عبل الثل هذه الخطيوة - بنظركم - تأثير على مستقبل القطاع الفندقي ف مصر؟!

المضخومة شركة الطيران لاكورة وبدة لإنها ترفع من البودة والتمكر وهذا يتجد أو وهذا يتجد للختان اللقطاع القندقي وخصوصاً لختاني الدولون القبلين من رحلات عمل سيمسلون في موعدهم لمن في رحلات عمل سيمسلون في موعدهم الطيران ومؤلاء لا يهتمون كثيرا بمعليات حرق اسمارت الكال الطيران ومؤلاء لا يهتمون كثيرا بمعليات حرق اسمارت الكال الطيران اللام هانمون من رحلات عمل منفوعة، ومن يأتي للد"البرنس" للرعدان المعرو الموسول في الموسول

كل ذلك يجعل "مصر للطيران" في موقع تنافس بجودة وتميز مع شركات الطيران العللية، ومن ثم نحن نركب بخصخصة هذه الشركة؟!

فلسفة اختيار الأسواق

□ من الؤكد أن هناك فلسفة تحكم عمليات اضتياركم للأسواق التي تدخلونها، ما هي هذه القلسفة وثاثاً تفضلون بلداً دون آخر للعمل به؟

🗆 نحن نبحث عن الوقع الصحيح للناسب وقبل اتخاذ القرار تتم دراسة السوق دراسة جيدة وشاملة لأننا نفضل أن ئتريث في دخول سوق بدلاً من أن نتسرع بالدخول وافتتاح فندق ثم نكتشف بعد ذلك خطأ الاختيار. ولدينا قواعد للاختيار من بينها هل هذا المكان ملاثم للملَّاك أم لا، ولكن عندما نفتتم فندقاً في مكان ما نكون متأكدين أئنا اتخذنا القرار الصحيح والاستثمار سيكون تاجماً ومضموناً. ومن قواعد اختيارنا الموقع وإذاكان في مدينة أو عاصمة لا بد أن يكون قريباً من قلب العاصمة ودواثر "البزنس"، وإذا كان في منتجع يكون في أفضل مكان من المنتجع ولابد أن يكون أفضل عنوان. يضاف إلى كل ذلك دراسة شاملة للبلد العنى وأوضاعه الاقتصادية والسياسية.

مهل هذاك اتجاه لدخول للغرب

المورقية الذي يمكن أن ننظر إليه في الفترة المقبلة على المترة المقبلة هو المغرب الأنه يمتلك المغرص، وحالياً لا يوجد خطوات عملية ولكذا لنصعا المترة على المترة والكذا المتنفعة أسور سيزوانيًّا المتقلدة.



في رحلتك القلامة مع طيران اختيج على الحرجة الأولى، بوسعات الإستمناء بتجرية بلمضاور وافتة حقا، ولذلك يشكل ما أضفاله على قائمة العظمات ويوجود طعاة محدود من مستبق 3- تجرية حدود الرئاسة المسجدا الحسيات أمام، تجربة بلمناس الترقيق أولى ويجاب المتعان المواجه الترقيق المعادية الواقعة الواقعة الواقعة للتجر إلامل بولايل سفران المحلية أو يطيران المتعانية والمساورة المتعانية من المتعانية من المتعانية المتعانية المتعانية المتعانية من المتعانية المتعانية المتعانية من المتعانية المتعان



حصة أساسية للوليد بن طلال في "موفنبيك بر دي"

استحوزت مجموعة المملكة للاستثمارات الغندقية (KHI)، التج يراس مجلس إدارتها الأمير الوليدبن طلال، على حصة الأغلبية في فندق مو فنبيك Movenpick بر دبي، بعد الاتفاق الذي جرى مسع عبد العزيز الشيحه الذي لايز ال أحد مساهمي الشروم. وكان الفندق يعرف في السابق باسم فندق هوليداي إن بر دبي قبل أن يتحوّل إلى الإدارة الجديدة في آب / أغسطس للأضي.

يقع الفندق للكؤن من 232 غرفة، مقابل الستشفى الأمريكي وبالقرب من مركز منينة وأني التجاري، وعلى بعد 10 دقائق من مطار دبى الدولى، ومركز دبى للتجارة العالمية. ويحتوي الفندق على 7 قاعَات للاجْتماعات (أكَّبرها تتسع لـ350 شخصاً) ، إضاَّفة إلَّى خمسة مطاعم، ومسبح في الطابق الآخير من مبنى الفندق، ومركز ترفيهي مجهز بأحدث الأجهزة.



و اعتبر الأمير الوفيد أنَّ افتتاح هذا الفندق تحت العلامة التجارية والخدمات الميزة لـ "موفنبيك" يُعتبر إضافة نوعية إلى الخدمات الفندقية للتميزة التي توفرها إمارة دبيء والثي بدأت تحتل مقعداً متقدماً على خريطة السياحة في للنطقة العربية وألعالم.

"راديسون ساس" تفوز بإدارة فندق ستاد في أنقرة

فازت مجموعة فنادق ومنتجعات رابيسون ساس بعقد لإدارة فندق ستاد ف أنقرة. وهذا الفندق هو الثاني الذي تديره المحموعة ف تركيا بعد فندق المؤتمرات في مطأر اسطنبول

شارك في المنافسة التي أجرتها شركة تمويل الفنادق التركية 17 مجموعة فتأدق عالية. وأعتبر ويرنر كوندنغ، نائب الرئيس الأول

لجموعة راديسون ساس، أنَّ هذا العقد يشكل "إضافة راثعة لحضورنا الميز في مطار اسطنبول". وأكَّد على مواصلة ستراتيجية التوسّع في تركياً وقال أنَّ ما يميّز الفندق الجديد في أنقرة موقعه الفريد في قلب النطقة الديلو ماسية ، و توقّع أن يكون الفندق ممل استقطاب لرجال الأعمال وموغفي السلك الدبلوماس

من القرر أن يتم افتتاح الفندق في كانون الثاني / يناير القبل. وهو يضم 202 غرفة بينها 35 غرفة خاصة برجال الأعمال و14 جناحاً صغيراً و5 أجنحة خاصة. كما يشتمل على مطعم يضم 110 مقاعد ومقهى وجناح علوي و6 غرف للاجتماعات ومركز للأعمال، إضافة إلى المبيقة التابعة له.

فندق أبراج الإمارات: المفضل لرحال الأعمال



حاز فندق أبراج الإمارات على لقب الفندق العالى المفضل لدى رجال الأعمال" في استفتاء لآراء قرّاء البعلة البريطانية ٱلمتخصصة في قطاع السنفر والأكثررواجاً وهي مجلة CONDE NAST" "TRAVELLER" وأقيم حفل توزيع الجوائز لعام 2003 في العاصمة

البريطانية لندن.

وتفوق الفندق في جميع المعايير المتمدة في التقييم ليحصل على درجة 91،89 في للثة. أما الفنادق التي تبعثه في الترتيب فكانت؛ فندق فور سيزونز جورج الخامس في باريس، و"شنفريلا" في سنفافورة، و"ذا بيننسولا" في صونغ كوئغ. وحصل "أبراج الإمارات" على أعلى الدرجات في جميع الفشات وكل المعايير للعتمدة للتقييم والتي تشمل خدمات الأعمال والأنظمة التوقرة والتسهيلات الترفيهية. كما احتل فندق أبراج الإمارات أيضاً على المركز الـ 18 في التقييم العام لأفضل 100 فندق في العالم.



يمكنكم الحجز في أي من فنادقنا الـ ٣٣٠٠ باتصال واحد عبر الهاتف المجاني



مصد ۱۹۳۳۲۶ مصد

The St. Acc Adv Deposit

الأوين ٢٤٦٦١ . ٨٠٠ ١٤٦٦١ ﴿ الكويت ٤٧٣ ١١٠٠ غويلة ٦٥٣٣

البنان ٢ - ١٨ ٤٤ (١ -) ونتيز الرقم ١٩٥٧ ١٨ ٨٦٤ 💮 🖟 سنامانة همان ١٩٧٩٩٩ ٨٠٠ باکستان ۱۰۹۷۱۰۰۹ ماکستان

- المعلى 194 Ava 491 أ

السنعودية ١٤٦٥ ٨٠٠ ٨٩٧

الإمارات العربية المتحندة الدالا والأو

أو الصلوا بنا في دبي هالف"، ٢٣١١٧٣٢ \$ ٩٧١- أو الفاكس"، ٢٣١١٦٢٩ \$ ٩٧١-("تسرى رسوم المكالمات الدولية)

يمكنكم. وبمجرد إجراء مكالمة واحدة عبر الهائف المجاني من أي من الدول المذكورة أعلاه الدخول إلى عالم مجموعة فنادق إنتركونيننثال. التي تعد الشركة الفندفية الأكثر دولية في العالم بأسرم إذ ينبح لكم دلك إجراء حجوزات هورية في ٣٣٠٠ قُتدق في قرابه ١٠٠ دولة في مختلف أبحاء العالم. إلى جأتب التمتع بأسعار متميرة للإقامة، بغضل فيامنا بشكل مستمر بتحديث البيانات الخاصبة بأسعار الإقامة والعروض الخاصنة لمختلف فنادفنا ضمن شبكتنا: مما يتبح لوكلاء حجوراننا منحكم أكثر الأسعار تنافسية. التي تتناسب تماماً مع متطلباتكم. فعلي الرغم من أن عالمنا يكبر باستمرار فإبنا حريصون على أن يظل على الدوام في متناول أيديكم

أتصلوا اليوم واكتشفوا مدى قربكم من بعض من أروع الوجهات فى العالم،

www.ichotelsgroup.com

The InterContinental Hotels Group











اللمسات الأخيرة

لنتجع إنتركونتيننتال أبو سوما

أعلنت مجموعة فنادق إنتركونتيننتال، مؤخراً، عن وضع اللمسات الأخيرة على منتجع إنتركونتيننتال أبو سوما الذي يعدّ إحدى أهدث توسعاتها على ساحل البحر الأحمر في جمهورية مصر العربية، وللقرّر افتتاحه في وقت لاحق من هذا العام، ويضم الفندق وكذا فيرقة وجناحاً،

وتدبير مجموعة فناسق انتركونديننتال حالياً 71 منشاة "إنتركونتيننتال"، "كراون بلازا" و"هوليدي إن" في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، منها 8 فناسق في مصر.



فندق تاج بالاس: نسبة إشغال 100 في الثة

حقق شندق تاج بالاس دبي نسية إشخال وصلت إلى 100 في المئة يومياً منذ نهاية شهر تموز/يوليو وطوال شهر آب/أهسطس الماضيين.

رقالُ پانك بوپون، مدير عام فندق تاج بالاس دير، تيس سيلا على آي فندق پن ديي تمقيق مثل مذه النسبة المالية نومسياً وضلال شهر كامل، خصوصا وأنَّ المنافسة في ديي كبيرة جداً بين الفنادن. وهذا بدوره يؤكد على مدى النجاح للستمر الذي يحققه فندق



تاج بالاس دبي. كما أنّ هذه النتيجة جاءت مختلفة من للسنة السابقة، مريك كانت النسبة 80 ق با اللغة والآن مققدًا 100 ق اللغة وذلك خلال فترة الصيف. كما أنّ مجموعة تاج في الهند ابدت إمجابها ما مققدًاه من نتائج منطة في بي.

يتابع يوبون، "يوجد في دبي نصر 254 فندفاً ، منها 55 فندفاً من فقة الغمس نجوم، في ظل هذه التافسة بين النشنانق في تقديم أقضا الغدمات وآرقاها، فقد إستطاع فندق تاج بالاس من مضاعفة خدماته خصوصا خلال فترة الصيف ليمظى باختيار العديد من الزبائن والزواز."

"شيراتون القاهرة"



هاني ظريفة، ناقب الدير الثنفيذي لفندق شير اتون القاهرة وماجدة سامي، مديرة العلاقات العامة يرحبان بالرئيس قاسم ايتم وسفير موريشس في جمهورية مصر المربية..

استضاث فنفى شيراقين القامرة الرئيس السابق لجمهورية موريشس قاسم إيقح، الثاء وزيارته القصيرة لـ مصر لحضرير مؤتمر كلية الاقتصاد والعلوم السياسية "الانتخابات الرئيسقراطية"ع وأمرب ايقم من سمانته لاختيار فنفق شيراتون القامرة با تعتقي به اجتمته من رصابة و فضاعه بلا التعقيز به شرفاتها من منظر جميل بالوراما القامرة وزيلها الساحر.

مطعم مراكش في "شنفريلا" دبي

تم افتتاح مطعم مراكش في فندق شانغريلا دبي، عيث يقدّم الأطباق الغربية في جو مغربي وعلى أنفام موسيقى من ثلاثة عارفين، مع اطباق الطاهية خديجة هذار التي كانت تعمل في القصر للكن بهاس.

أمَّا ديكُورُ المُطعم فهو مفريي الطابع كذلك من خلال القناطر والمشربيات والفوانيس.









أعلنت محموعتا هيلتون إئتر ناشيو نال وفنادق ومنتجعات كراون بلازا عن تعاونهما للترويج لدينة صلالة في سلطنة عُمان بين المقيمين في دولة الإمارات، وذلك برصف صلالة وأحدة من الوجهات السياحية الفريدة لقضاء العطلات.

وتسهم الرحلات الجديدة للباشرة التي تسيرها مسقط لخدمات الطيران من دبي بمعدل رحلتين مبالشرتين في الأسبوع بالتعاون مع "فينيكس للطيران"، في التسهيل على المسافرين الراغبين ف قضاء عطلة ف مدينة صلالة. وتعتمد "فينيكس للطيران" على طائرة بوينخ 737 ف رحلاتها التجهة إلى مسقط، وتصل سعة الطائرة إلى 123 مقعداً موزعة بمعدل 8 مقاعد لدرجة رجال الأعمال و115 للبرجة السياحية. وتغادر الطائرة بنيي أيام الأربعاء في الساعة 16:15 وتعوى أيام الجمعة في الساعة 22:30 بتوقيت الإمارات.

ويعدُ قندق هيلتون صلالة أحدث الفنادق من فئة خمس نجوم



وللكان الثالى للراغبين بقضاء عطلة قصيرة أو طويلة بعيداً عن ضغوط الحياة المدنية. ويضم الفندق 147 غرفة تطل على العديد من المناظر الخلَّابة المطلة على البحر؛ ويحتوى على مرافق ترفيهية عدة.

أما فندق ومنتجع كراون بلازا صلالة، الذي تمّ افتتاحه مؤخراً من فئة خمس نجوم، فيقع على بعد 10 دقائق فقط بالسيارة من مطار صلالة الدولي و5 دقائق من منطقة السوق، وذلك وسط منطقة من الحدائق وأشجار جوز الهند والناظر الطبيعية تبلغ مساحتها 45 قداناً. ويعدُ الفندق، الذي يطل بشاطىء طويل ممتدعلي الميط الهندى، من افضل الأماكن للراحة والاستجمام. ويضم مجموعة من الغرف والأجنحة والغلل العائلية الفاخرة، إضافة إلى قائمة فريدة من الخدمات والتسهيلات.

"فورسيزونز شرم الشيخ" قوائم طعام جديدة

أضاف منتجع فورسيزونز شرم الشيخ الكثيرمن قواثم الطعام الجديدة ف مطاعمه التنوعة وقد أعدُها الشيف كشهى سالز لتناسب جميم الأذواق.

فإضافة إلى بو فيه الإفطار الفريد، يقدم مطعم أرابيسك بوفيه خاص للأطفال. وللعشاء تقدم الأطباق الخاصة لنطقة البحر المتوسط وتشمل الأطباق المغربية واللبنائية. ويقدم أيضاً الليلة ذات الطابع الهندي يوم الأحد من كل أسبوع، والليلة التايلندية

أمًا مطعم الدفرانتويو الإيطالي المتخصص في أشهى الأطباق الإيطالية يقدم يومى الاثنين والجمعة فرصة لتذوق المجنات التي تم طهيها بأنواع "الصوص" المختلفة.

ويقدم مطعم الواحة المطلعلي حمام السباحة كل يوم أربعاء بوفيه اسماك وفواكه البحر إضافة إلى المأكولات الخفيفة.

ولعشاق المأكو لات العربية من المزات والمشويات، فيعد مطعم الريف جريل الكان المثالي في الهواء الطلق لتناول العشاء على أنفام الموسيقي العربية. ويمكن للضيوف الاسترخاء ف بار "السيتاديل" أو "الأوبزرهاتوري" والاستمتاع في الوقت نفسه

مدار 24 ساعة.

ا بصناظرخالابة لجزيرة تيران سواء كانوا في الداخل أو في الهواء الطلق. أما لن يفضلون الاستمتاع بالخصوصية التامة، فإن خدمة الغرف متوفرة في منتجع فور سيزونز شرم الشيخ على

جي دبليو ماريوت و"أسس الريادة"



للشاركون في البرنامج التدريبي

أكملِ 25 مديراً من إدارة فندق جي دبليو ماريوت في الكويت برنامها تدريبيا استمر أربعة أيام، حمّل عنوان "أسس الريادة". ويأثى نلك ضمن برنامج تنمية وتطوير متكامل لجميع موظفي فندق جي دبليو ماريوت.

وقالَ فرانك تبدمان، مدير عام فندق جي دبليو ماريوت: تتميّز شركة ماريوت بريادتها في مجال تنمية وتطوير موظفيها،

ننا فخورون بموظَّفينا فهم روَّاد الستقبل".

واعتبرت فاطمة عباس، مديرة إدارة التدريب الإقليمي لفنادق ماريوت العالمية، أنَّ هذا البرنامج هو 'النواة الأساسيةُ لبرامج الإدارة في شركة ماريوت العالمية ويهدف إلى تزويد للدراء بالأدوات اللازمة للتعامل مع الأحداث اليومية في عمليات الفندق، كما يغطي الدعامات الأساسية لتقديم خدمات متميزة للنزلاء".

يُذكر أنَّ مجلة فورتيون اختارت للسنة السادسة على التوالي شركة ماريوت شمن أفضل 100 شركة، واحتلت "ماريوت" المرتبة الثالثة ف قائمة شملت ألف شركة.



.61

المصارف الأجنبية في العالم العربي

ظهرت في السنوات الأخيرة مومة خروع بعض الصارف الإجنبية من الدول العيهة بدوا موسول "آي إن جي (OM) أم "أس، أمرة - وذلك تشيخة تغير سلاراتيجات كلا الصرفيات كلا المعرفيات كلا المعرفيات كلا المعرفيات كلا المعرفيات مسابا حقاء الانسبة للانتشار الجغراق، وقد قبل الكلوح حول السباب خذا الانسسات السببة الراسمات المطلوبات المعرفيات والمحكومات ذات التصنيف الانتشائي التندني كما هي المحركات والمحكومات ذات التصنيف الانتشائي المتدني كما هي تضويل الولامة المسابقة المسركات والمحكومات ذات التصنيف الانتشائي المتدني كما هي المحلوبات المحلوبات

لكن الأنباء الأخيرة من إمكانية انسحاب معنارف المبنية للخرى من بعش الخول المونية الخرى من بعش الدول العربية أعاد التساولات معبداً إلى الواجهة بمعبداً إلى المعبداً إلى المعبداً إلى المعبداً إلى المعبداً إلى المعبداً المعبداً المعبداً المعالم المعبداً المعبداً الكافية الماسمة عباحث وسائل الإسمالات الإعكارية الكافية المسمية الكفية المعالمة المعبداً الكفية المعالمة المعالمة المعبداً المعالمة المعالمة المعبداً المعالمة المعالمة

يباً من أخروج مصارف اخرى من الأسواق العربية يمثل المواق العربية يمثل الوقت الذي يقطل من الأسواق العربية يمثل الوقت الذي يفسح البجال أمام المصاوف العربية ، ففي الحاصل إلا أنه في الوقت الفسه يضع هذه المصاوف المام حدي الحاصل إلا أنه في الوقت الفسه يضع هذه المصاوف المام حدي الحاصل إلا أنه في المصاوف المحاصل إلى المصاوف المحاصل المحاصلة ا

خاص ... خاص ...

C.S.C لبنان رسملة وتوسع

منح مصرف لبنان موافقته على زيادة راس مال شركة خدمات بطاقات الاشمان C.S. من كالي 8 مليارات ليرة لبنانية، استفاداً لقوار مجلس ادارة الشركة وموافقة الجمعية العمومية، على ضم الأرباح للحقة العامين 2001 و2002.

وجاءت الزيادة الترسطية الجديدة، لتخدم تطاعات الشركة لتسمية براجدها أتمت الشركة كانسية براجدها أتمت المسينة والمحافظة المسينة والمحافظة المسينة المسينة المسينة المسينة المسينة المسينة المسينة المسينة المسينة والمضارية خلال الأمرية خلال الأمرية والمضارية خلال الأمرية والمضارية خلال الأمرية والمضارية خلال الأمرية المسارية المسينة المس

مصارف لبنان

بداية تنافس لخفض فوائد الاقراض

لوحظ في الفترة الأخيرة، أن العديد من المسارف اللبنانية بادر الى خفض معدلات الفائدة للدينة على القروض التجارية والسكنية، وبنسب تقوق المتوقع انسجاما مع انفقاض معدلات القوائد الدائنة.

ريدو، أن زيادة ألوارد المالية للمصارف من جراء أيرادة الرساميل الرافانة والردائم مذا السام، وعمم وجود منافذ واسعة التطويف، باستخداف شهادات الإيداع التي يصدرها المصرف الركزي، شكلت الدافع الأهم الخلاق برامج تسليفية جديدة، من شأنها تضريع للمطفة وترسيم الأصاد

صكوكماليزية في بورصة البحرين

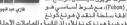
تمُ في بورصة البحرين للأسواق المُالية إدراج الصكوك الماليزية الدولية (600 مليون دولار) الصادرة عن مؤسسة الصكوك الماليزية الدولية. وهذا الإدراج هو الأكبر، وهو الأول لإصدار غير بحريني.

وَّقُعْ اتَّهَاقَيَّةٌ الْإِدراجَ خَالَّدُ عَبَّدَ أَلْلَهُ البِسامِ نائب محافظ مؤسسة نقد البحرين وداتو أوي سنغ كوانغ نائب محافظ البنك المركزي الماليزي...

وهذه الصكوك هي لدة 5 أعوام ابتداء من 3 تموز/ يوليو للاضي ويبلغ الحد الأدنى للاكتتاب 10 آلاف دولار.

الؤسسة العربية الصرفية

أعلنت المؤسسة العربية المصرفية عزمها على بيع حصتها في بنك أوف آسيا الدولي (IBA). ووقّعت اتفاقية تعهد بالبيع والشراء غير قابلة للإبطاء مع شركة قوبون فايننشال هولدنغ آند كو (Fubon)، مع شرط أساسي هو



ويتعلق التعهد بالبيع والشراء الذكور بعدد 644,688,000 سهم

المسرفية تزول عن الأخيرة صفة الشركة الأم أو القابضة لهذا

المصرف الذي يتخذمن هونغ كونغ مقراً له. و قال غاَّرْي عبد الجواد، الرئيس التنفيذي للمؤسسة العربية الصرفية: "إن قرار البيع هذا يأتي في إطار الرؤية السترانيجية للمؤسسة ف سعيها للتركّيز على أعمالها الرئيسية في العالم العربي. وعلى الرغم من أن استثمار للؤسسة العربية للصرفية أل

"انترناشونال بنك أوف آسيا" كان استثماراً مربحاً، إلاّ أن فرص تنسيق أعماله مم الأهداف بعيدة المدى للمجموعة كانت محدودة. ومن القرر استخدام عائدات البيع في تعزيز الوارد الرأسمانية لدى المؤسسة العربية للصرفية وفي دعم النمو الستقبلي لأعمال المؤسسة الرئيسية في العالم العربي، وستواصل المؤسسة خدمة عملائها في أسيا من خلال مكتبها التمثيلي في سنغافورة ومن مقرها الرئيسي في

بي سى (HSBC) بأنه تم تقويضهما للقيام بالنيابة عن البنك الأهلي الكُوريتي، بترتيب وتنسيق قرض مشترك محدد المدة بمبلغ 100 مليونَ دولار أميركي مدته 3 سنوات.

العامة لدى البنك، وسيتُمُ ترتيب هذه العملية بهامش قدره 45 نقطة

كما وقّعت للوّسسة اتفاقية مع الشركة العربية للأسمدة والكيماويات أفكو في مصر تم بموجبها تعيين المؤسسة مستشارا مائياً غشروع الأسمدة الكيميائية الذي يجري العمل على تطويره في مصر من قبل الشركة العربية المشتركة للاستثمار (JAICORP) الظبيانية. ويعتمد هذا المشروع في إنتاجه على الغاز الطبيعي وخامات الفوسفات والبوتاسيوم وتقدّر تكلفته بـ350 مليون دوالأر أميركي. ومن القرر إقامة الشروع غرب السويس، كمرحلة أولى لشروع مجمّع متكامل لإنتاج الأسمدة الكيميائية بتكلفة قدرها 1,1

حضر التوقيع في القاهرة عدد من كبار المسؤولين لدى الشركة



غازي عبد الجواد

موافقة سلطة النقدني هونغ كونخ ومفوضية هونغ كونغ للأوراني للالية والمعاملات الأجلة ووزارة الشؤون الاقتصادية ف تأبوان.

من أسهم "أنترناشونال بنك أوف أسيا"، مملوكة للمؤسسة العربية الصرفية بسعر HKS3.68 للسهم الواحد (تمثل الكمية نسبة 55 في المُنة من إجمالي أسهم رأس المال الصافر للبنك). وبمجرَّد تقديم عرض الشراء من قبل "Fubon" وقبوله من جانب المؤسسة العربية

من جهة أخرى، أعلنت المؤسسة العربية المصرفية وبنك أتش أس

ومن القرّر استخدام عائدات هذه التسهيلات في عمليات التمويل أساس بالإضافة إلى الرسوم.

مليار دولار أميركي.

والمؤسسة يتقدمهم خلف الرميثي، المدير العام الشركة (JAICORP) ورئيس مجلس إدارة آفكو، و ٤٠٠ صلاح عبد الكويم ممثل مالك الشروع ومطوره وطارق هلمي الرئيس التنفيذي لبنك ألمؤسسة العربية ألصر فية مصر (ABC Bank Egypt).

ومن المنتظر أن يوفّر المشروع في مرحلته الأولى نحو 1500 فرصة عمل في مصر، كما انه من القنّر أن ينتج سنوياً مليون طن من أجود انه اع أسمدة البوتاس و 0,6 مليون طن من أسمدة نترات الكالسيوم. وتتالف المواد الخام التي يعتمد عليها المشروع في إنتاجه من الغاز الطبيعي وصخور الفوسفات والبوتاس التي سيتم الحصول عليها من المورِّدين من مصادر محلية وأخرى إقليميَّة. ومن المتوقع أن يبدأ العمل في الموقع في الربع الأخير من العام 2003 ليكتمل المشروع في الربع الأخير من العام 2006.

البنك العربي الوطني

حاز البنك العربي الوطني عدداً من الجواثز عكست التقدير العالمي والمحلى لإنجازاته المتوالية وخدماته المتميزة. مجلة "ذي بانكر" التابعة لمؤسسة فايننانشل تايمز اللندنية منحت البنك جائزة "بنك العام 2003 في للملكة العربية السعودية". كما منحته مجلة غلوبال فاينانس، إحدى أشهر الجلات المالية



عبد اللطيف بن حمد الجبر

العالمية المخصصة، جائز تين: "أفضل بنك في السعودية للعام 2003" و"أفضل بنك يقدم خدمات مصرفية عبر الإنترنت للأفراد في المملكة العربية السعودية للعام 2003". وكان البنك فاز بجائزة "أفضل مدير استثمار للعام 2002 بين البنوك السعودية"، تقديراً لأداثه المتميز في إدارة الصناديق الاستثمارية.

اعتبر عبد اللطيف بن حمد الجبر، رئيس مجلس الإدارة أن هذه الجو اثرَ جاءت نتيجة "التغييرات الجنرية التي شهدها البنك، ممثلة بإنجاز عملية إعادة الهيكلة وتحديث سياسات وإجراءات عمله الأساسية، وإعادة هندسة العمليات الاثتمانية جذرياً، ومعالجة القروض غير العاملة، وتطوير الهوية التجارية للبنك مع تحديث وتطوير شبكة الفروع". كما جاءت استناداً إلى "التحسّن المموس في الأداء للسنة الرابعة على التوالي حيث حقّق البنك نمواً مستمراً في الأرباح بنسبة 21 في المئة سنوياً، إضافة إلى أعمال التطوير التي شملت العمليات ونوعية الخيمات القدّمة للعملاء، ومنها تنويعً المحافظ الاستثمارية وتفعيل إدارة السيولة ومخاطر السوق، وتعزيز العلاقة وتطوير منتجات جديدة لهم".

يذكر أنّ البنك العربي الوطني كان أعلن عن تحقيق زيادة في أرباحه بنسبة 25 في للئة خلال النصف الأول من العام الجاري، مقارنة بالفترة نفسها من العام الماضي.

بنك الرياض

طرح بنك الرياض مؤخراً خدمة التمويل السكني التي تمّ اعتمادها من قبل الهيئة الشرعية للمصرفية الإسلاميّة ف بنك الرياض، وذلك لتقديم وسائل تمويل جديدة تلبّي رغبات عملائه واحتياجاتهم السكنية من جميع الفئات والشرائح.

ويوفّر بنك الرياض عبر هذه الخدمة لعملائه إمكانية تملّك النزل الذي يرغبون فيه، وبإجراءات سهلة جداً، وتمويل يصل إلى نحو 5را مليون ريال، والسداد على أقساط شهرية قد تصل إلى 20 عاماً،

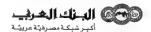
نسيرعلى خطى أسلافنا في البحث عما هو جديد ومتطور لخدمة زبائننا بشكل أفضل



﴾ القرن التاسع الميلادي كان الرياضي الفذ الخوارزمي يمثل الأنموذج الذي يحتذى ﴿ الإبداع والمطاء والالتزام والمثابرة، وقدم للبشرية إنجازات غير مسبوقة، وساهمت إبداعاته ﴿ إثراء حياتنا.

لقينا الخوارزمي يضع علم الجبر، فجمله علماً متخصصاً يتطلب ذكاءً وإبداعاً، فأرسى الأساس وشق الطريق.

ونحن في البنك الدربي سرنا على هذا الطريق؛ حيث نبحث عن التميّز في الأداء، ونوظف خبراشا رهيمة المسوى وطاقاتنا البشرية الدربة والتقانات التطوّرة في خدمتكم، وتمزز ذلك إدارة حكيمة شابة تمعل ضمن استراتيجية جديدة للانطلاق بالبنك إلى المركز الأوّل في منطقة الشرق الأوسط.



و إمكانية تضامن الزوجين في عملية الشراء، كما يو فر البرنامج تأميناً تصاويعًا على المنزل متوافقاً مع أحكام الشريعة الإسلامية، يشمل إعفاء الورثة من سداد الأقساط المتبقية من التمويل في حالة الوفاة.

رتأتي هذه الخدمة في إطار الخطوات التي نقدها بنك الرياض في الآونة الأخير قاتطوير خدمات التمويل الشخصي لديه، وفي إطار الدور الذي يقوم به ابنك في المجتمع، وتسعيلاً على الواطنين، عبر إعطائهم فرصا متنوعة وفترة الحول لتسديد التمويل.

الى ذلك، أنجر ينك الرياض" بالتعاون مع شركة SBM وكيلة MBI و للسلاة المسلكة العربية السعودية، تركيب نظام تكنولوجي متطور في مركز الكلكات والموقع الشبكي المفاص بتوفير الخدمات البنكية VVI. د. د. في VVI. د. د. و

ويدو مركز مكانات سبيل للخدات الثالية الإلكترونية مجموعة من الخدامات التتو مة التي تشمل إصدار التقارير ومتابعة النشاطات التسويفية عبد حدو 60 شاشة، كما يقدم للماطانين للركز رؤية مركدة حول جميع تعاملات الععيل مع البنان مهما كانت قداة الاتصال الستخدمة. ويصمل القدات الإلكترونية مثل الهواتت وانتقا التركزت الصوري والخدات الابنكية الشبكية والواب (WAP).

بنك الاسكان للتجارة والتمويل

فاز بنك الإسكان للتجارة والتمويل بجائزة "ذي بانكر" التابعة لجموعة الـ "هايننشال تايمز" كأفضل بنك في الأردن 2003، وذلك من قبل لجنة من الخبراء

2002، وقالتك من هيان لجنه من الحد غ<u>لتخصيصين</u>. قام قام الأسطان الساط مع من

وقد فأز البنك بالجائزة بعد أن استوفى شروط التأهيل ومن أبرزها:

يش شروية المنافيين بون بالإرجاء. للؤشرات المالة الرئيسية و معالات الفور الأداء للتزايدة عاماً بعد مكار و الكاثرية لوجية المن تشار عدى الفورات الرئيسية أن مكار بنك الإسكان التجارة و التحويل عدى العزيتية في هذا العب المساورة المنافية ا

زهير خوري

رقال زهير الخوري، رئيس مجلس إدارة البنك، أنّ المؤسسات المصرفية التي تواكره، التطور والتجديد في الصناعة الصودفية هي المؤسسات التأجيدة للتي عليات وفارت بهذا الجوائز السنوية التي اعتابت مجلة البائكر ومجموعة الفاينتشان تأييز البريطانية على منجها للبرك التميزة ومنها بنك الإسكان للتجارة والتعويل لهذا العالمات

وقال الفوري: "إن فوز البنك بهذه الجائزة الدولية إنما يأتي في إطار سلسلة فوزه بجوائز تقديرية سابقة تُوجِت جميعها بجائزة

اللك عبد الله الثاني للتعيّز للعام 2000 وهي أرفع جائزة على للستوى الوطني، وكذلك جائزة الجردة العربية 2001 وجائزة الأردن الإلكتروني E - Jordan عالعام 2000".

وقال عبد القادر الدويله منير عام بدئك الإسكان للتجوارة والتصويل" إن الجوائز التقديرية المطلبة والعربية والدولية والتصنيفات الدولية وفيحة للستوى التي عظيي بها البنك على مدار الأعوام الماهنية لم تكن لتعاقد ماد الطل السوط السطية المسلسوة إدارة البنك من تحقيق مراكز عقده اداخل السوط السحوية الملكة بمختلف المعايير والإشرات الماهية الرئيسية والإنجازات الرقمية والتوعية، وذلك في أطار مغظومة عمل جماعي مؤسسساتي متكامل المثل مختلف المعامات ومراكز العمل في البناء (1978)، وقال مداه الكتسيات والإنجازات بإن الاستعرار في زيادتها، لأن للمافغة على علام الكتسيات والإنجازات بإن الاستعرار في زيادتها، لأن المافغة على علامة الكتسيات والإنجازات بإن الاستعرار في زيادتها، لأن المافغة

HSBC

طرح HSBC خدمة جديدة ثم تصميمها خصيصاً أساعدة الشركات بتقديم القدولي لها مقابل الفواتير القائمة لبيمناتها سواه كلات مطلة أو خطاصة بالصادرات و تحتير هذا الفخمة إضادة للقائمة الكبيرة من للنتجات والخدمات المالية التي يقدمها HSBC على الستويين للطاي والدولي للشركات التي تتعامل على أساس شروط السداد النتو بالمسايات و

و إقام البنك ندوية، حضرها أعضاء المجتمع التجاري في دبي، للتعريف بالغمة الهيدية وأوضح كيث تؤدي خدمات خصم الديون إلى تطوير معدل دوران البيعات وتوفير الحل الغرري للاحتياجات التقدية، وحدث في الندرة جيروين كوهنستام، الأمن العالم " فاكتروز شعن إنترناهيونال".

ويتح خصم النيون للشركات أستلام نسبة يتم الاتفاق عليها مصيفاً من قيمة قواتيرهم بمجرد شحن البضاعة (أو تقديم الخدمات)، مع دفع الوصيد، فاقصاً الرسوم، عندما يدفع للشتري، ويتمهن BASE أيضاً بتحصيل القيمة من للشتري وتوفير ذنمة الصابة الانتمانية منذ اللارو،

وقال بطيب هايرمانه مدير خدمات خصم الديون لدى HSBC يُمعل لدينا فريق من الخبراء الشخصصين في هذا المجال لضمان تصميل الدفو عات بصورة فعالة والعمل في الوقت نفسه على تقرية العلاقة بين البائم والشتري، وتتبع خدمة خصم الديون التي يقدمها HSBC لعمد الإعظاء من إجراءات التحصيل التي تستقرق الكثير

بنك التعمير والإسكان

عقد بنك التعمير والإسكان جمعية عمومية منتصف أيلول/ سبتمبر الماضي لإعادة تشكيل مجلس الإدارة نتيجة لزيادة رأس للال بمبلغ 48 مليون جنيه.

المان بعبد ما سيون عبية. وجاءت هذه الزيادة ليقفز رأس مال البنك إلى 102 مليون جنيه كخطو التعزيز رأس المال تماشياً مع متطلبات قانون البنوك الجديد الله مرديل المحمودة

الرقم 88 للعام 2003. وكان البنك للركزي للصري وافق على توزيع أرباح البنك من





السعودي الفرنسى Banque Saudi Fransi

مِيزُتُنا، أُسلوب خدماتنــ BANQUE WITH A DIFFERENT STYLE

www.alfransi.com.sa

كليب من المطوبات يورجي الاقتصال بأقرب غرج البلك السعودي العرصي إم الإتصال على أحد الأرفام التاليد. الرياس ١٩٧٩/١٦ عـــ 1947/١٨ عــ عد ١٩٥٤/٥٥ تقضير: ١٨٧١١١٨ يحريلة ٢٠٦٠ - ٢٠٠١ ج ٢٢١٠ " إذا السابل إلى همع الأداد في السنايل ويجب أن يدرك السنتمر أن سمر الوسدة موس تاويتناع أو لاؤتبتاس

هل تبحث عن أنضل عائد استثماري وفق أحكام الشريمة الإسلامية؟

سندوق القنديل من البنك السعودي الفرنسي الأول من نوعه في الملكة الذي يستثمر بمستندات التجارة العالمية بالبواد

الأساسية كصمان لصفةات المرابحة، ويتقوق بمميزاته ومردوده على جميع صبّاديق المرابحة الأخرى.

مرايا الصندوق؛ ﴿ إمكانية تحقيد أعلى عائد استثماري ﴿ تنويع جنرافي عالمي المندوق

● الحد الأدنى للاشـــتراك ٠٠٠٠ دولار أمريكي ● مخـاطـــرة مــــدارة وإحتــراهـ

العام 2002 نقداً بنسبة 25 في اللئة من القيمة الاسمية للسهم تعطى للمساهمين الذين لم يشاركوا في زيادة رأس مال البنك، أما بالنسبة للمشاركين ف الزيادة فستضاف النسبة نفسها لزيادة رأس المال.

من جهة أذرى، بلغ إجمالي ربح البنك ذلال الأشهر الستة الأولى من العام الجاري تحو 7, 3 أمليون جنيه ينسبة تمو 7 في المئة مقارنة بالفترة نفسها من العام الماضي حيث كانت 7,27 مليوناً.

كما تمّ تعزيز المصصات بمبلغ در 23 مليون جنيه، ما جعل صافي الربح المحقق يدور حول 8,2 ملايين جنيه وهو ما يقل عن صافي الربح عن العام للاضي خلال الفترة نفسها بمبلغ 5,5 ملايين جنية و ذلك لتدعيم الخصصات بنسبة أكبر والتي كانت 16 مليوناً فقط ونلك لتدعيم القاعدة الرأسمالية للبنك

بنك دي الوطني

تدّم بنك دبى الوطنى خدميات متميزةخلال اجتماعات مجالس محافظي مجموعة البنك الدولي وصندوق النقد الدولي في درسي. فالمتست مركزأ للصرافة قدم للزوّار، على

مىدى 12 ساعية



ر. دوغلاس داوي (ق الوسط) وإيراهيم بالسلاح (الثاني من اليسار)، اثناء افتتاح مركز الصرافة في مركز دبي العالي

يومياً، خدمات تبديل العملات في بيئة عصرية مريحة. ووضع بتصرّف للوّثمرين والزوّار عنداً من أجهزة الصرّاف الآلي توزّعت فيّ أنحاء متفرقة من مركز دبي العالم للمؤتمرات، إضافة إلى شبكة الأجهزة التي يمتلكها البنك في جميع أنحاء المدينة والتي يزيد عمدها عن 100 جهازً، فضلاً عن فروعه ومكاتبه الـ35 المنتشرة في دبي.

وقبال ر ، دوغلاس داوي، مدير عام البنك: "يضخر بنك دبي الوطني، باعتباره البنك الرائد في دبي، بتقديم دعمه الكامل لهذاً الحدث العالى المرصوق. ونصن سعداء لأننا تقدم للمشاركين في الاجتماعات السنوية للدوليين خدمات مصرفية سهلة

وقال النسِّق العام لدبي 2003 إبراهيم بلسلاح: "قدَّم بنك دبي الوطنى دعما كبيرا خلال تحضيراتنا لاستضافة الاجتماعات السنوية، وستتيح هذه الخدمات الصرفية المزيد من التسهيلات لآلاف الشاركين في الحدث.

من جهة أخرى، اختارت مجلة "غلوبال فاينانس" بنك دبي الوطني كأفضل بنك في دولة الإمارات العربية المتحدة كما صنّفته بينّ أفضل المصارف أداءً في الأسواق الناشئة.

وبالمناسبة قال عموان العويس، عضو مجلس الإدارة ونائب العضو المنتنب: "تعتبر هذِه الجائزة برهاناً آخر على سعى البنك المستمر لكي يكون مصرفاً من الطراز الأول وسعيه الدؤوب لتلبية احتياجات عملائه. إنَّ اختيارنا من بين العديد من الصارف العالية ذات السمعة الرفيعة هو إنجاز مهم ف حدّذاته وهو تكريم للجهود التي يبذلها كل العاملين في البنك".

بنك المشرق

اختار بنك المشرق أنظمة شبكة الكمبيوتر "CNS" لىتىزوپىدەبىـ 4600 جهاز قبول الدفع بالبطاقات عالى السرعة من طراز



هايبركومليصل العدد الإجمالي إلى أكثر من 7500 جهاز. وتعدّ هذه الصفقة الأكبر في دول مجلس التّعاون.

وقال ستيقن بينتو، النائب الأول للرئيس، رئيس مجموعة الخدمات الصرفية للأفراد في بنك الشرق:"نحن ملتزمون بتقديم أفضل التقنيات والمزايا المتاحة في الأسواق المالية لأصحاب المتاجر. وانطلاقاً من هذا الالتزام، لم نجد صعوبة في اتخاذ القرار بإبرام صفقة بهذا الحجم مع "CNS" التي تمكّنت بالتعاون مع "هايبركوم" من تزويدنا بأكثر أجهزة قبول البطاقات ذكاءُ في السوق وأقواها أداءً وأسهلها استخداماً.

وقال طوني علم، الدير العام لشركة "CNS": تمثَّل التسوَّق واحدة من أهم الأنشطَة التجارية في دولة الإمارات، حيث أن منافذ البيع تكتظ بالتسوقين في مواسم التسوّق، مثل مهرجان دبي وحملة شهر العطاء والفترة التي تسبق موسم الإجازات الصيفية، وستتيح هذه الصفقة لبنك الشرق، الذي حرص دوماً على استخدام تقنيات تضمن سرعة وأمان معاملات الشراء التي ينجزها عملاؤه، باستبدال كافة منصات الدفع الحالية التابعة أه بهدف توفير المزيد من الراحة والأمان للبائع والشَّاري في آن معاً".

بنك دى الإسلامي

أطلق بنك دبي الإسلامي مشروع منتجع ممطل القمر" السكني، الدني يسعمد أول مـشـاريـعـه الاستثمارية ف



لبنان. ويتألف المشروع من وحدات سكنية ستُطرح للبيع بنظام التملُك الحرِّ.

ويحتل مشروع "مطلّ القمر" موقعاً متميّزاً في منطقة قرنايل -فالوغاء التي تبعد مسافة نحو 36 كيلومتراً فقط عن العاصمة بيروت، وترتبط النطقة ببيروت من ثلاثة طرق رئيسية. ويمتد الشروع على مساحة تصل إلى 50 ألف متر مربع ويضمّ 80 وحدة سكنية تتألُّف من فلل "تاون هاوس" وشقق "دوبلكس" و"سيمبلكس".

وسيبدأ البنك ببيع الوحدات السكنية من خلال مركز مبيعات خاص يقام في فندق فيرمونت دبي، وتم افتتاح مركز البيعات في الفترة من 10 إلى 13 أيلول/سبتمبر اللاضي.

وقال بطي خليفة بن درويش، الرئيس التنفيذي لبنك دبي الإسلامي:"قدّرت أحدث التقارير المتخصّصة قيمة رؤوس الأموال نجاح سعل ففي ليس بمحص التسدفة او الحظ. ما بفعل الإنقان والرؤيا الواضحة لتُتُحديد الهدف والتخطيط الدقيق للوصول إليه. والتأني والصبر بإخلاص لتحقيقه لفتائج مثالية. يجب أن تتمتع كل التفاسيل مهما كانت صغيرة بعناية كاملة.





العربية المستثمرة في الأسواق الخارجية بنحو 500 مليار دو لار، بينما لا تتجاوز الاستثمارات العربية البينية نسبة 10 في الله من إجمالي هذه الاستقمارات. وتؤمن بأننا بماجة إلى ضخ الزيد من الاستثمارات وتشجيعها وتطويرها بين الدول العربية بشكل يضمن تعزيز ثقة الستثمرين بأسواق المنطقة ويعمل على استقطاب الزيدمن الاستثمارات المباشرة. وفي الواقع تعدُّ دولة الإمارات واحدة من أكبر الدول العربية المساهمة في تشجيم الاستثمار في دول النطقة، حيث تقدّر قيمة استثمارات الإمارات في الأسواق العربية المختلفة بنحو عليار دو لار". من جهة أخرى، حصلٌ بنك دبي الإسلامي، على جائزة "جي بي

مورغان تشير بنك" TP Morgan Chase Bank للجودة في مجال التحويلات والتعاملات المالية. وقد جاء فوز البنك بالجائزة الدولية نظراً لاتباعه لمعايير وإجراءات متميّزة في ما يتعلّق بالتحويلات للالية.

مصارف البحرين

أعلنت مؤسسة نقد البحرين أن أرباح 29 من المسارف التجارية، والوحدات المصرفية الخارجية، والمصارف الاستثمارية التقلينية والإسلامية المؤسسة محلياً، بلغت 377 مليون دولار أميركي في النصف الأول من العام 2003، مقارنة بـ 289,7 مليوناً في الفترة نفسها

دينار (83,6 مليون دولار أميركي) مقابل 29,4 مُليون دينار (77,8 مليون دُولار) في النصف الأول من العام 2002.

كحنا شنهدت أريناح منصنارف الاستثمار تطوراً ملحوظاً فسجلت أكثر من أربعة أضعاف أرباحها لتبلغ 99,7 مليون دولار مقابل 24,4 مليوناً في

النصف الأول من العام 2002.

أميا أرساح البوحيدات للمسرفية الخارجية فبلغت 158 مليون دو لار مقابل

161,6 مليوناً في النصف الأول من العام الماضم وسجلت أرباح الصارف والمؤسسات المالية الإسلامية بأنواعها الثلاثة (المصارف التجارية والوحدات المصرفية الخارجية ومصارف الاستثمار) ارتفاعاً بمقدار 10 في المئة لتصل إلى 35,8 مليون دو لار في

حالد البسام

مقابل 25,9 مليو ناً في النصف الأول من العام 2002. وشبهدت للصارف الاستثمارية الإسلامية لوحدها ارتفاعا

بنسبة 51 في المئة لتصل إلى 25 مليون دولار مقابل 16,5 مليوناً. أما أرباح الوحدات الصرفية الخارجية الإسلامية فبلغت 8,5 ملايين دولار مقابل 5,2 ملايين في الخترة نفسها من العام الماضي مسكِلة بذلك ارتفاعاً بنسبة 63 في المئة.



القيمة الأساسية للمؤشرات في 12/31/1999 تساوي 1000



ت م د داد

ما هي القضية العلوماتية التي يحملها العالم العربي؟ وهل هناك "قضية" معلوماتية يمكن لبلد ان يحملها، يدافع عنها، يدعمها، ويروّج لها؟

ايراندا همات هذه القضية، وتحوّلت إن سنوات الى مركز تصنيع وتصدير لنتجات المعلوماتية، الهند سارت على ذات الخضاي، وربعا تعد سنغافورة في ذات الاتجاء و مثلها تايوان وكوريا- ولم نتكر دولا مثل اليابان والنانيا والولايات المتحدة لأنها من أولى حملة

راية المعلوماتية.

فما هي القضية التي تحملها بلدان النطقة، هل هي الجكومة الالكترونية، أو دعم الصيرفة والتجارة الالكترونية أم التعليم الالكتروني..؟ بشكل رئيسي لا به جد قضدة معلوماتية عربية واحدة ، وربما يصح اكثر ان يقال ان ثمة "قضايا" معلوماتية عربية، دبي الثي تبنَّت رؤية ولي عهد دبي محمد بن رأشد مثلًا انفقت مثات ملايين الدولارات على البنية التمتية الغاصة بالاتصالات وطرحت نفسها كسوق منتجات معلوماتية للمنطقة، أمّا الأردن فيطرح سوقه العلو مأتية من اطار رؤية اللك عبد الله لجذب الاستثمار اعتماداً على الميزات التي يتيحها الاردن من غلال اتفاقيات التجارة الحرةمع الولايات التحدة و الشر اكة الاو روبية، وكما يقول اللك الاردني: " الأردن هُو بَافَدُةَ الاقتصاد العالي في النطقة". وتتشَّابِه بأقي التَّجَارِبِ العربِية في الشارِّيعُ العلوماتية، فمن سوريةً الى لبنان و مصر مروراً بتونس والجزاشر والغرب و صولاً الى السعودية، الشكلة واحدة والانفاق مندن ولو ينسب مختلفة، وأبرز مثال هو السعودية التي أنفقت عنى المعلوماتية لأعوام لكن النتائج لم تكن على قدر الطموحات، واليوم يتوفّر لكل مثة سعودي 15 خطأً

هائلياً تنبأ و تحو 22 خفا قالاً و5 الهزة هيبولا. ويعتبر البعض أن أبرز مشكلة في مجمل مشاريع المقلوماتية العربية هي غياب " الرؤية" أو المدور الذي ويت نابد ما أن يلعبه من غلال معج المشروع المقومة في صلح المشروع الاقتصادي الوطني العام أهل ياداسم المثار المسعودية أن تكون موتراً للبراجج المطوعاتية المعربية أم هذا الدور يصحح أكثر في مصر وابخان المعربية أم هذا الدور يصحح أكثر في مصر وابخان

ليوم وبعد تحو 4 أعوام على انطلاق التجارب المعلوماتية العربية، هل ثمة حاجة لإجراء مراجعة ونقد ذاتي نجمل الشروع للعلوماتي الداخلي؟ وبمعنى آخر، كم إنفقنا وماذا حققنا؟ ■

إياد ديرانى

700 ألف

قالت مصادر في وزارة الاتصالات السورية انه على الرغم با للتأخي تشخيد شروع تشر الإنترنت لفاة الأسورية إلى المرابعين اللغير، إلّا إن الوزارة بالشرت يدعم أكبر لرؤوي الغدمية السورية المعلم بالنواجي يعملان في سورية وهما الجمعية العلمية الاسورية المعلم بالنواجية الاشتراكات المكان متطبقها لحو 10 القا ويشكل وسطي سيختم الاشتراكات المكان متطبقها لحو 10 القا ويشكل وسطي يعني أن العدد الكلي لعدست بذاتها الوزارة، وهذا ويترقح أن يرتفع عدد مؤرقي خدمات الالارت وسورية فيهل فيهانية السنة المطالبة حين ينتهي مشروع "مي دي إن "و قد يسل عددم الي ضو 20 مزرة المرابع مي مدي مع العدس مع الموادقة ...

1.42 مليار

كشفت دراسة مدينة اعن أن إجدالي (الإنفاق العام في ميال التناه العلوا في العراق سيمل أن ميار دولا يجلول العام 2000 ومنستجود علول الانصالات ويتبادل للعلومات على الرتبة الثانية بعد قطاع الجهزة الكديبور عن معرباً الإنتان الطلب على استخدام قطيبيات وخدمات الإنتان الطلب على استخدام قطيبيات وخدمات التكوير ميان في مجال تكذول ويتبادل الملومات ويتطوير للواقع (الاكلورية موجهة والتدييمية والتدييمية والتدييمية والتدييمية والتدييمية والتدييمية والتدييمية على الملاحة في معال كلكورية مرتبة مقدمة من هوالانتقارة من والانهزاق الإنتان وتطوير للواقع (الاكلورية مرتبة مقدمة من هوالانتقارة ما ويتابع في عادية ما على الموادية والموادية والموادية والموادية والموادية الموادية والموادية والموا

3 ملايين

أسارت دراسة المحمومة "ممارل للإبحاث" إلى توايد مستفدي الإنترنت العرب عشر مرات خلال الأمواء الأربحة الماضية ، مع الإنسازة إلى أن الطبيع هر صور دركز المستفدين، وأراضافت الدراسة أن كان 23 دلايعيا مستفدما لالإنترنت يستعمل وأن الكري المتحرب الفعل جهاز بشكل متسارع في المستقبل القريب ليصحب الفعل جهاز المصلية وأورويا. وكان بناغ عدد مستفدي الإنترنت في طرا أميركا الشمالية وأورويا. وكان بناغ عدد مستفدي الإنترنت في المستقدمة وأورديا، وكان بناغ عدد مستفدي الإنترنت في المستقدمة وأحد للإنترنت لكن 3، كميبوترات. ويصل عدد مستشفع واحد الإنترنت لكن 3، كميبوترات. ويصل عدد مستفدي ومعد أجهزة الكميبوتراتي أن حاليا إلى دمالاين

في حضور ممثلين عن 11 دولة التحضير لتأسيس شبكة هيئات تنظيم قطاع الاتصالات

عمّان – أمجد بكر

M اختتمت الرؤود الحربية الشراركة في انتقمت لرؤود الحربية التم إنتقمت معان انتظيم قطاع عثار تنظيم قطاع التطبيق المسالات العربية المسالات العربية الإمصالات العربية الإمصال العربية من تبادل المسلوبات والخيرات في قطاع الاتصالات بطيع طورر قدرات الهيئات الأعضاء ومساعدتها في تطوير سياسات تنظيمية ترقى يقطاع الاتصالات بيئة المسالات المشاعمة ترقى يقطاع الاتصالات بينة عليه المسالات المشاعمة ترقى يقطاع الاتصالات المشاعمة ترقى يقطاع الاتصالات المشاعمة ترقى يقطاع المسالات المشاركة.

را أكدن رائيسة الجدة انتظامية قطاع الاتصادات مني تماميس والإجراءات شبكة عربية مشتركة تتماشي والإجراءات الذي تبدئها بدول النظقة العربية التصديد وتطوير الاستثمارات المنابعة التحديد وإن يعتبها التحديد وإن المنابعة التحديد أدب المنابعة المنابعة المنابعة الإنسانية وأن المنابعة المنابعة المنابعة المنابعة الإنسانية وأن المنابعة الم

وأوضحت نجم أ" الاقتصاد والأعمال" أنَّ الهدف من تأسيس الشبكة يتمثل في إنشاء منام استثماري في النطقة العربية ككل وتصويلها إلى أرض خصبة تجتذب الاستثمارات العربية والأجنبية.

ولن يقتصر دور الشبكة العربية على تنسيق معليات تنظيم قطاع الاتصالات في العالم العربي و النهوض به فحسب بل إنها ستسامم إلى حدّ كبير في نفع التطور والتقدّم الاقتصاديين في كافة القطاعات.

وبينت نجم الدور الخفي لـ "المؤسسة



می بیم

العربية" في الإبقاء على الضوابط التي تضمن منافسة عادلة بين شركات تزويد الخدمة في حال تمرير القطاع على غرار النهج الأردني. ففي نهاية العام 2003 سيتم تحرير سوق

الهواقت المحرولة، ويعدما بدام سينة تحرين الهواقت الأرضية، ما "سؤوري – بلا شك – إلى تحسين ترعية الخدمات المتوثرة من خلال فتح باب المناسة بين مؤوري الخدمات الأم الذي سينهم إلى طرح خدمات الضار واحدت واقتناه المتحكن.

و إشارت نهم إلى صحة تلك الظاهرة وايجاد سوق حرة متنافسة تتحكم فيها اعتبارات التكلفة مقابل الغائدة، من دون التضحية بأهداف تحقيق العدالة الاجتماعية لكن للنافسة العائلة، وعلى حدّ قول نهم، لا تتحقق لوعدها. "مناك حاملة

ونزاهة المنافس بين الشركنات العاملة في القطاع. ومثل هذه المؤتمرات ستساعدنا كثيراً في صياغة نظام اتصالات معاصر". وبين بشير البيردوي، رثيس الوفد

لوجود حكم مستقل يضمن عدالة التنافس،

بحيث يتمكَّن المشاركون من التمتّع بأجواء من العدالة و الانفتاح والشفافية. هذا هو دور هيئة

ولكي تكون هيئة التنظيم فعّالة، اشترطت نحم أن تكون مستقلة عن أي تأثير من طرف

مقدّمي الخدمات، ومن الحكومة الوطنية في بلادها. وهذه الاستقالاية ضرورية للمقاظ على حيادية الهيئة في حال قيامها بالتحكيم في تزاعات قد تكرن الحكومة طرفة فيها. وعملت الوفود المشاركة من الأردن،

الجزائر، الكويت، السودان، السعودية، اليمن، موريتانيا، سورية، فلسطين، الغرب

ومصرعلي وضع التشريعات التي سيتم

اعتمادها خلال الاجتماع الثاني للجمعية

العامة لهيئات تنظيم قطاع الاتصالات واللزمع

عقدها في عمّان في أذار/ مارس للقبل لإقرار

منهما شبكتا الاتصالات العراقية يسبب

الحرب، إلا أنهما حرصتا على المشاركة بوف

مراقب ترأسه ناجح عباجي، مدير قسم

الترددات في الشركة العراقية للاتصالات

السَّابِقَة "للُّاستِفَادة من الخبِرات العربية في

مضمار تنظيم قطاع الاتصالات، خصوصاً

وأن المراق لم يعهد مثل هذه الهيئات، فلقد

مجريات الأمور ومعرفة إمكانية الاستفادة من

التجارب العربية في مسالة خصمصة قطاع

الاتصالات، وكيفية الاشراف عليه وحفظ

العابير والأسس التي تضمن جودة الخدمة

وأضَّاف عباجي: "ترغب في الاطَّلاع على

كان قطام الاتصالات قطاعاً محتكراً للدولة".

ورغم الدمار والشلل التامّين اللذين تعانى

مشرو عات قو أنبن و أنظمة الشبكة الجديدة.

التلسطيني الشارك، أهمية تأسيس شبكة عربية تجمع الهيئات التنظيمية تحت مظلتها، بميث تتبح الجال لتبادل الغبرات من جها واستقطاب الغبرات العربية المهاجرة للعمل للارتقاء بمستوى الخدمة المقدمة للمواطن من حمة أذى.

و بقال رئيس شبكة الاتصالات للمنطقة الدرية قد معارق بي كلمة القاما نباية عنه أهمة بوقائوم مدير الادارة و للوارد البشرية الجزائرية ، تجب أن تستمر بمراكبة أخر لتطؤرات في هذا القطاع البيداءيكي الذي يتطور باستمران لدرجة أن مزوى الخدمة كثيرا ما يجدن نصعوبة و التاقال السريع ملكة آخر تطؤرات ومستجدات القطاع، وملية، ينعفي أن نضمن الوطنينا أنضل القدمات نوعة إمانية ويلساء مقولة ...





كرسنا ١٥ عاماً للأبحاث اللغوية. و الآن نوفر للعالم حلولاً تتحدث العربية.



مخر.. حيث تكون



ا فرنسا:

ف انس تیلیکوم تعتزم شراء أورانج

بقيمة 7.60 مليارات دولار

بدأت شركة أورانج بتوضيح تفاصيل مهمة لحطة أسهمها عن عرض لشرائها من قبل شركة فرانس تيليكوم بقيمة 7 مليارات بورو ما يعادل 7,60 مليارات دولار أميركي، على شكل أسهم. ويمثل عرض شركة فرانس تبليكوم بحد ذاته عردة الشركة الفرنسية إلى وضع طبيعي في قسميها الخطوط الأرضية وقسم الهواتف النقالة. ومن شأن نجاح هذه الصفقة فتح الطريق للشركة الفرنسية للوصول الى ربع زبائن شركة أورانج في الملكة التحدة وفقاً لما تذكره تقارير أوروبية متخصصة في الاتصالات.

وقد وصف تبري بريتون، الرئيس التنفيذي الجديد لـ "فرانس تبليكوم" توجه الشركة بعد إعادة ترتيب أوضاعها المالية بأنه "جاد" لتوفير خدمة دولية لزبائنها، سواء في الخطوط الأرضية أو في الهواتف النقالة وعبر شبكات دولية عدة، وهذا ما يلتقي مع خطة الشركة للتوسع من شركة ذات خدمات محدودة الى شركة ذات خدمات دولية. وتمثُّل إعادة توحيد شركة أورانج مع شريكها التجاري "فرانس تبليكوم" اتجاهاً مناقضاً لمَا خَطِعَات لَهُ سَايِعًا فِي علل ازدهار شركات الاتصالات الكبرى، خصوصاً في ظل التقديرات التي أشارت إلى أن شركات الهواتف الجوالة الصغيرة ستحقق عوائد أكبر في حال حافظت على استقلالها. وتقول جهات مالية أن هذه الصفقة مهمة جداً لـ "فرانس تيليكوم" التي تعانى من نقص في السيولة منذ فترة وستحقق لها "أورانج" قدراً كبيراً من السيولة التي تحتاجها. يُذكر أن "دريتش تيليكوم" تحاول تعويم شركة الهاتف النقال الخاصة بها من قبل "تبليكوم ايطاليا" التي قد تتمكن من شراء أسهم شركة النقال لدى "دويتش تيليكوم".



عقد بين الكاتيل وغمانتل

أعلنت شركة الكاتيل عن توقيمها عقداً مع شركة عُمانتل Omantel ، مشغل الاتصالات في سلطنة عُمان ، وذلك لنشر حلول تكنولوجيا "لايتسبان" Litespan New Generation Digital Loop .Carrier NG DLC وسيتم تنفيذ هذا الحل من "الكاتيل" على مرحلتين في منطقتي الغيراء والخضراء، حيث يوفر أكثر من 45000 وصلة. وبغضل حل الإتاحة Litespan 1540 من "الكاتيل" وهو

موصل دوائر رقمية، وكذلك نظام الإدارة الممج معه طراز الكأتيل 1353، سيصبح بإمكان شركة "عُمانتل" أنّ تخفض تكاليف التشغيل فيها بينما تقدم غدمات



www.alcatel.com

شريط الاتصالات العربية

حميدة عبر تكنولو جيا مثل POTS و ISDN و ADSL و حل لايتسبان NGDLC من "الكاتيل"، الذي يتميز بتعدد الخدمات والمرونة وقابليته للتوافق مع تكنولوجيات المستقبل، من شأنه أن يمكن شركة عُمانتل من الوفّاء بالطلب المتزايد، وكذلك من يناء شبكة ذات سعة عالية تم تصميمها لتسهيل الارتقاء إلى شبكات الجيل التالي.



ملبون خط نقال جدید



خالد بن عبد الله اللحم

في خطوة تهدف إلى التوسيع في نشر خدمة خطوط النقال السبوقة الدفع "سوا" على مقسم أ80 لكافة المشتركين في أنماء السعودية، قررت شركة الاتصالات السعودية إضافة مليون خط جديد لهذه الخدمة. وأوضح رئيس شركة الاتصالات السعودية خالدبن عبدالله

اللحم بأن إضافة مليون رقم للجوال يهدف إلى تمكين الستفيدين من المصول عليها بكل يسر وسهولة من خلال مكاتب المشتركين أومن خلال الشركات المعتمدة لتوزيع وبيع شرائح الجوال مسبوقة الدفع. وكشفت الشركة، في هذا السياق، بأن مدة الإشتراك ف هذه الخدمآت شهران و تتميز بالعديد من للزايا الجانية منها الخدمة الإعلانية عبر الرسائل وخدمة انتظار المكالمات وتحويلها وخدمة الصفر الدولي مع إمكانية إعادة الشحن بـ 200 ريال للشهرين و 100 ريال للشَّهر ألواحد.

وقالت الشركة أنه بامكان المشترك الحصول على تلك الخدمة عن طريق مكاتب المشتركين بعد أن يقوم بتسديد 200 ريال في أحد البنوك التالية (العربي، الراجحي، الرياض) أو عن طريق الموزعين للعشمدين وهم شركة المفتاح وسفاري للالكترونيات والحداد للاتصالات ومؤسسة خطوط الشبكة وشركة المستقبل والشركة السعودية للاتصالات الصوتية والمعلومات وآل الشيخ للاتصالات وشركة الاتصالات الدولية (اتصالات) ورجول والشركة الأهلية للأنظمة المتقدمة و مدار الأفق. ■



٩ - ١٣ اڪتوبر ١٠٠٢ مرگز دبي العالي للمعارض

الأوقات: 14 اكتوبر (1 بعدالظهرحتى ٧ مساءً)

۲۰–۱۳ اکتوبر (۱۰ صباحاً حتی ۷ مساءً)

رسوم الدخول: تذكرة ليوم واحد ١٠ درهم تذكرة لخمسة أيام ١٠ درهم



مفتاحكم الى عالم تقنية المعلومات

أكثر من ۱۵۰۰ شركة عارضة قاعة معارض جديدة بالكامل:

أجنحة وطنية إضافية
 قطاع موسع للشبكات/الإتصالات

ترقبوا أيضاً معرض جيتكس سوق الكمبيوتر، أضخم حدث لشراء أجهزة تفنية العلومات في منطقة الخليج، في مركز معارض مطار دبي

للتجار ورجال الأعمال فقط

مركز بين النجاري العللي (نميد). عرب، ١٩٢٢. بي اعم هانف، ١٠٠٠ (١٣٣١)، فاكس ١٣١٤-١٣٢١ (١٩١٤) ورف الشروني: www.gitex.com info@dwtc.com













الاقتصاد الجديد اسواق

إنتل: هيكل تنظيمي جديد في المنطقة

المندن شرركة إنتال إلها نقلت معلى إمادة مبكلة العملياتها التمكن ندو ومطور أصمالها باللطقة وقد توسع هم الشرق الالطقة وقد توسع هم الشرق الأوسط والمالة المنافقة المنافقة الإسطاعة المنافقة المنافقة الإسطاعية المنافقة المنا

Hp السعودية: عقد لتأمان 17 الف حهاز كمبيوتر

وقعت وزارة التربية والتعليم السعودية مؤخراً عقداً مع شركة مهوليت باكر، تزيد قيمت على 65 مليون ريال (173 مليون دولار) بهدف تجهير إدارات ومضتربات الكميوتر في كاماة المدارس الابتدائية وللتوسطة والشائرية في جميع اتحاء الملكة باجهوز المساب الآلي والعلول البرمجية. وتم ذلك بالتحاون مع شريك

بيع انمارسات على نار حامية

املندة المدارسات الهادهات في مرحلة الفاوضات المصرية المسرية بشان أحصال بين الشركة، والشارت المسرية المؤلفة والمسابقة والمشابقة المسابقة المشابقة المسابقة ا

شراكة بين مجموعة "كون التقنيات" وشركة موارد للحاسب الآلي

قررت مجموعة "كون التقنيات"، التي تتخذ من الرياض مقرأ لها، التحالف مع الشركة السعودية للبنشأ "موارد للحاسب الألي" (DOC) رفية في توسيع للدى الأفقي للخصات التقنية، وحلول الأنظمة في نطاق المتحم العلوماتي السعودي، الذي يشهد طفرة تقية أغذة في النمو للسوظ مقارته بالمجتمعات العربية الأخرى،



رود اوشييه وجيلبير لاكروا

الحلية وببيئة تقنية العلومات في المنطقة. - تم أرض أت عدين ويرأو شيبيه مبير أعاماً للشرق الأوس

رة إيضاً تعين رود اوشيهه مديراً ماماً للشرق الأوسط وتركيا و أدريقيا رسيباشر أوشيه مهام عمله من دبي حيث سيتوتي إدارة القسم الجيديا بالشاركة مع الأورو اسيضطالي بمسؤولية تعزيز أعمال "إنتل" والتأكد من أن الشركة لديها معرفة مضلة بالأسواق المتلفة التي تُشكل للنطقة الجديدة. يذكر أن "واشيعة" أين بقطل اسابة أعسب مدير أعمال الشركات في قسم أورويا و الشرق الأوسط و الدينيا في "إنتل".

"إتش بي" في السعودية مؤسسة الجريسي لخدمات الكمبيوتر والاتصالات.

ومن خلال هذا المقد الذي يعد الأكبر في قطاع التطبيع سيتم تتامين أكثر من 17 الشنجهان كعبيوتر مكتبي من طراز والشورقية. 2230 إضافة إلى العديد من الطباعات الماسحات الشورقية، وعدد من البرامج التطبيعية والمكتبية وحرفة من برامج متفوعة من شركة ما مايكر وسيوفت ونظام التعليم الفائي من "إنش بين" إضافة إلى يرامج وإدادة الضمون الذكتية بجيرة ما وتشفيلها وإدارة علولها الملكطة من "إنش بين" في 485 موسة في السحودية.

على وجه عصوري إلاجاء شروط العرفى القدم للشركة. كما ترقر العديد من انظمة الاتصالات عبر مجموعة من الوثويين كما ترقر العديد من انظمة الاتصالات عبر مجموعة من الوثويين والذين يصل عددهم التي تسحو 200 مورغ و فيرهم من مزودي الخدمات المتشرين أو الكرون أو الولة، التي المستخدمين في مجالات التقل البحري والميري والمويي، وتمالات انسارسات مجموعة من انظمة الاتصالات عبر الاقمار الاصطناعية وتشمل الاتصالات الهاتفية والملكس والمخول على الانتبات والإلازات وغير فلك من خدمات نقل البيانات، ولها أكثر من 21 عاماً من الخيراء في مجال تصميم شبكات الأقمار الاصطناعية وتنفيذها وتشغيلها.

راو ضع محمد رقوبيا ، رقيس مجموعة "كون القنديات" أن شركة الروائل العالية موارد الحساسية الآمي 2000 قد نفتت حلول شركة اروائل العالية للموردة باسم ARR في بيغة تعد أو المعدة من اهم شركات الصناعات المناشئة"، وذلك المناشئة منزما مليونا وإلى المسروعية مشيرة إلى أن ذلك يحكس قدرة ODCC بيئة نفرها مليونا من المناسخة ويعديدة وركميزة و. وأصاف وركويا أن ODCC هي من قام بتنفيذ ونشر حلول "أورائل" الخاصة بالتصنيع وإدارة المؤذرين والبياعات، مع مجموعة أخرى من التطبيقات الشركة الدمانات السعودة إسبيكان أن الدمانات السعودة السوكة الدمانات السعودة السيكة الدمانات السعودة السيكة الدمانات والسعودة إسبيكاني أن

الالتنام.

الالتزام.. التضاني.. الرؤية المستقبلية.. هذه المعاني التي يجسدها شمارنا الجديد هي اللبنات الثلاث التي قامت عليها «مجموعة السرستماني». نصم، القد كان الالتزام "وسوف يظل دائماً أسسبا من أسباب نجاحنا. هنحن لدينا التزام كامل بالاستمرار الجودة والقبل المنتجات والخدمات، والتزام كامل بالارتقاء بمستويات الجودة والانتفائي في مجالات عملتاً، والتزام كامل بالسمي تلبية المتياجاتكم وبدل أقصى جهدنا في خدمتكم، والتزام كامل بالساهمة في تأمين مستقبل مضرق زاهر لكم. كيف لا والتزام نا الأصلي هو السمي لشعي هد السمي لشاهي هر السمي ال



مجهوعت الرستماني AL ROSTAMANI GROUP



Compume

مفهوم جديد لستراتيجيات توزيع الحلول



ديكران تشايلاتهان

كشيفت Compune المتخصصة في مجال تو فير حلول تكنولوجيا المعلومات ف الشرق الأوسط عن (CompuMe Express) وهو مفهوم جديد في عمليات توزيع الحلول العلوماتية بالمفرق في

وقال ديكران تشابلاكيان، الرئيس التنفيذي لشركة Compume: "تتطور عمليات شركتنا بصورة متسارعة، حيث نثق بنجاح ستراتيجيتنا الطموحة التى تقوم على توفير أحدث الحلول والمنتجات التكنولوجية التقدمة لكافة قطاعات المستهلكين بما فيها الأفراد وشركات الأعمال الصفيرة والمتوسطة والمؤسسات الكبيرة".

حكومة دبي الإلكترونية تطلق ميادرة "المواطن الرقمي" و"الموظف الرقمي"



د، خليفة محمد احمد و ديفيد كارينتر

التقبى وفدمن مؤسسة الرخصة الأوروبية لاستخدام الكمبيوتر" (ECDL) يرأسه الرئيس والدير التنفيذي للمؤسسة ديفيد كاربنتر برثيس الديوان ف دبي د- خليفة محمد أحمد بحضور سالم الشاعر، مدير الخدمات الإلكترونية في حكومة دبى الإلكترونية للبحث في آخر التطورات والإنجازات التي حققتها دبي في مجال توظيفها لبرامج الحكومة الإلكترونية فيدواثرها الحكومية

وتخطو حكومة دبي الإلكترونية خطى ثابتة نحو تحقيق مفهوم 'الإدارة الرقمية''، حيثُ كشفت مؤخراً عن تطويرها حزمة برامج

تدريبية متقدمة على تطبيقات تكنولوجيا المعلومات للختلفة والتي تؤهل للحصول على شهادة "المواطن الرقمي" (eCitizen) و"الموطَّف الرقمي" (eEmployee).

Panasonic.

لوحات عرض بلازما جديدة



مــن القــر أن تــطــرح Panasonic ، التخصصة في مجال

شاشة بلازما هديدة من Pannsome تصنيع المنتجات السمعية والبصرية، أحدث الموديلات المبتكرة من لوحات عرض البلازما

(TH-50PHD6) و(TH-42WD6) والتي تشتمل على حزمة من الخصبائص و الوظائف المتطوّرة خلال معدض. جبتكس دبب 2003

خطة لتعريب المنتجات

أعلنت شركة SONY أنها تخطط لتعريب مختلف برمجياتها وخصوصاً ف مجال الألعاب الإلكترونية. وستشهد نهاية العام

الحالي إطلاق أولى عنساويس البرمجيات باللغة المربية في أسواق النطقة. وقال پاسوهایدیوکوتا، مدیر

عام شركة SONY الغليج انّ تعريب منتجاتها يؤكّد التزام SONY بتعزيز تواجدها في النطقة.



ياسوهايد يوكوتا

NOKIA 1100

جديد بأسعار مناسبة

أعلنت Nokia عن تقديم هاتف 1100 الجديد الذي يوفّر وظائف الاتصالات الهاتفية والرسائل النصبية وبسعر معقول للأسواق سريعة النمو مثل الشرق الأوسط وآسيا/ للعيط الهادي







فندق قصر الرياض RIYADH PALACE HOTEL



قية البنيانة

* ٣٠٣ غرف وجناح فاخر. * هاعات مؤتمرات وحفلات تسع حتى ٥٠٠ شخص. * مطعم النافورة. * المقهى الأزرق. * استعداد لتلبية الحفلات الخارجية. * مركز رياضي. * مركز رجال الأعمال. * خدمات الفسيل والكي. * صالون حلاقة للرجال. * وكالة سياحة سفر. * مكتب تاجير سيارات. * مواقف سيارات مجانية.



صب ۱۳۹۱ الرياض ، ۱۳۶۱ - الملحة العربية السعونية تليفون: 4-0022 - فاكس، ۴۰۵٬۷۲۵ Internet: www.riyadhpalacehotel.com - Internet: www.riyadhpalacehotel.com الشركة السعونية للخدمات الفندقية

LINKS اتفاقات حديدة

ار مت شرکة LINKS Corporate Solutions شراكة مع شركة LCB الملية ف الأمارات، حصلت بموجيها على تفويض قانوني بالقيام بكافة إجراءات المساعدة في

تأسيس الشركات الحلية و الإقليمية والدولية للأفراد والمؤسسات عبر محطة عمل



:LINKS Corporate solutions at use نيكولاس هوبوود وجون مارثن سانت قاليري

XEROX

عقد لخمس سنوات مع بنك المشرق



جهاز DocuPriet 92C الذي تستطدمه XEROX لإدارة طدمات الطباعة وللراسلات ن بنك الشرق

أعلنت XEROX الإمارات عن إبرام اتفاقية لمدة خمس سنوات بقيمة 4,86 ملايين برهم مع بنك المشرق، تزود البنك بموجبها بوحدة داخلية لتوريد خدمات طباعة الستندات والمراسلات.

TOSHIBA

ارتفاع قياسي لمبيعات الشرق الأوسط

تواصلت البيعات العالية لكمبيو ثرات TOSHIBA الدفترية في الشرق الأوسط لتعزيز حصة الشركة من سوق الأجهزة الحمولة، وتجاوز نموّها المعدل العام لخمو السوق في دول عدة واستطاعت تقليص الهامش الذي يفصلها عن الشركة التصدرة.

وقال أوسكار كونديرز، نائب الرئيس لشؤون التخاصط العالى للوتشجات ف ANDREAS IN ATTHE

أوسكار كوذديرز

Toshiba: "بستمر زيائننا ف استخدام كمبيو تراتهم الشخصية للحمولة لأغراض الترفيه والتسلية، وهدفنا هو تلبية هذا الطلب عبر تو فير تقنيات جديدة".

MOTOROLLA

عقد توسعة مع MTC - VODAFONE عقد توسعة

أعلين قطاع حلول الاتصالات العالمية GTSS في شركية MOTOROLLA توقيع عقد توسعة قيمته نحو 19 مليون دولار مع MTC-VODAFONE، ويشمل العقد توفير خدمات ومعدات لزيادة سعة الشبكة و نطاق التفطية ولتعزيز خدمة GPRS.

Fujitsu Siemens

مجموعة أجهزة الكمبيوتر جديدة



أعلنت شركة Fujitsu Siemens Computers عن طرح مجموعة (LIFEBOOK T3010) المتطورة من أجهزة الكمبيوتر اللوحى Tablet القابلة للتحويل والتي تجمع بين خصائص الكمبيوتر المفكرة النقالة المتطورة وتقنية القلم الإلكتروني المتوفرة في أجهزة الكمبيوس

ختام قافلة التقنية التجؤلة

أعلنت شركة Intel عن اختتام معرضها المتجوّل الموجّه لقطاع الستهلكين والذي شهد إقبالاً كبيراً. وقد تنقل العرض في مواقع مختلفة على الساحل الشمالي في مصر لدة شهر ونصف نظم المعرض المتجوّل الذي انطلق في 15 تموز/يوليو واستمر طوال فترة الصيف، برعاية كل من شركة Intel وMicrosoft وMicrosoft وCentra Technologies حيث زار 6 منتجمات بحرية واستقبل ما يقارب الـ 50 ألف شخص من الذين يقصدون هذه المنتجعات لقضاء العطلات من حول النطقة.

ترفي شريك العمر. فكّرفي قرقاش.

تعنز في ميتناريع قرفاش بكوننا أحد أعرق المحموعات في 。如此为了数据的。这一时间的数据的数据(数字)。 TARREST STREET, EST. TOWNS TO STREET, المؤلف من طاقم إداريين وأكثر من ٧٠٠ موظف عاتر أرقى مستوى أما علاقتنا بمرسيدس -بير فتعود الى عام ١٩٥٧٠ وبروي اليوم أحد أروع قصص البجاح فير السبوق المحلية إر خبرسا المنكاملة في مجال السيارات والنقال وتطلعنا المستثمر بحو اقصو وضلابة إمكاناتنا المالية ثمدلك يد الشراكية الأقنوي إذا كبيت تسكير في سبوق الإمارات الجريبية المسجيدة فكرفي فرفاش والصل بنا

مرسيدية سرفي بير الشأرقية والامترات النصمالية Light and the same of the same سيكست لتاجيز السيارات برابوس وفاددواس • أرقين وأحدث الصرافق - ٧ معارض و∀ ورثر تعيمل وفيق أعلى

منساريسج قسرقساش ذ.م.م.

المكتب الرئيسي، ص.ب ١٤١٨ . دس الإمارات العربية المتحدة • هات ١٩٩٧٧٧ 15 1 - 6 - 12 - 12 Eggla www.gargashenterprises.com .

Samsung طن اكبر واوسع غشالة في العالم



اکبر واسرع غشائه من Samsung

املنت Samsung Electronics من طرح اكبير واسرع غشالة في العدالم تتسع لكمية من الملابس تراوح بين يا17,8 و10kg ، أو أنواح بسعة 1862 و أنراع بسمة 17,87. وقد ثمّ تصميم هذه الغشالة المنزلية المعلالة بشكل يجعل استخدامها سيلاً الى القمي الصود.

هيون باكرد (HP) عد مع وزارة التربية والتعليم في السعودية



من اليسارة رياص الرشيد من (PP)، سامر للسياء للنهـــر للطبي في مجموعــــه ٢١٢ للتفتــم الضخصية، كرسوف طاب مدير عام مجموعة اللقام للشخصية في TIP الشرق الأوساء مناطعة معادمة الموابقي، تركيس قسم تلقية للطوعات في وزارة النوبية والتطبيع في المتلفة المربية المسعوعية، عبدالله السيء تناكب الرئيس كالتفايذي بأوسامة الموابسي ق فري علايين ((PP)

أهلنت شركة HP 10 أل الشركة وقعت مقداً مهماً مع وزارة التربية و التعليم إن الملكة العربية المسمودية لتجهيز مختبرات الكمبيرة رق كالة النارس الإبتدائية و الثانوية في الملكة ، وكتبية أخيد الاتفاقية , سنقوم "HP" بالتعاون مع شريكها اللحلي في للملكة، شركة الجريسي، بتجهيز وتشغيل وإدارة حان متكامل من "HP" في 850

ACER و Tech Data اتفاقية نوزيع في دول مجلس التعاون الخليجي



كوشنا ميرتي، للدير العام في شركة ACER في منطقة الشرق الأوسط و ستيف نوكي، الدير الإداري في شركة Tooh Daza

و هَمت شركة ACBR للكمبيوتر وشركة Tech Data انفاقية توزيع تعيّن بموجبها شركة Tech Data كموزع معتمد لخط إنتاج أجهزة كمبيوتر ACBR في دول مجلس التعاون الخليجي.

أَن قَالَ كُوشْتُما مَيْرَضَي، الدينِ العَالَم فِي شُرِكُّة ACBR فِي منطقة الإسحال شركة الحالة المتحالة المتحالة المتحدث تطييراً في تفارت توزيع ACBR و كذلك الذيائن على حساسراً - وعلى استطيف لوكي، الدين الإداري في شركة Data - SCER منطقة من المستخد من بين المشرة الأوائل يرمي منتجات إجهزة الكنبيرت منتجا إلى إنها انخطت منتظا تجيداً من اجهزة الكنبيرت الكليدية والمصرفة المطقية المرامين.

QTEL نطلق خدمات الرسائل القصيرة للأعمال

أعلدت اتصالات قطر (QTEL) عزمها على إطلاق خدمتين جديدتين عن طريق الهواشد التنقلة و هما خدمة الرسائل القصيرة للأعمال وخدمة الرسائل القصيرة للشركات حيث توقر هاتان الفندمان طريقة فقاة و بسيطة للشركات و للقسسات للتراصل مع عملائهم ومو تأهيم عن طريق تقنية الرسائل القصيرة.

Investeem و Microsoft تعاون في حلول الأعمال

اعتمدت Mrestoum ملول Microsoft) إنشفيل أنظمة الموارد البشرية والمالية عبر البلدان القواجدة فيها-Great Plains هي علول الأعمال من Great Plains خاصة بمعالجة الهنات مع تقييسها لتقلام مع متطابات معقدة للأعمال الخاصة بالشرائح العليا من الاسراق مغرضة الصحيم وبالشركات الكيرة.



واحة الضيافة والراحة في جدة

في أرقى منطقة في مدينة جدة ٢٣٠ غرفة وجناح مزودين بأحدث وسائل الراحة

مطعم لبناني لأشهى المأكولات اللبنانية مطعم ياباني لأشهر المأكولات اليابانية محلات للشاورما والسندويشات اللبنائية





حفلات خارجية صالات للحفلات والاجتماعات خدمات السكرتارية والانترنيت الفندق على مقرية من أشهر وأرقى الجمعات التجارية





منطقة الحمراء . هي الأنياس. الفوز ١٦٠٢٠٢ اللفاكس ١٦٠٩٧١ عرب ۲۰۲۰، جدة ۲۱:۱۲ السلكة العربية الم

Hyperlink

خريجوها يصبحون موظفيها



الدفعة الأولى من الشريبين

أمان موزكز Japongki التطهير المؤارد والذي يتخذت بيروت مقرآ له ، عن تخريج الدهة الأولى من البرنامسج التدريسي على تشغيل صراحة قد طب يسقات الأهم الى الإلك كسروني هم مستقط Sainties Omitel Payacitis (مورث شركة Shines Stite) Ondel الناجهين من الدهمة الأولى البالغ عدمه 18 طريعة بمشروعاتها للنتشرة في مطاقة الشرق العربي والخليق.

الوطنية للاتصالات خيار موضة وأزياء على الهاتف النقال



طالقت شركة الوطنية للاتصالات للننقلة خدمة CooiZone ضمن مجموعة خدمات Action. دنقل هذه الخامة إلى مستخدمي الهو اتف المتنقلة في الكويت آخر الحبار للوضعة، الأناشة و الأكسسوارات عبر رسائل الوسائفة للتعددة MMS عمل مسلهم مباشرة إلى هواتفهم

EPSON -

جيل ثان من تقنية الحير التطورة

طرحت PERON الميال الثاني من تقنية حبر الطباعة الرائدة (DURA Brit) في مفتلة الشرق الأوسط وحجود القطاعة الجييية الجينية فقاؤ ومع أن جائزا الطباعة المجرية معيث أنها توقل جودة متقدمة فقاؤ ومع أن متركزا ما بمقاومتها المعارف إستخدامها مع مختلف وساعاته المجارفة المعارفة المعارفة

BEA Systems

إطلاق منصة التطبيقات المتكاملة

الطنت شركة (BEA Systems) عن إطلاقها منسة (BEA Systems) عن إطلاقها منسة (BEA Systems) في منطقة الشرق الأوسط، وتتضمن النصة الحيثية خرمة من النتجات المطورة التي توقيها الشركة والني الحيادة خرصة من النتجات المطورة التي توقيها الشركة والني (WebLogic Integration) ((WebLogic Workshop) (WebLogic Server) (WebLogic Portal) و (WebLogic Server)

موقع "جوال"

اطلالة جديدة



موقع جوّال

أعلنت شركة جؤال عن إطلاق جديد لوقعها الإلكتروني www.myjawwal.com يإطلالة جديدة تمكّن للستخدم من رؤية خدمات وعروض "جؤال" الجديدة.

SBM

شهادة ذهبية من سيسكو سيستمز

أعلنت الشركة السعودية للحاسبات الإلكترودية (SSM)، وكيل عام شركة أي بي أم إن الملكة، أنها نالت الشهادة الفميدة من شركة سيسكو سيستمن وهي يذلك باتت تحظى بخيرة وقدرة على بيع انظمة شدكات سيسكري وقد التخطط اللازمة لتركيبها. ■

برعاية جلالة الملك عبد الله الثاتي

ملتقى الأرن الإقتصادي

12 و 13 تشرين الأول/أكتوبر 2003 - فندق انتركو نتيننتال، عمان



المؤسسات الراعية







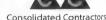


















مؤسسه التمويل الدوليما الح







تنظيم





لاطلاح على لاعجه للتحالس وللمريد من للعلومات الرجاه ريازه مرفعنا على الاسرلت www iktissad com ميروف هاي ا 2 ما 10 اكان ركي 10 1 م 10 الرياض ه ي الا 17 م الا داير . 14 10 ما الا داير . 14 10 ما الرياض 27 +25 fr 35 - 25 17 1 4 2 14 14 1 - 15 - 25 ريد الكروي. conferences@iktissad com

لها حصة الأسد في الشرق الأوسط ايرباص تتفوق عالميأ بحصة 61 في المئة



أخيراً، إنه عام الريادة بالنسبة لشركة "ايرباص" التي استطاعات ان تستأثر بمعظم طلبيات شركات الطيران حول العالم، ومن اللثوقع ان ثقوم الشركة بتسليم ما مجموعه 300 طائرة خلال هذا العام. ولم تكتف "ايرباص" بذلك، بل دخلت على خط صناعة طائرات النقل العسكرية عبر طائرة A400M، على صعيد آخر، عادت اسعار الطائرات للارتفاع مجدداً بعد الانخفاض الكبير الذي عرفته بعد احداث 11 ايلول/ سبتمبر 2001، الخبر الذي قد يسرّ المنتَعين لكنه بالطبع لن يرضى شركات الطيران التي كانت بغالبيتها قد عرفت كيف تستفيد من فترة الركود نظراً للمزايا التي حصلت عليها لناحيتي السعر التدني و التسهيلات المالية،

> ۵ حصلت شرکة "ایرباص" علی ما 📕 مجموعه 66 مللباً مؤكداً من شركات الطيران فمنطقة الشرق الاوسط خلال الأشهر الثمانية الأولى من العام 2003. وتصل قيمة هذه الطلبآت، مضافاً اليها الالتزامات والخيارات التي تقدمت بها ناقلات المنطقة، الى نحو 18,9 مليار *دولان و فق الاستع*ار الرسمية. و بقول الدير الاقليمي للإعلام ف الشركة ديقيد فيلوبيلاي أنَّه: "على الصعيد العالى، فازت ايرباص بإجمالي 238 طلباً خلال الاشهر الثمانية الاولى من السنة، فسيطرت بذلك على حصة نسبتها 61 ق المئة من سوق الطائرات المدنية، كما قامت الشركة بالسليم 175 طائرة جديدة لشركات طيران متعددة خلال هــده الفترة".

وكانت البرباص" قد نالت في شهر أبار/

مايو الغائت الموافقة الرسمية على طائرة النقل العسكرية الجديدة A400M، ما يشير الى توسيع الشركة لرقعة اعمالها ق اتجاه سوق جديدة. ويحسب فيلوبيلاي، تلقت الشركة طلبات على طائراتها العسكرية الجديدة من عدد من القواتِ الجوية الاوروبية، وترافق ذلك ايضاً مع حصول ايرياص على المادقة الرسمية لأصغر طائراتها وهى A318 التي تستوعب 100 مسافر. أما في ما خُص طائرة ايرباص A380 "سوبر جمبو"، فقد بدأت بعض اجزاء الطائرة الاولى تأخذ شكلها

النهائى حيث ستدخل الطائرة الخدمة التجارية مطلع العام 2006. ولفاية الآن، تلقت "ايرباس" 129 طلباً على طائرة A380 من 11 زبوناً



ديفيد فيلوبيلاي



الاسطول خلال الاسابيع القبلة. وسيكون اسطول المحال أيست عما قريب مؤلفاً بالكامل من طائرات A321 وA330. اما طيران الامارات فهي اكبر زبون لشركة اليرباص" في المنطقة اذ كانت الناقلة الاولى التي تختار طائرة A380 وهي اليوم اكبر زبون لهذه الطائرة مع 43 طلباً بينها طائرتا شحن. الخطوط الجوية القطرية تستخدم اسطولأ يتألف بكامله من طائرات ايرباص". وقد أعلنت مؤخراً خطة لشراء 14 طائرة A330 إضافية وطائرتي 600-A340. وايضاً "مصر

آمالاً كبيرة على المنطقة، اذ"اننا نتوقع أن

تحتاج شركات الطيران في الشرق الاوسط

وشمال افريقيا لشراء نحو 620 طائرة جديدة

بقيمة نحو 50 مليار دولار حتى العام 2018.

وتقف الشركة فموقع جيد للفوز بالحصة

الاكبر من هذه السوق بقضل عائلة طائراتها

يؤكد فيلوبيلاي أن "كافة الناقلات الرئيسية في الشرق الاوسط اختارت طائرات

ايرباص من اجل توسيع وتحديث اسطولها.

فقد طلبت شركات النطقة أكثر من 300 طائرة،

تمّ تسليم نصو 200 طائرة منها الي هذه

الناقلات". فخلال الاشهر الثمانية الأولى من العام الحالي، استلمت شركة المبدل أنست،

الناقلة الوطنية اللبنانية، 5 طائرات جديدة من

طراز A321، وثمة طائرة سادسة ستنضّم الي

الحديثة والديناميكية".

"ايرباص" في المنطقة

للطيرانَ " كانت بين زبائن ايرباص الاوائل في النطقة، وتستخدم اليوم أسطولاً يضم اكثر من 20 طائرة "ایرباص" علی ان تستلم قریباً 5 طائدات جديدة من طراز A320. والأمر ذاته بنسحب على طيران الخليج من خلال اسطول يضم اكثر من 20 طائرة ايرياص، كما أن ايرباص تملك حضوراً قوياً في الخطوط الجوية الكويشية والخطوط الجوية العربية السعودية والخطوط الملكية الاردنية



رفاهية بلا حدود.

درجة كراون في طائرات اللكية الأردنية الأيرباص 200-A340 الجديدة تقدم لكم رفاميات إضافية ترافقكم في رحلاتكم إلى نيويورك. بانكوك وجاكرتا. تمتعوا بمقاعد وثيرة. شاشة فيديو شخصية لكل مقعد خدمة لا تضاهى. وكل رفاهية الدرجة الأولى بسعر درجة رجال الأعمال.



طيران الخليج: أداء قياسي

سجلت طيران الخليج حركة ركابٌ خلال شهر آب/ أغسطس الماضي بمعدل هو الأعلى في تاريخ الشُركة للمتدلُّد 53 عاماً. ونقلت الشركة خلال الشهر الذكور 684341 راكباً على رجلاتها التجهة إلى 45 مقصداً. وتضمَن هذا الرقم زيادة بنسبة 18,2 في اللئة

مقارنة بالفترة نفسها من العام الماضي. وسجّلت حركة السافرين في الدرجة الأولى نمواً بنسبة 33,5 في المئة، كما شبهل أكبر معدل من النَّمو في

هذا القطاع على الرجلات التجهة إلى البلدان

الأوروبية.

وعزا الرئيس التنفيذي لطيران الخليج جيمس هو غن هذا الأداء إلى النصاح الذي لاقته شركة مسافر الخليج، وهي الشركة الفرعية التي أسستها طيران الخليج والتي تعمل انطلاقاً من أبو ظّبي بنظام الدرجة السياحية. إلى ذلك، حققت إبرادات ألشجن في الشهر نفسه نمواً بنسبة 12,2 في المئة.

من جهة أخرى تستأنف الشركة رحلاتها إلى سيدني وأثينا خلال تشرين الثاني/ نو فمبر القبل وتدرس إمكانية استئناف رحالاتها إلى روما وأمستردام وجوهانسبرغ.

للمغادرة وكاونتراً للترانزيت. ويستخدم مطار

الدوحة حالياً 25 شركة طيران حيث يهبط يومياً 65 طائرة. وبدأت إدارة مطار الدوحة مؤخراً باستخدام

الرحلة الثانبة لتطوير مطار الدوحة

أعلنت الخطوط الجوية القطرية "القطرية" عن تنفيذها لمرحلة جديدة من التوسعات في مطار الدوحة وهو مقرّ عمليات الشركة.

وقال اكبر الباكر، الرئيس التنفيذي أن كلفة هذه الرحلة تبلغ ما يزيد على 140 مليون ريال قطري لتوسعة صالات القادمين والغادرين بالمطار في إطار خطة شاملة لتطوير الطار تبلغ قيمتها ما يزيد على

نصف مليار ريال لزيادة الطاقة الاستيمانية للمطار من 4,2 ملايين مسافر إلى 7 ملايين سنوياً. وكان الجاكر دشن قاعة انتظار "المها" ف صالة القادمين حيث تتوفر هذه الخدمة على مدار العام.

يشار إلى أنه ثمّ مؤخراً الانتهاء من تطوير صالة القادمين لتصبح أكثر حداثة وملاءمة لاحتياجات السافرين فيما لايزال العمل جارياً لتطوير مواقف السيارات لتتسم لنحو 2000 سيارة. وتضم صالة المفادرين بعد التحديث 44 كاونتراً و10 بوابات



أكبر الباكر

أحدث سيارات الـ "بي أم دبليو" من طراز الفئة

كماتم تطوير مساحة السوق الحرّة بصالة القادمين لتقدُّم خيارات واسعة من التسوّق أمام المسافرين تضم أحدث العطور وأدوات الشجميل والعاب الأطفال والمأكولات والسبهائر. وكجزء من هذا التوسم تعتزم الخطوط الجوية القطرية توسيع شبكة محطَّاتها لتُصِل إلى 50 محطة في نبيانة العام

2003 وإلى 60 في نهاية العام 2004. وكانت الناقلة أضافت مؤخراً إلى شبكتها كل من مانشستر وروما وموسكو.

ولتحقيق هذه الرؤية تعمل الناقلة على زيادة أسطول طائر اتهاء حيث أعلنت مؤخراً، خلال مشاركتها بمعرض باريس للطيران، عن توقيم عقد بقيمة 1,5 مليارات دولار أميركي مع شركة ايرباس لشراء 32 طائرة في صفقة، من المقرّر أن ترفع أسْطوّل الشركة من 25 طائرة إلى 52 طائرة العام 2008.

"العربية" للطم ان تنطلق من الشارقة

أعلنت إمارة الشارقة عن انطلاق ثالث شركة طيران وطنية في دولة الإمارات العربية المتحدة ونلك في أواخر شهر تشرين الأول/ أكتوبر القبل، وهي "العربية" للطيران، حيث تتخذ هذه الشركة نهجاً مختلفا عن كافة شركات طيران منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا ذامفهوم مختلف للسفر الجوى يرتكز على أسعار التذاكر المغرية والمشجّعة التي تناسب كافة شرائح المجتمع، وعلى الجودة المالية في الخدمات، أضافة إلى تقنية الحجز على الإنترنت التي تختصر على زبائنها الكثير من المصاريف المالية الزائدة.

وقال عادل على، الرئيس التنفيذي لشركة "العربية" للطيران: "تقدم "العربية" للطيران نموذج عمل جديد إلى المنطقة أثبت نجاحه في كافة أنحاء العالم. ومن أهم أهدافنا توفير أفضل وسائل السفر الريحة والموثوقة والآمنة من مطار الشارقة الدولي إلى نقاط مختلفة في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا". وأضاف: "نتطلع لخلق شركة طيران تمنح جميع مواطني هذه للنطقة الفرصة للتمتع بمنافع



الأسعار المشجّعة، وسهولة الحجز وشفافية الخدمة". اختارت "العربية" للطيران في رمز شركتها اللونين الأحمر والأبيض المعتمدين من قبل مطار الشارقة الدولي، الذي يعدّ القاعدة الأساسية لـ"العربية" للطيران. ورمز الشركة مو عبارة عن نورس على ذيل الطائرة الأحمر.

من جهة أخرى، عيّنت "العربية للطيران" الكابيّن جلبن بيرنز مديراً للعمليات والصيانة فيها. ويملك بهرنز، الكندى الجنسية، خبرة طويلة في حقل الطيران تمتد إلى 24 سنة، شغل خلالها مناصب عدة في الخطوط الجوية الكندية منها مدير طيران ومدرب لأسطول طائرات إيرباص.



أالز الأحبال والمؤنورات

البلاس يستنيف الله المؤتمرات السربية والسولية . خدات البيارية والدولية

. فاعتان للمؤتمرات سعة ٢٥٠ و ٨٠٠ شخص

١٤ قاعة سعة ١٢ إلى ٢٥ شخصاً

وتجهيزات تقلية وترفيهية

- فادق سنتي



Mercal cales ABOUNANAS



بي أم دبليو الفئة الخامسة: إبداع بافاري ببصمة "لبنانية"

مسقط - خطار زيدان

التميّز والتفرد، سمتان طبعتا الفئة الخامسة الجديدة من بي أم دبليو، التي كان لنا فرصة التمتع بمشأهدتها وأختبأر مكامنها في مذينة مسقط (سلطنة عُمان) والجبال الميطة بها. هاتان السمتان لم بجعلاها غريبة عن تراثين أم ديليو ووقارها المعروف، فبقي بالإمكان وبسهولة التعزف على الفثة الخامسة كسيارة متميزة أخرى من عائلة المسيِّع البافاري، جامعة ما بان هبية ورصانة الفثّة السابعة وبينامية الفئة الثائثة وطابعها الرياضي، ولعل أبرز ما يميزها، عدا عن كونها سيارة بي إم دبليو طبعاً، بما تحمله من ابتكارات و تقنيات، أن تصميم مقصورتها الداخلية جاءعلى يد المصمم ألشاب، اللبناني الأصل كريم هبيب، لينضم إلى قائمة كبار المبدعين والإداريين المتحدرين من أصل عربي والذين استطاعوا أن ينجموا في مجال صناعة السيارات في

العالم وأن يتركوا بصماتهم الواضحة.

تجميع النفشة الخامسية الجديدة في تصميمها البخارجي مايين الطايم الرياضي والطابع الرصين، لتَّشكل السيارة المثالية لمَّنَّ ينشد الإثارة في إطار من الفخامة و الراحة.

زها حديد المعمارية.

مقيمة السيارة جاءت مختلفة بتفاصيلها عن قدات بي أم ببليو الأخرى، ما يعطيها شخصية خاصة يعارخصه صألحمة المصابيح الأمامية بشكلها للقؤسء وامتدادها إلى الرفاريف الجانبية. إضافة إلى انسيابية الظهر الجانبي، ومؤخرة السيارة التي أعيد تصميمها لتبدو السيارة أكثر عرضاً وتماسكاً.

القصورة الداخلية التي تحمل توقيع للصمم اللبثاني كريم حبيب، جاءت متناغمة إلى حدكبير مع التصميم الخارجي ف خطوطها واسطحها والألوأن والخامات المختارة. وتم تقسيم قمرة القيادة إلى منطقتين، منطقة وسائل القيادة ومنطقة وسائل الراحة، وتم تجهيزها بكنسول وسطى يضصل ما بين المقعدين الأماميين،



بالتجهيزات ومقبض المكبح اليدوي. وتتميز للواد للستخدمة، بنوعيتها الفاخرة وتضفى جوأمن الرشاهية والراحة على داخل القصورة.

للساحة الداخلية للمقصورة أصبحت أكثر رحابة بفضل زيادة قاعدة العجلات بما يصل إلى 62 مليمتراً، مما أعطى الساحة الخصصة للأقداء فالخلف زيادة قدرها 46 ملم. كما ازداد الحيّز الخصص للأكتاف ف المقاعد الخلفية بفضل زيادة عرض السيارة بمقدار 48 ملم، مقارنة بالطراز السابق. وعدّل ارتفاع السيارة بمقدار 40 ملم. أمّا بالنسبة لصندوق الأمتعة فتصل سعته إلى 520 ليتراً، بزيادة 60 ليتراً عن الطراز السابق.



الأمامي من السيارة الصنوع بشكل أساسي من الألنيوم.

من أهم التجهيزات التقنية التي زؤوت
"بي أم دبليو" الفخة الخامسة بها، مو التي وقد "التوجيه البنايا على التعريف التعريف على التعريف التع

كما جهزت الشفة الخامسة بنظام تثبيت السرعة الأوتورمانتيكي، "أيه سي سي" الذي يعتمد على تقنية الزادار، ويحمل على تثبيت سرعة السيارة على مسترى محين، وتعديل سرعة السيارة حسب الذي وم تثبيت للسافة بينها ويت السيارة التي امامها عند مسترى يختاره

كمازؤدت بي أم دبليو الفئة الخامسة الجديدة بمفهوم أي درايف، الذي جهزت به سيارات الفئة السابعة قبلها، ولكن هذه المرة بطريقة مبسطة اكثر، حيث يمكن من خلاله التحكم بجميع الوظائف الرئيسية للسيارة من خلال القود، والوظائف الثانوية من خلال قرص تحكم موضوع على الكنسول الوسطى، يتحكم بشاشة عرض مثبتة في وسط لرحة القيادة. كما سيتمن وقتمتأخر من هذا العام تجهيز طرازات الفئة الخامسة بخاصية عرض البيانات بأسلوب الإسقاط الضوئي على الرجام الأمامي، حيث يمكن للسائق الإطلاع ويسهولة، من دون أن يفقد تركيزه على الطريق على التوجيهات الصادرة عن نظام الملاحة، التعليمات والمعلومات الصادرة عن نظام مثبت السرعة التفاعلي، سرعة السيارة الحالية ومؤشرات المراقبة والتنبيه. ومن التقنيات الجديدة التي زؤدت بها السبيارة مقدرة للصابيح الأمامية على التكيف مع حركة الطريق وانعطاهاته، ومواكبتها لحركة القود كمازؤدت بنظام مصابيح الفرملة المتكيفة، الذي يعطى خاصية تناغم شدة إشعاع المصابيح حسب قوة الفرملة

زؤدت الفئة الخامسة بتشكيلة متنوعة من المركات من 6 أسطو انات تراوح سعتها ما بين 2,2 ليترو 3 ليترات ، ليطرح أي وقت لا حق خلال العام طرز الثماني أسطو انات (5451) يسعة 4,4 ليترات ، و في 3 333 حصاناً ،





وعزم دوران يصل اقصاء إلى 450 نيوتن/

يتوكّر حالياً خياران للمحرّكات، فقد چيز طراز 2022 بمحرّك سعيّة 2,2 لينر، بنور 2010 حصائماً ومن مورد إلى يصل إلى 2012 جير أن خدار، ويدخلق من صغر إلى 2012 جير من خلال وقوار زمترا سرعت القصري إلى 202 كم/ س. أمّا طراز 300 فقدرة بمحركة تبلغ خيار س. أمّا طراز 300 فقدرة بيرة مرتب مصائماً، ومن ويدوانه إلى 2000 كم أس حصائماً، ومن ويدوانه إلى 2000 كم أس خلال 60 فوان، وسرعت القصوى 2020 كم أس س، وسيطري في وقت لاحق طراز 2020 كم ويزم دوران ميل 25 كم إلى 2012 حصائماً، و ويزم دوران يوران ميرة ويرة 2012 مصائماً، و ويزم دوران يطراق كلائية يترا، متر،

السلامة أولتها بي أم دبليو كعادتها، اهتمامأر ئيسيأ زتصميمها وتجهيزها للفئة الخامسة الجديدة، فجاءت بنية هيكلها عالية القاومة للحوادث الأمامية. الخلفية والجانبية، وممتصة للصدمات وجاء قفص مقصورتها شديد الصلابة. وعلى غرار الفئة السابعة التي تم تجهيزها بنظام الكتروني متطور حمل إسم آي إس آي إس"، ويعني" الكاملة الذكية لتجهيز ات السلامة، فقدتم تزويد الفئة الخامسة بنظام بدعی آیه اس ای مایعتی "الإلكترونيات المتطورة للسلامة" الذي يعمل على تكامل وتنسيق أجهزة السلامة، معتمدأ على قثاة عالية السرعة لتبادل البيانات، تعمل على تقنية الموصلات الضوئية. و يسمح هذا النظام بتشغيل ما يلزم من أجهزة السلامة ف الوقت المناسب، وبالقدار الناسب. هذا إضافة إلى الوسائد الهواثية الأمامية والجانبية المنتشرة في القصورة، وأحرمة القاعدمع خاصية رصد استخدام الأحزمة، والعمود الأمن للمقود، الذي يتميّز بانطوائه على نفسه ق حال وقوع حادث للحؤول دون أرتطامه برأس وصدر السائق، إضافة إلى مساند الرأس التفاعلية الناشطة التى تعمل على حماية رأس السائق والراكب الأمامي في حال الإصطدام من النتمات الإرتدادية آلتي قد تُؤذى الرقبة والعمود الفقرى... إضافة إلى تجهيزات أخرى تعمل على التخفيف من أضرار الحوادث وحمايسة ركساب القصورة.

تشكّل الفئة الخامسة الجديدة استمراراً النجع مجموعة بي إمريليو في الإيداع الفني النجع المجموعة بي إمريليو في الإيداع الفني التاريف إلى الرسمة اللينانية في تصميحها الداخلي المؤرن من خلال للصمم الشاب اللهم كريم هجيب ويبلغ سمر طراق 103 في الأسواق الإساراتية تسمو 100 السف درهم يتحيد إنه الأعالية

جنرال موتورز: تميّز في مستويات الجودة

أكّد استطلاع حديث أنّ "جنرال موتورز" هي الوحيدة بين شركات السيارات الأميركية الثلاث الكبيرة التي تمكّنت من تذعي معدلات مستويات الجودة لصناعة السيارات الأميركية للعام 2003

ففي دراسة أجرتها مؤسسة "جاي دي باور" على مستوى الجودة طويلة الأمد، تبين أنّ علامات جنرال موتورز "شيطروليه" "جي أم سي" و"كانيلاك قد حققت تحسّنا كبيراً وملحوظاً في هذا

كما أظهرت الدراسة احتلال تجنوال موتورز" للمراكز الثلاثة الأولى للسنة الثانية على التوالي على مستوى الجودة الأولية.

وأظهر مؤشر خدمات الزبائن في استطلاع "جاي دي باور" للعام 2009 أن العلامة التجارية "ساب" التابعة لـ "جنرال مرتورز" حلت على قمة الترتيب الأوروبي، ما يؤكّد على التزام "جنرال مرتورز" باعتماد أعلى مستويات الجودة في علاماتها التحام بكانة.



جاءت "ساب" في المركز السابح في القرقيب العام للدراسة التي شملت 37 علامة سيارات تجارية عالية بعدما كانت تحتل المركز الحياشر العام 2001 والمركز الخامن في العام الماضي. فاعتماداً على ردود 2000ما حالك سيارة جديدة، تفرقت "ساب" على شركة "مي أم ديلية التي جاءت في المركز العاشر وعلى كل من "مرسيدس – بدنز" و"فولفو" و"جاهوار" التي جاءت في المركز المحادي عشر وأيضاً على "أودي" التي حلت في المركز المشرون.

برنامج منح فورد للمحافظة على البيئة



تم برنامج منح فرر للمحافظة على البيئة منحة تدرها 4 آلاف دو لاز في العام 2002 من دولة الإمارات للشروع "ساليب الري الذكية" الذي أعدد مطارق الزيط (رديني) واجرى تجارب ناجحة عليه في مدينة المين الإماراتية. ويعتمد الشروع على مجسّات إلكترونية تعدل على مزافية دوجة إطوبة التربة وتحديد كين اللياء الضرورية لرئية، أو قدم تعنيذ المرحلة الأولى من المشروع في العام 2001 وتم

و خلال العام 2002، حصل 13 مشروعاً بيثياً على منح إجمالية وصلت قيمتها إلى 90 الف دولار أميركي من برنامج فوردلنح المافظة على البيئة، فقد حصلت هذه الشاريع والتي تعطى جميم

دول مجلس التعاون الخليجي ومنطقة المشرق العربي على مبالغ نقدية راوجت قيمتها ما بين الف دولار حتى 10 الاف دولار أميركي.

ويحقان برنامج فرود لذج المنافقة على البيئة هذا العام بستته الرابعة على الترالي في دول مجلس التحاون الخليجي ودول الشرق بينما يصتقل البرنامج بالذكرى السوية العشوين له منذ الطلاقه الأولى في أوروبة. ومشرة بدايات في منطقة الشرق الأوسط العام 2000. قام برنامج ودو للمنح البيئية مبلغاً إعمالياً قديم (حلاقة المنافقة) أصيركي لدعم الجهود الرامية إلى مصاية البيئة و الحفاظ عليها؛ وسيقدة المرتامج 90 الش دولار أميركي لهذه الغايسة في العام

و العقير شركة فورد للسيارات، التي تتّخد من مدينة ديربورن في ولاية ميشيقان، ثاني أكبر شركة مصنّعة للسيارات في العالم، حيث يعمل لديها نحو 335 الت موظف في 200 بلد حول العالم تترزّع على القارات الست.

وتشمل عائلة فورد من للزكات كل من: آستن مارتن، فورد، جاغوان، لاند روفر، لينكن، مازدا، ميركرري وفرلفر، إضافة إلى خدمات آخرى مثل فورد كريدت للتسهيلات الائتمانية، وكوالتي كير للتصليحات السريعة، وهيرتر لتأجير السيارات.

أدًا بالنسبة لنطقة الشرق الأرسط، فيعود تاريخ "فردر" ألى نصو 50 عاماً، ويعمل و 12/2 "فرور" الطيون في النطقة من خلال 40 منشأ ومركز ألسيهارات متوزعين علي مول مجلس التحاول الطيحي، وهم يقومون بتوظيف ما يزيد من 500,2 مر يقلف وعامل معشعه من للواطنين والوافنين العرب، وقد احتثلت شركة فورد السيارات بعيدها للتري يتلزين 16 حزيران/يونيو 2000.

إجعل رحلة عملك ذكرى لا تُنسى طابق رجال الأعمال - البستان رزيدنس



يقدم لكم طبابق رجال الأعمال في البستان رزيدنس للشقق الفندفية معنى جديد للإقامة، حيث تتمتمون بضدمات كيار الشخصيات، تجهيزات فاخسرة وعنايسة شخصياة توفير لكم إشامة فريدة في دبسى منواه كنتم في زيسارة أو رحلسة عمسل.

• نقل مجاني بسيارة ليموزين من وإلى المطار • مكتب إستقبال خاص لسرعة الإجراءات عند إستقبال خاص لسرعة الإجراءات عند إستلام الفرفة ولدى المفادرة • تجمه إنترنت، خزنة أمانات، شارحة مصغيرة مع مشروبات غازية • مركز رجال أعمال • نادي معجه برجههز بالكامل مح ساؤنا، غرفة بخار، مسيح وملاعب تنسى • مركز تسوق داخلي بالكامل مح ساؤنا، غرفة بخار، مسيح وملاعب تنسى • مركز تسوق داخلي بيحت بي على أكثر من ١٠٠ مصلاً • خدمة القرف على صدار الساعة وإشار الساعة المراجة المراجة المراجة عنى مدار الساعة والطابق.





نليفون : ۲۲۲۰۰۰ (۲۷۱۶+) - هاكس : ۲۲۲۰۰۰ (۲۷۱۶+) صرب ۲۰۱۷، ديسي - الإمسارات السربيسة المتمسدة بريد (۲۲۱۷منوني: abustan@emirales.nel.ae





BMW X5؛ تصنیف 5 محوم

من حيث الأمان

حازت سيارة BMW X5 ذات الأغراض الرياضية على تصنيف خمس نجوم من برنامج Euro NCAP لتقييم آمان السيارات الجديدة و ذلك في أختبرات التصادم التي أجريت عليها، حيث عزّت من خلالها مكانتها كأفضل السيارات مراعاة لعوامل الأمان على الفرفات.

و حصلت MW كمل هلي هذا التصفيف من لجنة برندامج BMW كم وحصلت WM علي التصفيف من لجنة برندامج WM كماب في جميع الفنبارات التصادم وخضست السيارة الخلافة اختبارات من التصادم وخضست السيارة على 13 من 16 نظمة أن اختبار التصادم الأصاب الأمابي الذي يعتبر الأصحب من بين هذه لنظمة بأن أختبار التصادم الأصابي الذي يعتبر الأصحب من بين هذه الاختبارات، فيما هصلت على 18 نقطة كمالة في اختبار الاصطدام الجانبي واختبارات الاصادم بعمود دايت.



من جهة أخرى وفي سابقة هي الأولى من نوعها أضافت مجموعة WMB إبدأعا جديداً خيرت أنطقت لاول مرة على سياراتها بن الفئة الخامسة والسابعة تقنية الزجاج العاكس للحرارة التي يضغض من حرارة جو مقصورة السيارة في حال الوقوب بممثل ك برجات ومن برجة حرارة اسطح القاعد ومنطقة التفزين بمعثل 10

وتستخدم مجموعة JBANI الزجاج الماكس للمرارة في تركيبة الزجاج الخلفي للسيارة وتصتري على 500 طبقة (قيلة جدا من الإستديك في اللوح الزجاجي، وتقوم مذه الطيئات الرقيقة جدا من يخفض الحرارة داخل السيارة براسطة عكس أشعة الشمس. ويبلغ سبك الطبقة الراحدة 2,0000 ملم أي آنها أثل سماكة من شعرة في (س) الإنسان بعمل 50 الف مرة.

فولفو تطرح مودیل S80

كشفت الشروعات التجارية، للؤرغ الوحيد اسيارات فرافق في الإسارات العربية المتحدة عن الطراز الجميد من سيارة فرفق وقا ويلام 2000 العربية المتحيد من سيارة فرفق 1800 موديل 2004، التي تمتر من سيارة فرفق 1800 ما المتحدة و تشكل هذه السيارة المتحدة و تشكل هذه السيارة المتحدة و تشكل هذه السيارة المتحدة المترافق المتحدة المتحدة

وشان نقا اهروقيس، مدير للبيصات والتسويق، فولفو – المشروعات التجارية، "ازّ سيارة فولفو 2000 الجديدة موديل 2004 هي تجديد للطراز واسع الانتشار لم نره منذ زمن طويل في حين شهبت منتجات فولفو الآخرى تحقيق الإسبقية في هذا الجال".

و من جهة أخرى حصلت فرلفو على أعلى الدرجات – تقدير فثة 5 نجرم – من فهل جمعية سلامة السيارات WM ONCAP في أحدث دراسة قامت بإجرائها: وتأتي الجافزة متز أمنة مع طرح السيارة في كافة أنحاء دول مجلس التعلون الطليجي.

ومنذ إطلاقها على المصعيد العالي، تعتبر 900 للوديل المعدد من الجوائز الدولية المحدد من الجوائز الدولية في المعدد من الجوائز الدولية في المعدد فترة زخينة، وكان العديد منها عبارة عن جوائز السائمة، لكن فحص التصادم الذي نفذته Euro NCAP مدراتها في مكن سيارة 2000 لكن مدراتها بشكل ملموس في راساء مستقلة حول السائمة.



أودي إيه 8 سيارة كبار الشخصيات



وضعت شركة أو دي 250 سيارة من طرار "إيه 18 تمت تصرف كبار الشخصيات الذي شاركت إن الاجتماعات السفوية لصندوق النقد الدولي والبنك الدرايي. وسيارة أو دي هي السيارة الرسمية الوحيدة لهذه الاجتماعات.

للدير الإداري لـ أودي الشرق الأوسط ومصر علي يبلا لوغلو قال: منذ إطلاقها في أسواق الشرق الأوسط هذا العام اعتبرت أودي إيه 8 إضافة جديدة ومعرّدة إلى فقة السيبارات الضفعة. وهي مصمّة لتوفّر القوة والضفامة والقيادة السليمة.



منح للعهد الأوروبي لادارة النقل أرامكس جائزة أفضل شركة اقليمية للنقل السريع لعام ١٠٠١ و دلك تقديرا لانخازات الشركة و سوعية الخدمات و الخلول للتكاملة التي تقدمها. و تعد الجائزة تقدمها. و تعد الجائزة المروقة التي ينحيا

المتميزة مي قطاع النقل السريع على مستوى العالم

و كانت أرامكس قد اختهرت بالاجماع من قبل هيئة التحكيم في الـعهد الأوروبي لادارة النقل. حيث ثم تفهيم أداء الشركة في عـدد من الجوائب الرئيسيـة التي شملت تنوع اقدمـات و سرعـة النمــو و الانجازات و الخــدمات المتحصـصــة و الانتكار و النجــديد المتــواصل بالاضافــة الى خدمـــة العمـلاء.

هذا و خُتمع الشركات التي يكرمها العهد على شئ واحد ألا و هو الاهتمام الكبيبر و للنزايد بجودة خدمـة العملاء. و تعد أرامكس واحدة من أبرز الأصنلة على الشركات اللنزمة ببدل حهود مستمرة لتطوير خدمة العملاء و توفير أحدث التقنيات لذلك.

و اذ يهنئ المعهد الأوروبي أرامكس على الاستراتيجية الناجحة التي تنتهجها، نحن في أرامكس بدورنا ننتهز هذه الفترصة لنعبر لزبائتنا الكرام عن خنالص شكرنا لدعمهم لنا، و نؤكد لهم الترامنا المعجد بتقديم أفضل الخدمات لهم



ww.aramex.com



تويوتا تطلق في السعودية سيارة XA الحديدة

احتفات شركة عبد اللطيف جميل، بحضور تو تسيا ثادا، كبير مهندسي شركة توبوتا، بتدشين أولى

سيارات تويوتا Ax صغيرة الحجم وذات الأبواب الخمسة في أسواق الملكة العربية السعودية

يتميّز للظهو الخارجي لسيارة Ax بحضور مهممن وجاذبية تتجلى في الشبيات الأمامي الذي يجمع بين البساطة والقرة ويتناسق برهائه مع غطاء المرك للمج باسطحه الستديرة التي



تنساب برشافة من وسطه إلى الرفارف الأمامية. وما يزيد من فعالية XX الإطارات العريضة التي تلتصق بأسطح الطرفات اثناء القيادة بسرعات عالية، ما يبرز ويؤكد الانسجام والتآلف في الظهر الخارجي والأداء المتميّز: كما يتميز تصحيمها الداخلي بالخصوصية والأصالة إلى جانب رحابته العملية وما يؤفره من راحة وهدوء.

ادا مهریتمتر بخککه مع شروف القیادة کافه , ونکه من خلال محرک سعد ۲۰ التر پنیج اعلی قد برس منظر المحرک سعد ۲۰ التر پنیج اعلی قد برس التو و بالسبه المورن و رنظام دکی محفود (۱۹۳۷) یشمن التو و بازیجام منتظماً التو و قد جارها سرعات التو و بازیجام ساح علی کافة نطاق سرعات المحرک بسرعات الکترون التو التعلق مسرعات الکترون و (wperECT) مدراجنان و متالفات الاداء الویافی و التوانان و متطالبات الاداء الویافی و التوانان و التوانان و الاداء الویافی و التوانان و ا

مبيعات رينج روفر ترتفع بنسبة 42 في المئة



زادت مريعات سيارة رينج روفر بنسبة 42 أي للله خلال الأشهر السبعة الأولى من العام 2003 مقارنة مع الفترة نفسها من العام للاضيء وقفرت مبيعات الرينج روفر بنسبة 25 أي المقه في دول مجلس القعارن حتى نهاية شهر تعرز/يوليو فيما استمرت شعبية مطران بسكترى الذي زادت مبيعات 44 أن المالة أن أسعا أم المنطقة

مزار يوسعدوي الدوي الدول المداول المداول الدول الدول الدول مجلس و تحتير بديي أكبر سوق السيارات لاندر وقد في دول مجلس التماون الخليجي، تليها أبر ظبي والكريت والسعوبية ثم قطر، كما حقق البيعات تتاثج لا تقل قرة في سرقين خليجيتين ناششتي، حيث تضاعف البيعات الكار من مرة في البحرين وحققت زيادة كبيرة رساطنة عمار.

وقال أندي جاؤوربه النبر العام الشركة لاندر يقر الشرق الأرسط والريقيات ترضح هذه الأرقام الإقبال منقطع النفير الذي صادفه طرازارينية روفر دوستكاري 2003 في أسول اللنطقة، رئمن تترقع أن تعلق سيارات لاندروفر تناتب اكثر تألقاً في هذه الأسواق خلال الشهور القليلة القيابة، مع قرب طرح سيارة لاندروفر الجديدة بالكامل من طراز فريلاندن في وقت لاحق من العام المبارئ.

لاند روفر تفوز بجائزة Top Gear

حصلت سيارة ديفندر الطراز الأعرق ضمن مجموعة سيارات لاندرو فرعلي جائزة "Top Gest Cars of All Time"، منحمة بي بي سي: برنامج السيارات الملووف" "Top Ges" الذي تبئه محطة بي بي سي: وتمكّنت هذه السيارة القرية، التي انطلقت لأول مرة العام 1948 بنجاح من حصد 39 إذا ثلثة من أراء الشاهلين، بعد أن كانت ضمن

السيارات التي رشحها خيراه البرنامج للحصول على هذا اللقب. وقال ريششارد مامونه، القدّم الشارك في البرنامج، "لم يضر غلني في فلاؤر سيارة لاندروفر دينشد وكانت الفلازة بالنقص في سيارة تجمع كل عوامل الإبداح التي كفلت لها الحصول على هذا التكريم من حيث تصميمها درايالما المعلية ومتانتها وهندستها ودرح التحدين للتر تعذير بها أن مواجهة العارفات الأكثر صعمه با



جاغوار تطلق سیارة X-Type ستیشن

كشفت "جاغوار" النقاب عن الصور الأولى لسيارتها الجديدة X-Type ستيشن التي تمّ إطلاقها في إطار مشاركة الشركة في معرض فرانكفورت الدولى للسيارات الشهر للاضي.

والتزمت "جاغوار" في هذه السيارة بتوفير أفضل المزايا الديناميكية اللازمة للقيادة الرشيقة والشعور براحة الركوب التي

توفّرها السيارات الرياضية. كما ضمنت من خلالها لحبّي سيارات جاغوار المتمة الخالصة في القيادة والتنوع في الاستخدامات.

ومن الترقيق إن تحقلى هذا السيارة بإعجباب سائقي سيارات الستيف النين النين الم يصغل باشرصة اعتفار استيفين من قبل، الأمر القري سيزيد من نسبة ميماتها باحد طرعها إصحيا إلى الأسواق. وستترقر هذه السيارة بنظام نضح رباعي مستمر يحزّزه التركي بعمل البائيزين مكوّن من أسطو إنت أو بصحرك يعمل بالنيز أسم كانتر.

ممدوح خياط مديراً لسيارات بورشه في السعودية

عُين بطل الشرق الأوسط للراليات ممدوح خياط منيراً لقسم سيارات بورشه الألمانية الرياضية لدى الشركة المربية للتسويق والتركيلات (ساماكي). وسيتولى خياط وضع الخطط التسويقية والحملات الترويجية لتقديم سيارة بورشه بتقنياتها الجديدة ذات ها د. العد الترويجية التقديم سيارة بورشه بتقنياتها الجديدة ذات

وجاء منا التعبين متزامناً مع إملان الشركة الألمانية عن رغبتها في التوسيع في أسواق النطقة، ومع إطلاق سيارة بورشه كايان في الملكة العربية السعودية والتي ساهم خياط في تسويقها من خلال تجارب القيادة التي قام بها.



العربية للسيارات تطلق نيسان صنى في دبي



أطلقت الشركة العربية للسيارات، وكيل سيارات نيسان في دبي والإمارات الشمالية، سيارة نيسان صني 2004 الجديدة و تحدّث ميشال عكاماً، مدير عام الشركة العربية للسيارات، عن سيارة صني الجديدة مركّزاً على تصميمها الأنيق رللتطور ومقصورتها الجديدة الكرة إضافة إلى الذائها القياسي.

رِقَالَ إِنَّا نَيْسَانَ صَنِّي الْعَدِيدَة لَتَي بِمِجِمِوعَ كَمِيرَة مَنْ التَّمْفِيرَاتَ النَّيْ تَحْدَيْنَ مِنْ وَقَا الْمَثْوَةُ الرَّيَاسُيّةِ وَالْمَثَوْنَ الْمَثَوْرَ الْمُثَوِّ السيارة إِنَّ الالتَّبَاءُ لِلتَّامِلُ التَّمْسِيُّ وإضَافَةً العديد من وسائل الرَّاحةً للقصورة الداخلية يزيدهن ثالق صفى الجديدة "إِن سمِّ الجديدة" إِنْ صَنِّي الجديدة تقدّمُ التحديد من المعرات التوانية وقاتي بسجموعة من الألوان الرياضية نظرة على بخض الواصفات الجديدة:

ومن الإضافات الخارجية للسيارة الصابيح الأمامية الدمجة مع هيكل السيارة والتي تككل مصباح الانمطاف الجانبي الأثيق الذي يعطى جواً من الفخامة والروعة لسيارة صني.

كما إن تصديم الشبكة الأمامية في سيّارة مشي يعمل ترجّه شركة نيسان باستغمال شكل V وذلك لإقبار الشعار وإبرازه، إضافة إلى التصميم الجديد للصدام الأمامي الذي يندمج بشكل انسيابي مع الهجّل، ما ينتج عنه شكل مقيق رأيق للسيارة.

إن الْمَيْزَاتِ التَّمَدُنَةُ اللّمِ يَسَمَّرُ بِمَا صنى المِدِيدَةُ لا تقوف عند هذا الدقة، بل تتواصل من الأمام إلى الخلف، مروراً بجائب السيارة الذي يمتري على ضوء الانعطاف الجانبي مع الخطوط الجانبي الملكية بالكروم، إضافة إلى التصميم الجديد للعجلات للمدنية يقياس 1 بو صنة، كلها تضفي الروح الوياضية لسيارة صني الجديدة.



شركة الحاج حسيب المراج

90 شاحنة "مان" أسموت الإيمامي الدولية

وقعت شركة الحاج حسين علي رضا، وكيلة شاحنات "مان" الألانية في الملكة العربية السعونية، اتفاقية بيع 90 شاعنة "مان" طراز 2003 إلى مجموعة أعمال البسامي الدولية. وتعتبر هذه أضافقة من أكبر الصفقات الخاصة بالشاحنات حيث بلفت قيمتها نصو 18 طين ريال سعودي.

أهرب منير عام الشركة علي علي رضا عن سعادته لاختيار شاهدت من التستويد المتقال الشاقة على الشاهة على الشاهة على الشاهة على المقولة الوقية والمئية، فيها قال مهده البسامي، رئيس مبلس إدارة تتبجة دراسة مجموعة البسامي، أن أختيارهم الشاهنات "مان" جاء تتبجة دراسة مثانية، وأرضح أن هذه الشاهنات استخصص للنقل الخارجي لمتنات ستخصص للنقل الخارجي للمنات ستخصص للنقل الخارجي المتنادية، والرضح تحمل مشاق السخر ولتميزها بتكلفة تشغيل



علي علي رضا ومعدد البسامي بعد اللوقيع على الاتفاقية

ساب تطرح سیارة سیورت - هاتش

شهد مصرض فرانكذورت للسيارات إزاحسة الستار عن طراز تجريبي جديد هـــو ساب 3-9 سبورت – هاتش الذي يجمع بين سيارات الباب الظاهي (هاتش بـــاك)

سيارات الباب الطلعي (هاد التقليدية وسيارات الواغون.

والطراز الرياضي الجديد ذو الخمسة أبواب والأربعة مقاعد يتميّز بأداء يرتكز على السائق وتشكيلة من التجهيزات البتكرة، وكل ذلك في تصميم انسيابي مستوهي من الطراز التجريبي ساب

3- واكس كريبه الذي أطلق العام الماضي.
و طراز 3-9 سبورت - ساتش
الزود بحموكات ترديو علي الأداء قوته
الزود بحمانا وسعته كايتر بولاك عزم
اساب على دخول قطاع سيارات
الواغون متوسعة الحجم بطراز رياضي
يمكس تراث الشركة في تصميم سيارات
بخمسة أبواب لاستخدامات متنزعة.

مدير التسويق الإطليمي للعلامات الشخمة في جدرال موتورز الشرق الأوسط، فاندي غصن قال المطلعا تحتل ساب 3– و اكس موقعاً يلكي متطلبات سائقي الكرين الذين برخوين إيضاً بالقيادة خارج الطرقات، يمثّل هذا الطراز التجريبي الجديد نقطة تحوّل بين سيارات العائش باك وسيارات الواغين".

إطلاق خدمات برايم ليموزين



الشيخ القاسمي يحيط به من البسار: دنيكان بيت وعلي الحسيتي

تمٌ في دمي إطلاق خدمات برايم ليموزين مع سائق وبمقهوم جديد للرفاهية، وذلك استجابة لحركتي السفر والتجارة النشطتين واللتين تزخر بهما دبي.

وقال الشيخ خالة بن عبد العزيز القاسمي، رئيس مجلس إدارة شركة لنبيرتي للاستشمار:"إن التزام برايم ليموزين بالجودة وامتمامها بادق التفاصيل سيدهمان بها إلى الصدارة في هذا المجال. القاصياتة التميّزة والمتراصلة لأسطول سياراتها الهاخرة تجعلها اكثر أماناً وراحة".

و أمناف "إن التطؤر الذهل الذي جعل من إمارة بني وجهة مالية وأمناف "إن التطؤر الذهل الذي جعل من إمارة بني وجهة المتلفة والإنشطة الترفيهية المتلفة والانشطة الترفيهية المتلفة على حالة والمواتف المتلفة على المتلفة مبتكر من خدمات وتسهيلات ميزة الكامة في المتلفظ على المتلفظ خدمات النظلة التوقيق المتلفظ خدمات النظلة التوقيق المتلفظ خدمات النظلة التوقيق المتلفظ خدمات النظلة متلفظ خدمات التطلقة والمتلفظ المتلفظ المتلفظ

ساعات "بايلوت" من IWC لمحترفي الطيران

تعتبر ساعة Big Pilot من IWC نروة صناعة الساعات للرجلات الجرية عبر الطائرات المدنية والعسكرية. قطر هذه الساعة 46,2 ملم وارتفاعها 15,8 مثم ويبلغ و زنها 150 غراماً. وهي مصنّعة من الحنيد وبأسوار من جلد الجاموس. أمّا نسخة البلاتينوم فتأتى بعدد محدود يبلغ 500



ساعة فقط. ووزن السباعة الواحدة 220 غراماً. و تضمّ مجموعة الساعات الجديدة من IWC ساعة Pilot كرونوغراف اليكانيكية المزؤدة بنظام لتصحيح الناطق الزمنية الذي بمكن تعديله ساعة بساعة، ما يحلُّ مشكلة المناطق الزمنية على المسافرين العالميين وعلى و بابنة الطائرات بأسهل طريقة ممكنة. ففي شاشة واحدة يمكن للساعة تحديد الوقت في بلده الأصلي و الوقت في بلد آخر ، وUniversal Time Coordinated وهو الوقت للمتمد في عالم الطيران.

"مابکر وتابمر" ساعة جديدة من تاغ هوير

أعلنت "تاغ هوير"، الشركة العالية التخصّصة في صناعة الساعات الريّاضية الراقية، عن إطلاق ساعتهاً الجديدة "مايكرو تايمر" Microtimer، التي تعدّ أول ساعة يد تضبط الوقت

بدقة متناهية في المعالم، وأحدى ساعات الكرونوغراف الغريدة من نوعها. ويأتى إطلاق هذه الساعة احتفالاً بتاريخ "تاغ هوير" الرياضي العربق ف عالم ضبط الوقت.

وفازت ساعة مايكروتايمر مؤخرا بجائزة

"أفضل تصميم" ف"مسابقة الجائزة الكبرى الساعات، وذلك بالنظر إلى تصميمها البتكر. وقد اختارت هيئة تحكيم دولية، ضمّت نخبة من الصحفيين والخبراء العالمين في صناعة الساعات وعدداً من المؤرضين، البساعة "مايكروتايمر" للمصول على هذه الجائزة للرموقة من بين



الوقت بدقة متناهية تصل إلى 1000/1 جزء من الثانية؛ ويشكّل ذلك أعلى مستويات الدقة المتناهية وأحد الإنجازات التقثية الفريدة في و قامت آتاخ هوير " بعد مرور ما يقرب من 90 عاماً بتصميم ساعة

وتعدّ مايكروتايمر"، التي تم استلهامها من خلال طراز أطلق لأول مرة في العام 1916، أول سناعة رياضية ميكانيكية يمكنها ضبط

مجموعة من أشهر وارقى ماركات الساعات في العالم.

فريدة تجمع بين خصائص الساعة الفخمة وأعلى مستويات الدقة والأداء فينظم ضبط الوقت وتتميَّز الساعة الجديدة، إضافة إلى الوظائف التقليدية مثل عرض الوقت والتأريخ ومنبه ونظام عرض لتوقيت منطقة زمنية أخرى، بأنها تتبح للمستخدم إمكانية ضبط وقت أحد السباقات الرياضية من دون توقف، فيما تقوم في الوقت. نفسه بتخزين زمن كل لفة من لفات السباق في الذاكرة حتى يتسنى تزويد للدربين والرياضيين بتحليل دقيق لكافة البيانات المتعلقة بالسباق

> حديد "لينيا فارييشن" فولاذ مرضع بالماس

> > بعدان اشتهرت الينيا فارييشن" (Linea Variation) بالذهب تختار اليوم التألق بالفولاذ المرضع بالماس. فمجموعة 2003 تجمع بين ساعة وحلية ابتكرتها 'بسوم ومرسيبه " &Baume (Baume) (Mercier)، تخطف الأضواء بغضل

الفولاذ. ولأنَّ تلك السناعات النسائية الثابتة مرضعة بالماس ولعوبة بعض الشيء تنبض وتتألَّق بالحرية والفخامة. ساعة، هلية مرضعة بالماس وثلاثة أحزمة قابلة للتبادل: هذا

المزيج الغريد الذي ابتكر العام الماضي يتعزز هذا العام بمجموعة تجمع الفولاذ والمآس والساتان و... القرادة.

وتأتي مجموعة 2003 في صندوق متكلف مع مكان شاص لتخزين الأحزمة الجلدية والساتانية الأخرى التي تختارونها.

تشكيلة ساعات فاسونابل

تميّزت تشكيلة ساعات فاسونابل للعام 2003 بتنوّع الأحجار الكريمة التى طعمت بهاء والتى اشتملت على مجوهرات بالوان الأبيض والأسود والبئي، واليأقوت الأحمر والأصفر والسافير و المقيق الأحمر، و الأحجّار شبه الكريمة مثل توباز وجارنت،

ومن تشكيلة "فأسونابل" لهذا العام ساعة Cocoon Chrono التى تعمل على الكوارتز وتشتمل على نظام ثنائي التوقيت، وساعة Diamond Hands Oval

Specials التي صُممت رفقاً لمواصفات ومشاييس "برنسس دايموندز".

Coroon Chromy 44 La

وفود سياحية في مركز ورزيدنس البستان



باب تطفي و داسر دو سي دم سده جادن موسكو



متلفي ورمري فارس مع مجموعة سياحية من مرجانة كازخستان

استضاف مركز ورزيدنس البستان بالتنسيق مع شركة آلفا للسياحة مجموعات سياحية من موسكر لترويع دبي كمدينة سياحية. قامت الجموعات بجولة ضمن أرجاء الركز والـّرزيدنس للإطلاع على لليزات للعدّة

السنقبان وخدمة الزبائد، وكان إن استقبال الوفود شهاب لطفي مدير عمليات التسفيل وياسر موسى مدير البيمات. كما استضاف ايضاً بالتعاون مع شركة كواليتي للسياحة مجموعات سياحية من

حمد استصاف ايصا بانتهاون مع شركه كواليتي للسياحه مجموعات سياحية من مرجانه كاراخستان لترويج دبي كمدينة سياحية.

فورتشن بروموسفن تفوز ب ماكدونالدز - قبرص

ادتفات "قررتشن بروموسفن" في
بني ينتوسيع خطاق حيازاتها الأعمال
عميلها أما كدونالدز" من خلال شمّ
ماكدونالدز" فيرص إلى قائمة عملائها،
ويعنفذا العميل القبر مسي الجنيد أددت
توسع للوكالة يعد مصر والقبر بي حيازات أممال "ماكدو نالدز" حيث أصبحت
"فورتشن بروموسفن" تقدم خدماتها
للملامة التجارية الرائدة في السابم من خلال توفيز الإسمائة، تحليل الأعمال،
الشخليط، الإعمان، المعلاقات العمال، المعالدة التحييلة الوعالة ووجوز للسابا صاحات إلاعالة، ووجوز للساحات إلاعالة، ووجوز للساحات إلاعالة، ووجوز للساحات إلاعالة، ولا

الشرق الأوسط وشمال أقريقيا وهي الدرن القريقيا وهي الدرن القريقيا وهي التجريقية وقالها وهي التجريقية والملاقة والمنافقة والأسلطة مملوحة ومنافرة بالكامل من قبل شركات مملوحة والمنافقة المنافقة منافقة منافقة منافقة منافقة منافقة منافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة والمنافقة المنافقة والمنافقة المنافقة والمنافقة المنافقة والمنافقة والمنافقة المنافقة والمنافقة المنافقة والمنافقة المنافقة والمنافقة المنافقة والمنافقة والمنافقة المنافقة والمنافقة والمنافقة والمنافقة المنافقة والمنافقة والمنافق

"موريس لاكروا" يقدم Double Rétrograde

سلطت الطراز الجديد في مجموعة ساعات Double Refrograde من موريس ساعات XZ و الالاجتراء وطاقة المتياطية المساعة الاحتياطية المساعة الاحتياطية المساعة الاحتياطية المساعة المتياطية المساعة المتياطية المساعة المتياطية عمل أي شلك شائح عامل على المتياط ا



Visit عطر جنید من Azzaro

VISIT عطر Azzaro الجديد يـشبه الرجل الذي يضسه. فهو عطر متميّز بالشفف و السعادة: ويأتي هذا العطر بزجاجة من الكريستال، حيث يتناغم لون التعطر الأزرق مع القطاء الرصادي من التيتانيوم بما يعكس الأناقة الرجالية.



نجاح كبير لحملة "إربح مدينة الذهب"

شهدت تجارة النّهب والخورهرات في نبي صيفاً رابحاً بغضل حملة "أربح مدينة النّهب" التي اطلقتها مجموعة النّهب و المجوهرات بالتماون مع مفاجآت صيف دبي التي استعرت من 19 حزيران/ يونيو حتى 19 أب/ أهسعاس.

وأوضَح توحيد عبد الله، رئيس مجموعة الذهب والجوهرات في دبي، أنَّ حجم المبيعات زاد بنسبة 35 في المئة، مقارنة بالفترة نفسها

من آلمام للناضيء إذ ينغ نحو 30 مليون درهم. وقال أنَّ إليه مدينة الذهب عن محلة ترويجية متكاملة ضمت تحت لو إنها مبهوعة من العملات البتكرة و الهدايا القيّمة التي قدمتها مهموعة عالقه بو اللهومرات إن ديني إلى التستوقين، فقد اتباحث الحملة أمام متسرق و أحد ذكر أسبوع فرصة اللفوز يكيل غرام من اللهمين هنكل معلة مسكوكة بطبعة خاصة لهدو للناسية، بعين حصار كار تشعية، وقيته 20 درهما وما فوق علي

أرامكس: نقل أجهزة الكمبيوتر للمتسوّفين عبر الإنترنت

تم المقيار "إرامكس إنترناشودال"، نافلاً حصرياً للطبيع الشواء الككروتي التي ينتجو إساسلة الإنترون إلى احدكة البيع أجوزة الكمبيوتر إلى الشخصي بواسالة الإنترون إلى احدكة المرحة المركة "لمركة" للمركة "لمركة" للمركة المركة المرك

و أسال مشمان الهذاء تأثيب الرئيس لنطقة شمال الظليح السعوبية في شركة (أمكس الترناشونال، تدن سعداء باختيار شركة "12 تراكم المختيات اللوجستات اللوجستات اللوجستات اللوجستات اللاجستات اللاجستات المجارة الكبيور التي يتام شراؤها عبر مواقعها اللازمة للشمان أم مستوقع في كانة أنساء الملكة، وستساقل هذه المنام الجيادة على المحاد تقديم طلبات الشراء عبر الإنترنت و رفح الثمن السلام الشحة المنام عبر الإنترنت

جنرال الكتريك: معرض في الدوحة

جددت شرحة جنرال الكتريك التزامها بمواصلة جهودها في دعم عملية التنمية السريعة التي تشهيدها للنطقة، من خلال ترقيقية استثمارات جهيدة الوسمة عاملية إلى أشرق أوارسط في العديدة التظامات الحيوية، خلال الطاقة والرعابة الصحية والبناء والمائز والنظم، وذلك بعد أن تجارزت للبيعات السنوية للشركة في للنطقة لللياري مولار أسيركي في العام 2002.

ري دودر الميرسي ي السام 2000 أعلن ذلك فرديداندو "ناني" بيكالي، الرئيس والمدير

قسيمة للاشتراك في السحب الأسيوعي، وأصدرت المعلات للشاركة في المملة وعديها أكثر من 270 محلا للمجرهرات أكثر من مليون قسيمة خلال المعند الذي يمام 272 يوماً، وإضافة إلى فورا الواجمين بكيلوغرام من النهب، ربح منات للتسوّقين قطعاً نقدية أصغر حجماً من المعلات المسككة عطعة خاصة.

واشتركت مجموع الذهب للجوهرات إن ببي وشركة فيزا العللية في إطلاق مبادرة فريدة تتيح لمملة بطاقات فيزا الإنتمانية وبطاقات كنزا الكترون فريمة متبح لمملة بطاقات فيزا الأميرة الإستدا يحصل عملة مدة البطاقات على فرصة روم بطاقات فيزا تضبية من عيار 24 فيزاطأ يبلغ وإن الواحدة منها 100 غرام عن كل 250 دو مما

ينفقونها في محلات آلذهب والمجوهرات في دبي. و من خلال قسائم "امسح واريح" استفاد للتسرّقون من فرصة استرجاع 50 في المئة من قيمة مشترياتهم من المجوهرات بحد أقصى

يبلغ 2500 درهم. و استقلبت الحملة متسوقين من جميع النحاء العالم، وضمت قائمة الراجين جنسيات عدة، منها: الهندية، الكندية، السورية، البريطانية وغيرها.



رقال بسام ابو كر منير عام جموعة الفيضائية تعضي "(ماكس" مشهوة عالية واسعة إن مجال ترفير صلول النقار والتوصيل التكاملة داخل منطقة الشرق الأوسط والعالم، واقد وجمناني "(ماكس" خياراً طبيعياً لنا كشركة نقل وتوصيل فادرة على التعامل مع أول مشورع لنا يوكّر خدمة شواء أجهزة الكمبيوتر عبر الإنترنت.

التنفيذي لشركة جنرال الكترية في أوروبا والشرق الأوسط المنزيقية في المورض الأول الذي نظمته "جدرال إلكترية" لنتجاتها و فعماتها في الشرق الأوسط بعنوان يوم جذرال الكترية", وقد شهد للعرض الذي التها في الماسمة القطرية إطلاق الحملة الإعلامية الجديدة المبتكرة للشركة "جدرال إلكتريف - الإبداغ في المعل".

واستقطب المرض أكثر من 200 شخصية من عملاء وشركاء جنرال إلكتريك الرئيسيين في النطقة، إضافة إلى عدد من كبار للسؤولين الحكوميين ورجال السلك الديبلوماسي بما فيهم سفيري الولايات المتحدة الأميركية وإيطاليا لدي

البنك الأهلى التجاري:

"استخدم بطاقتك... وقر واريخ"

أطلق البنك الأهلى التجارى حملة جديدة لعملائه من حاملي "بطاقات الأهلي الائتمانية"، وذلك لناسبة بدء العام الدراسي، فوقَّع اتفاقية مع نخبة من المحلات التجارية و للكتبات تتيح لحاملي إحدي بطاقاته الائتمانية "فيز ا-ماستر كارد" الحصول على حسومات خاصة على مشترياتهم من الستازمات الدرسية، إضافة إلى دخول أسمائهم في السحب الذي سيجري في نهاية الحملة التي حملت اسم "استخدم بطاقتك ... و فر واربح " للفوز بالجوائز الكبرى".

وقُع الاتفاقية عن البنك الأهلى التجاري سلطان باهيري، مدير تسويق بطاقات الائتمان.





الخبر بلازا: جوائز مهرجان الصيف

اختتم مركز الخبر بالازا فماليات مهرجان الصيف باحتفال تخلله توزيع جوائل وحضره ممثل للغرفة التجارية في الدمام وحشد من التسوّقين.

فاز بالجائزة الكبرى، وهي سيارة ميتسوبيشي باجيرو د. محمد ظفرالله القريشي. وهنَّا هزاع الحربي، مدير "الخبر بالازا" الفأنَّزين معلناً عن عزمه إقامة مهرجانات أخرى خلال هذا العام.

برومو أكشن دي دي بي: 10 سنوات من الشراكة العالية

احتظت وكالة برومو أكشن دي دي بي، الرائدة في مجال الإعلان واتصالات التسويق في السعودية، بمرور 10 سنوات على شراكتها مع شبكة "دي دي بي

وزار الملكة؛ بالمناسبة، فريق من إدارة "دي دي بي" العالمية ضم جيمس بيست المدير التنفيذي للموارد البشرية ورئيس الوكالة لنطقة الشرق الأوسط وأفريقيا، وكب كيسي نائب الرئيس التنفيذي لجنوب أوروبا والشرق الأوسط وأفريقيا. وكان في استقبالهما طلال الضليمي رئيس مجلس الإدارة، ونجم خواجة الرئيس التنفيذي.



مَنْ الْيَمِينَ؛ طَلَالُ الصَّلَيْمِي، جِيسَ بِيست، عَبِ كَيْسَي وِلْهِمِ شُواجًا



من اليسار: آنيل ميهرا مدير عام تطوير الأعمال في شركة يونيليفر العربية، رشيد رشيد سلطان بن سلبُم، كيفُن هافيلوك مدير عام شركة يونيليفر العربية في منطقة الطليج، ومحمد شرف مدير عام الوائئ والجمارك والنطقة الحرة في دبي

بن سليم يستقبل رشيد رشيد

الرئيس التنفيذي لؤسسة للوانئ والجمارك والنطقة الحرة سلطان بن سليم استقبل رشيد رشيد، رئيس مجموعة شركات يونيليفر (شمال أفريقيا، الشرق الأوسط وتركيا)، حيث جرى استعراض للمناخ التجاري في النطقة، ونوَّه رشيد بالدعم الذي تقدمه دبي للصناعات.

سبيستل سورية تكزم مدير مبيعاتها

أقامت شركة سبيستل سورية، الشقّلة لشبكة تسعة أربعة، حفلاً و داعباً لـ رائد أدمد مدير مبيعاتها في سورية والذي عيّن مؤخراً مديراً عاماً

لشركة سبيستل اليمن.

تميّز العشاء بالأجواء الاحتفالية، وتمنى الحاضرون النجاح ل و ائد اجهد و توقعوا له مستقبلاً مز دهراً.



راثار لجند

إسماعيل چارودي، نائب مدير عام شركة سبيستل سورية، نؤه بجهود المحتفى به المتميّزة التي بذلها خلال فترة عمله في سورية و أثنى على غبرته و تجاربه الناجحة في السوق ما دفع إدارة الشركة لترقيته وتعييته مديراً عاماً لعملياتها المشغَّلة لشبكة الخليوي في

كما القي رائد أهمد كلمة مؤثرة، مشجعاً الجميم على الصبر والعمل الدؤوب في سبيل الوصول إلى الهدف المرجو.

شركة سبيستل سورية هي شركة تابعة لمجموعة أنفستكوم العالمية التي تأسست العام 982 والتي تضم شركات متخصصة عدة في منجال الاشعب ألات ولعينها أكتشر من مليون

الكندى للإلكترونيات تطلق غسالة Dreamspace

أطلقت "الكندي للإلكترونيات"، الموزع المصرى النتجات ويرلبول الكهربأتية المنزلية في الإمارات، غسالة الملابس Dreamspace الجديدة، التي تقدم خصائص عدّة تعود بالنفع الكبير والقائدة القصوى استخدميها.

وتعد غسالة Dreamspace الجديدة غسالة معاصرة بكل معنى الكلمة، لاحتواثها على أحدث ما توصل إليه العلم من تطورات حديثة في حقل زيادة سعة استيماب دوض الفسيل، مع مراعاة اختزال المساحة الكلية للفسالة بشكل عام.



ويعمل الاستيعاب الزائد لمورض الغسيل على تقديم أفضل نتائج التنظيف والرعاية لقماش لللابس المغسولة مهما كان نوع القماش، إذ تقوم الفسالة بغسل اللابس بكفاءة عالية ورقة مشهود بها وباقل قدر من التجأعيد في بيئة ذات ضغط منخفض وقوة ارتداه ناعمة وفقالة فالوقت عينه من خلال الماء الدافق ومسحوق القسيل باخل الموض الواسع.

الزاهد للتراكتورات تعتمد نظام Linux

اعتمدت شركة الزاهد للتراكتورات والعدات الثقيلة نظام التشغيل Linux في أنظمتها وتطبيقات الأعمال الخاصة بها في فروعها الـ 30 التي تغطى أنصاء كبيرة من الملكة العربية السعودية. وتمّ اعتمَّاد هذه التقنية بمساعدة الشركة السعودية للحاسبات الالكترونية (SBM) وكيلة ABM في المملكة.

وقال ناصر جميل بيرم، مدير تكنولوجيا المعلومات في شركة الزاهد: "إن المافظة على تكنولوجيا عالية الأداء للبنية التحتية يعدُ أمراً في غابة الأهمية، فهي نقطة ارتكارُ لنظم أعمالنا، ما يساعدنا في المحافظة على تدفق الملومات المالية وبيانات الستودعات بين شبكة فروعنا لتخدم مجموعة متنوعة من العملاء". وأضاف: "لقد درسنا نظام Linux و جدناه قادراً على حل جميع مشاكلنا

المتعلقة بالتكاليف ومستويات الأمان "elille".

من اليمان: طارق الخالب، حسين ترهيني، ناصر ييري محمود مظفر، هشام لحمد، تركي الإبراهيم وسامر مكاوي



أصداء تنظم برنامجأ تدريبيأ

نظّمت شركة اصداء للعلاقات العامة في دبي أول برنامج تدريبي في النطقة بالتمارن مع جامعة برسون مارستيللر (بي أم يو) في خطة تستهدف الاستثمار في تنمية الموارد البشرية. شأركً في البرنامج الذي امتد على مدى 3 أيام تحث شعار "أنت الفرق" أكثر من 50 متخصصاً في العلاقات العامة من شبكة الكاتب الإقليمية للشركة وتضم 9 مكاتب تقطّى الخليج والشرق وشمال أفريقيا. و إشرف عليه أندي ايكلائد، الدير العام للتدريب الإقليمي في يرسون مارستيللر منطقة المحيط الهادئ الأسيوي.

وتمتفل "أصداء" هذا العام بالذكرى السنوية العاشرة لتأسيسها كممثل حصري لشركة برسون مارستيللر التي تحتقل يدورها بمرور 50 عاماً على تأسيسها، التي تبلغ عائداتها ألسنوية 300 مليون دولار وهي نالت في أذار/مارس المأضي جائزة "أكبر وكالة للعام 2003".

ماريا لإمارش

■عُـئنت مـؤ خـي أ مديرةللمبيعات والتسويق في فندق ومنتجع دبي مارين. وتملك لامبارش

خبرةطويلة ف الصناعة الفندقية من

أهمها لدى سلسلة ميريديان ف الإمارات والكويت والملكة المتحدة وويست إنديس في جمهورية الدو مبنيكان

میشال کرم

🖷 انضم إلى فريق شبكة النخبة للدعاية والإعلان بمنسصب مسؤول خدمة عملاء في جعبة كرم خبرة واستعنة في مسجسال

الإعلانات أكتسبها من

خلال عمله مع شركات معروفة ف الملكة العربية السعودية والإمارات العربية التحدة.

جيمس فيلابوم

■ عُسين مسديسوا للأكاديمية الأميركية ن دبي، التي تقِدم منهاجاً تعليميا متدمن

الروضة إلى الرحلة الثانوية.

الدكتور فيلابوم يحمل خبرة واسعة في مدارس تقدم النهاج الأميركي الدولي في كولومبيا وغانا وإيطاليا. وآخر منصب شفله كان مدير ثانوية في للدرسة الأميركية

و إضافة إلى شهادة الدكتوراه فهو يحمل شهادتي ماجستير ف التوجيه والإدارة الدرسية.

كريستوفر موريسون

■أعلنت فنادق جبل على إنترناشونال عن تعيينه معيراً للتسويق الإلكتروني



موريسون حاصل على بكالوريوس في تقنيات وتسويق معلومات الأعمال من جامعة بيسلي. عمل سابقاً مع فنادق جبل على إنترناشونال كمنسق مشروع شبكة الإنترنت.

الكريم رجواني



الجزيرة العربية. يتعتع رجوانى بخبرة طويلة تمتد إلى 20 عاماً، شَمْل خَلَالها مناصب بارزة عدة نْ الشركة في عدد من البلدان بينها: كوريا، الصين، الولايات للتحدة وكندا.

فرناندو دو ماتوس



کان دو مائوس بعمل فی مکتب "فیز 1" ف لندن، ويملك خيرة 5 سنوات ف محال التسويق مع "فيزا" في وسط أوروبا والشرق الأوسط وأفريقيا. وسيتولى ق دبى دعم أنشطة التسويق للبنوك الأعضاء في شبكة فيزا، والترويج الاستهلاكي ورعاية الفعاليات والأحداث الممة في المنطقة وتعزيز العلامة التجارية لـ "فيزا".

خوسيه بينتو

∭أعلنمنتجع وأبسراج شهيسراتسون جميرة بيتشرق دبى عن تعيينه مديراً عاماً. يتمتع بينتو بخبرة 31 عاماً في الصناعة

الفندقية، بينها 21 عاماً فْ المنتجعات السياحية تحديداً. تنقِّل بين فنادق ومنتجعات شيراتون في كل من: دبي، العراق، الكسيك والبرازيل، ليعود مجددا إلى

جوان کوکیر

■أعلنت شكة "جود هيلث" الرائدة ف مجال التأمين الصحيء عنتعيينهامديرة مسؤولة عنطلبات الستعسويسض وإدارة الجودة ف منطقة

الشرق الأوسط، لكوكير خبرة في مجال التأمين الصحى تمتد إلى 9 سنوات. وهي تجيد البرتغالية والانكليزية والإسبانية والفرنسية والبولندية، إضافة إلى التحدث بالكردية والعربية.

المؤتمر الأول لـ"سويفت" في الشرق الأوسط

ينعقدن دبس بين 16 و18 كبانون الأول/ ديسمبر القبل، المؤتمر الإقليمي الأول ـ سويفت (SWIFT) في منطقة الشرق الأوسط، تحت شعار "سويفت: تطور النظام المصرفي في منطقة الشرق الأوسط: الحقائق وللستجدات، ويقدم المؤتمر فرصة لرجال الأعمال وخبراء المسارف في المنطقة للتعرف على أحدث الحلول التكنولوجية المبتكرة التي تتبناها القطاعات المالية والمصرفية في العالم.



حارم ملحم، الرئيس التنفيذي لشركة 'إيسترن نتورك*س*" منظمة للؤاهر

يتضمن جدول أعمال المؤتمر موضوعات عدة تشمل المتغيرات والتطويرات للتتابعة ف القطاعات للالية والاقتصادية في العالم بصورة عامة وفي النطقة بصغة خاصة. ويغطى هذا العور موضوعين رئيسيين هما ضرورة توجه القطاعات للالية والمصرفية في النطقة لتعزيز قائمة الخيمات التي توفَّرها لعملائها، إضافة إلى حتمية العمل على تقليص النفقات في ضوء الأوضاع الاقتصادية

ويساهم المؤتمر في عرض التحديات التي تواجه القطاعات المصرفية بجانب فتح باب النقاش لتحديد أفضل المنهجيات لم أجهة هذه التحديات.

محتمع الاعمال

مؤسسة الفكر العربي تكرم الإعلاميين

في حضور رئيس مؤسسة الفكر العربى الأمير خالد القيصل بن عبد العزيز، دعا أمين عام الرسسة السفير على ماهر السيد

إلى حفل استقبال بفندق فبنيسيا إنتركو نتيننتال تكريماً للإعلامين.

حضر الحفل وزيرا الإعلام والسياحة فالبنان ميشال سماحة ود، على عبد الله وبعض أعضاء مجلس أمناء المؤسسة وجمع من

تحدث الأمير خالد الفيصل عن المؤتمر الذاني للفكر العربي للزمع عقده في بيروت بين 4 و 6 كانون الأول/ ويسمبر القبل

موضحاً أنه يتناول 9 محاور أساسية هي : — الستقبل السياسي العربي



الأمير خالد القيصل بن عبد العزيز

الأمير خالد بتوسط من اليسار: الوزير على عبد الله، الوزير ميشال سماحة، الناشب بهية الحريري وتقيب الصحافة محمد البعلبكى

- المستقبل الاقتصادي العربي
- الستقبل الإجتماعي العربي
- المستقبل الثقافي العربي
- → مستقبل العلاقات العربية الأوروبية مستقبل العلاقات العربية الأميركية
- -- مستقبل العلاقات العربية الأفريقية مستقبل العلاقات العربية الأسيوية
- —رؤية الشباب العربي للقضايا العربية المعاصرة

وسام برازيلي ل صائب نحاس



السلير البرازيلي إدواردو روكسو يلك صائب تحاس الوسام

بحضور ناصر قدور وزير الدولة وخوان مانويل كيوروس معاون وزير التجارة البرازيلي، قلُّد السفير البرازيلي في ممشق إدواردو روكسو رجل الأعمال صائب نحاس وسام ريوبرانكو من مرتبة الضابط تقديراً لدوره الفعال في تطوير علاقة البرازيل التجارية مع سورية ودول عربية عديدة في النطقة.

وكان بين المدعوين مدير المراسم في الخارجية السورية د.غسان نصير ورثيس اتحاد غرف التجارة د. راتب الشلاح ومدير عام الصرف الصناعي د، على كنعان ومعاون مدير عام البنك اللبناني القرنسي د. جماً ل منصور إلى جانب عدد من أعضاء السلك الديبلوماسي ورجال الأعمال السوريين والبرازيليين.



د. واتب الشلاح ، صائب تحاس ، السفير البرازيلي، د، علي كنعان وصبيح نحاس



القائم بالأعمال الأميركي السيد كرتز، صائب نحاس و د. جمال منت



صائب نماس، ناصر قدور، السغير البرازيلي وصبيح نماس

Offices and Representatives

Exclusive Advertising Sales Representatives

LEBANON

A!-Iktissed Wal-Asmal Minkara Center, Mmc Curie St. P.O.BOX: 113/6194 BEIRUT TEL: 00 961 1 864139 - 864267 - 353577/8/9 FAX: 00 961 1 354952 Empil: iktissad@iktissad.

SAUDI ARABIA

Al-Iktissad Wel-Aemal Dar At Water PO BOX: 5157 PIVADEI 11422 TEL: 966 1 4778624 FAX: 966 1 4784946 Emuil: aiwaksa@nesma.net.sa

U.A.E.

Al-Iktissad Wal-Asmat P.O.BOX: 55034 DEIRA - DUBAI TEL: 00 971 4 294 1441 FAX: 00 971 4 294 1035 Email: aiwa@emirates.pct.nc

KUWAIT

BOBYAN ECONOMIC CONSULTANTS P.O.BOX: 22955 SAFAT 13090 KUWAIT TEL: 965 2416647 - 2441231 FAX: 965 2416648

YEMEN

SURWAH ADV. & TOURS VEMEN - 35 HADDA SI B/3 Boy: 1000 - SANA'A TEL: 967 1 265132 - 276022 FAX: 967 1 275895

Local Media Representatives

JAPAN

SHINANO INT'LAKASAKA KYOWA BLDG I-16-14 AKASAKA MINATO - KU, TOKYO 107, JAPAN TEL: (813) 35846420 FAX: (813) 35055628

MALAYSIA

PUBLICITAS MAJOR MEDIA MANSARA UTAMA 47400 PETALING JAYA SELANGOR DARUL EFISAN MALAYSIA FAX: +3 7729 7115 E-mail: pmrnm@p0.jaring.my

RUSSIAN FEDERATION & CIS

LAGUE CO. Kranokholmskaya Naberezhosja Dom 11/15, App. 132 109172 Moscow, Russian Federation Tel: +7-095-911 2762, 912 1346 Fax: +7-095-912 1260, 261 1367

SPAIN

DUDI ISTAD Ms. Olga MARTINEZ C/ Cen Bermudez, 12 Attico 28003 MADRID - SPAIN Tel: 00 34 91 553 66 16 FAY: 00 34 91 554 46 64

SOUTH KOREA

BISCOMRM 521, MIDOPA BLDG. IAS DANCELLDONG CHONGNO-GU, SEOUL. 110-071 P.O. BOX 1916 SEOUL, 110-619 TEL: (82-2) 739-7841 FAX: (82-2) 7323662

SWITZERLAND

LEADERMEDIA S.A. CASE POSTALE 166. ROUTE D'ORON 2 CH-1010 - LAUSANNE 10, SUISSE TEL: (21) 654 40 00 FAX: (21) 654 60 04

UNITED KINGDOM

POWERS INTERNATIONAL LTD. 100 ROCHESTER ROW LONDON SWIP 1JP, U. K. : (00-44-207) 630 9 FAX: (00-44-207) 630 9922

U.S.A. CANADA, PUERTO RICO

AdMarket International 105 Woodrow Avenue Southport, CT 06490 USA Telephone: (203) 319-1000 Fax: (203) 319-1004 Email: info@admerketintl.com Website: admarketintl.com

OTHER COUNTRIES (*)

PUBLICITAS INTERNATIONAL AVENUE DES MOUSQUINES 4 CH - 1005 LAUSANNIS, SWITZERLAND
TEL: (41 - 21) 213 61 31 FAX: (41 - 21) 213 62 22
Email: pid.hq@publicites.com

(*) Including: GERMANY, ITALY, BELGIUM, FRANCE AUSTRIA, NETHERLANDS, GREECE, AUSTRALIA, PHILIPPINES, SINGAPORE AND

Advertisers' Index

ACTER
ACER
AL BUSTAN RESIDENCE 129
AL ROUSTAMANY GROUP
ALSAUDI ALFRANSI BANK 103
AMIR PROGRAM73
ARAB BANK 101
ARAB NATIONAL BANK
ARAMEX INTERNATIONAL
BANK OF SHARJAH 105
BANQUE DE LA MEDITERRANEE OBC
BAUME & MERCIER
BLOM BANK13
CARTIER 7
CENTURY 2181
CNBC
CREDIT SUISSE21
DANIEL JEANRICHARD
DUBAI DUTY FREE29
EDEI 17
EBEL 37 FOUR SEASONS HOTEL 61
CARCASU 117
GARGASH
GIB71
GIRARD PERREGAUX 47
GULF AIR93
HILTON 83
HSBC9
HUGO BOSS17
HYUNDAI45
IBM35
INMARSAT27
JACQUET D'ROZ19
JAEGER LE COULTRE23
JAGUAR IBC
JORDAN ECONOMIC FORUM 121
LE PALACE / ABOU NAWAS 125
MAN INVESTMENT PRODUCTS85
MASHREK BANK 57
MATRADE69
MEDGULF88-89
NCB55
OMEGA IFC
PATEK PHILIPPE
PIAGET
PRIME LIMOUSINE25
QUALITY HORIZON
R. AL THAHEN CO
RIYADH PALACE HOTEL
ROTANA 97
ROYAL JORDANIAN AIRLINES
OAVID COPTUADE CO. 100
SAKHR SOFTWARE CO. 109 SANDS HOTEL 119
DANUS RUIEL
SHARP M.E. 33 SIX CONTINENTS HOTELS 95
SIX CUNTINENTS HUTELS95
SONY GULF 51
ULYSSE NARDIN
VACHERON CONSTANTIN 65 / 67



تحت سقفها، تصاهرت أروع تقنيات العصر والنتيجة تعجز عنها الكلمات

لقد كنا دائماً المثال الأفضل في تجسيد مفهوم التخامة بكل ما يتماق بالمقصورة، كالكسوة التي تُخيطها أكثر الأيدي خررة وحرفية مستخدمة أفضل أنواع الجلد الناعم والخشب المسقول واليوم، نضفي على ظك التخامة مزيداً من الترف مع نظام ملتميديا للمقاعد الطفية، وجهاز تشفيل أقراص 2010 عمائين 20.1 ونظام تكييف بخبار تحكمُ إما باللعس أو يعتظومة جاكوار الصورة. لتجاوب يأقص مشترى اللعبة. ناهيك عن موقور أكثر من الرحابة تمت مقدسته لمساحة الدأس والأرجل للتعدد وتسترخي كما يطو لك.

هدوء ما قبل العاصفة...

قوية كالنمر... رشيقة، خفيفة، تنطلق بسرعة خاطفة







أكبر ١٠٠٠ مصرف في العالم

ة مصارف لبنانيَّة احتلَّت مراكز ميَّزة بين أول ١٠٠٠ مصرف عالمي في خَفيق نشرته الجُلَّة العالمية The Banker . في عددها لسنة ٢٠٠٣.

أول ١٠٠٠ مصرف في العالم مركز مصرف f . . # Citigroup Bank of America Corp **HSBC** Holdings JP Morgan Chase & Co **Credit Agricole Groupe** بنك البحر المتوسط بنك لبنان والهجر 3 . 1 بنك عوده 175 114 VET 14Y 991 Columbia Banking System 444 First Bank of Nigeria 444

The Banker المسدر:

444

International Moscow Bank

Sparkasse Saarbrucken



ment from

MILLEY WATER

بنــك ألبحـر المتوسـّـط شمل